



Digitized by the Internet Archive
in 2022 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761115526592>

CA1
EA 150
- A55

Government
Publications 62

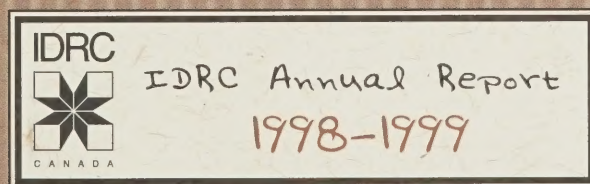
Science for
Humanity



Rabaya, Bangladesh



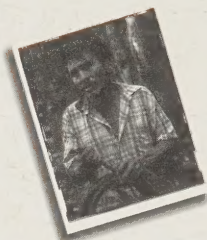
Francisco Zepeda, Guatemala



FACES OF DEVELOPMENT



Conserving biodiversity in Bangladesh. Rabaya is a seed saver and collaborates with an IDRC project to ensure that local seed supplies can compete with exotic sources.



Breaking new ground in Guatemala. Francisco Zepeda is part of a group of villagers that have negotiated the right to control the forest resources that are their lifeblood. See page 24.

IDRC AT A GLANCE

The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help scientists and communities in developing countries do research to find solutions to their social, economic, and environmental problems.

IDRC MANDATE

To initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world.



© International Development Research Centre 1999

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre
(Canada)

**IDRC Annual Report
1998-1999**

Annual
1970/71-

Text in English and French.

Title on added t.p.: Rapport annuel 1998-1999

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-905-4

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.
2. Economic Development Canadian — Periodicals.

1. Title.

HC60 338.91'71'01754 C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on IDRC's website at <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar9899/>. A microfiche edition is also available. Electronic copies of online IDRC documents referred to in

this report can be obtained by sending an email to www4mail@web.bellanet.org with the following command (only) in the body of the message: "GET <http://...>" (inserting the full URL required).

PHOTO CREDITS:

Peter Bennett: p. 32 (bottom)
Daniel Buckles: cover (top), p. 13
Marie Ciotola: p. 38 (top left)
Roula El-Rifai: p. 49 (top right)
Kerry Franchuk: p. 46 (bottom)
Heather Hudson: pp. 39 (lower), 42, 44 (box and lower right)
Periscopop: p. 3 (bottom left)
David Portnoy: p. 32 (top left)
Bridget Turner: p. 43
Pierre Zaya: p. 54

CIDA:

Cindy Andrew: p. 2 (top)
Benoit Aquin: p. 23 (top)
David Barbour: pp. 31 (top left), 38 (top left), 40 (top), 52 (top)
Peter Bennett: p. 41 (top)
Virginia Boyd: p. 28 (top)
Carol Hart: p. 5 (top), 45, 46 (top and middle), 47, 48, 50 (upper left and lower right), 60 (bottom)
Roger Lemoyne: pp. 5 (bottom), 39 (top), 40 (middle and bottom), 41 (lower), 57 (top)
Pat Morrow: p. 27 (bottom)
Pierre St.-Jacques: pp. 30 (bottom), 34 (top), 36 (bottom), 58 (top)

Economy and Environment Program for Southeast Asia Secretariat: Table, p. 31

Embassy of Ukraine: Map, p. 48

Forintek Canada: p. 53 (lower)

IDBAmerica, Inter-American Development Bank:
Roger Hamilton: p. 25 (top right),
Map p. 24

IDRC:

David Barbour: pp. 3 (top), 4 (middle), 8 (middle), 9, 19, 51 (top), 59 (top)
André Bélanger: p. 56 (lower right)
Peter Bennett: pp. 2 (middle), 3 (lower right), 4 (top), 5 (middle right), 10, 11, 14 (bottom), 16, 33 (top), 34 (middle and bottom), 35 (top and middle), 51 (bottom), 52 (middle), endpage
Robert Charbonneau: p. 28 (bottom)
S. Colvey: pp. 14 (middle), 17, 21, (lower), 33 (lower), 37 (centre top), 52 (bottom). 56 (box)
Kevin Conway: cover (lower), pp. 4 (bottom), 21 (top), 24, 25 (centre top), 26
Chusa Gines: pp. 22 (bottom), 23 (bottom)
IDRC: p. 36 (top), 49 (top left), 50 (top right), 57 (lower), 58 (middle), 60 (top), 64, 66
IDRC Books: Book covers, pp. 2, 62
P. Lacroix: p. 38 (lower right)
G. Long: 61
Denis Marchand: pp. 22 (middle), 56 (upper left), 58 (bottom), 59 (lower)
N. McKee: p. 29 (top)
R. Ramlochand: p. 28 (middle)
D. Sing: pp. 5 (centre), 22 (top), 27 (top)
Karen Spierkel: p. 53 (top)
Chin Saik Yoon: p. 15

M.S. Swaminathan Research Foundation:
p. 44 (top left)

UNICEF:

Horne: pp. 3 (middle), 29 (bottom) p. 8 (bottom)

World Wildlife Fund: p. 30 (top)

Researchers:

p. 31 courtesy of Agus Purnomo
p. 32 courtesy of Dr Jack Ruitenbeek
p. 37 courtesy of Marie Ciotola
p. 55 courtesy of François Gasengayire

Contents



ABOUT IDRC

Highlights

Institutional, program, and operational highlights..... 2

Frequently Asked Questions

Answers that together provide a brief overview of IDRC..... 8

President's Message

Maureen O'Neil describes IDRC's impact in the South and considers its role for the future..... 12

From Words to Work

How IDRC puts its objectives into practice..... 18

How to Reach Us

In Canada, abroad, and in cyberspace..... 20

PROGRAM REVIEW

Biodiversity Conservation

Sustainable Use of Biodiversity: Guatemalan villagers assume responsibility for managing forest resources..... 21

Equity in Natural Resource Use

The Economy and Environment Program for Southeast Asia: Researchers tally up the economic costs of environmental damage..... 27

Food Security

People, Land, and Water: A fungus that helps to control weeds offers hope to African farmers..... 33

Information and Communication

Acacia: By giving people access to information and communication tools, telecentres may prove to be an engine of development..... 39

Strategies and Policies for Healthy Societies

The Office for Central and Eastern Europe Initiatives: A program to clean up the Dnipro River in Ukraine is influencing environmental policy..... 45

Sustainable Employment

Small, Medium, and Micro-Enterprise Innovation and Technology: Products made from plants provide new sources of income for poor communities..... 51

CORPORATE RESOURCES

Information and Communication Management

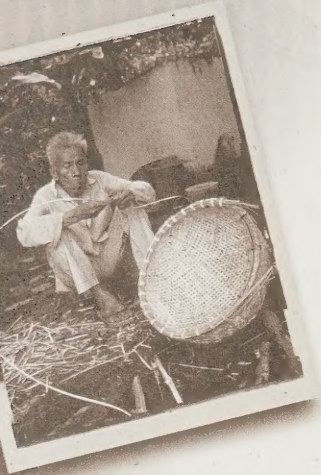
Retooling for the Information Age: To improve program delivery, IDRC is updating its information systems and infrastructure..... 57

Governance

An international Board of Governors provides strategic direction and ensures accountability..... 63

FINANCIAL REPORT..... 71

Institutional Highlights



- IDRC and the Social Sciences and Humanities Research Council launched a new program of international development grants to encourage young Canadian researchers to study emerging issues affecting relations between Canada and the nations of Asia and Latin America.

*For a detailed account of the new grants program see
<http://www.sshrc.ca/english/programinfo/grantsguide/idrc.htm>*

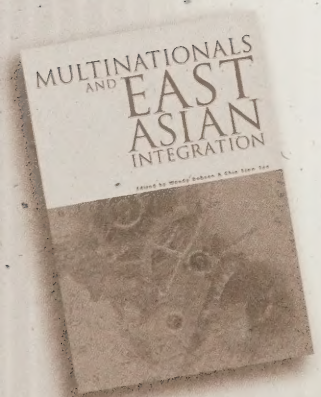


- IDRC also created a new funding program to stimulate collaborative research on improving health conditions in developing countries. Funded through the Centre's Ecosystem Approaches to Human Health program, the awards will bring Canadian universities, international agricultural research institutions, and local health and agricultural research organizations in developing countries together to understand better how the management of agricultural ecosystems affects human health. For example, researchers will attempt to identify environmentally friendly alternatives to agricultural chemicals, both to improve the population's health and to reduce health-care costs.

*More information about this new funding program can be found at
http://www.idrc.ca/media/ecofund_e.html*

- In 1998/99 eight new governors were appointed to IDRC's Board. They were Mervat Badawi, Margaret Catley-Carlson, Beryl Gaffney, Octavio Gómez-Dantés, Sir Alister McIntyre, Tom McKay, Francisco Sagasti, and Rodger Schwass.

To learn more about IDRC's corporate governance and the particular expertise of its new governors see pages 63-69.



- Professor Wendy Dobson, Director of the Centre for International Business at the University of Toronto, and Professor Chia Siow Yue, Director of the Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) in Singapore, received the Masayoshi Ohira Award for their book, *Multinationals and East Asian Integration*, copublished by IDRC and ISEAS. The award recognized the two editors' outstanding contribution to the understanding of regional integration in East Asia. The Ohira Award is named after the former Prime Minister of Japan, the late Masayoshi Ohira, who is regarded as one of the architects of the modern, outward-looking Japanese state.

*A synopsis of Multinationals and East Asian Integration can be found at
<http://www.idrc.ca/books/806.html>*

- IDRC established a **special emergency fund to help El Salvador, Guatemala, Honduras, and Nicaragua with their recovery efforts in the aftermath of Hurricane Mitch.** The Fund for Reconstruction Studies was designed to help researchers and policymakers in the region identify the most effective and efficient strategies for rebuilding their devastated nations.

For a more detailed account of the Fund for Reconstruction Studies, see http://www.idrc.ca/media/Mitch_e.html

- A 1997 study of IDRC's information systems and communications infrastructure identified a need to improve communication between the Centre's headquarters and its regional offices. In response, IDRC launched an **Intranet Pilot Project** to test the utility of an intranet as a tool for sharing information and for collaboration. The project has led to the creation of a Web Coordination Unit to consolidate the development of IDRC's public Internet site and the future directions of its intranet site.

Details of IDRC's efforts to improve the use of information and communication technologies to streamline its operations and its program delivery can be found on page 58.



Program Highlights



- Canadian researchers are helping to stalk a “cereal” killer in Mali. *Striga* is a weed that infests an estimated two thirds of the fields devoted to cereal crops in Africa, resulting in crop losses of up to 70% among subsistence farmers. Specialists in the biological control of weeds at McGill University have identified a fungus that effectively controls *Striga*, resulting in better yields of sorghum. They have also developed a way for local women to produce and sell an inoculant made from the fungus, thereby increasing incomes along with food supplies.

For details, see pages 33-38.



- Two decades of IDRC research have made it possible to draw up a long shopping list of **products made from local raw materials**, including dyes from indigo, essential oils from rosemary and thyme, carrageenan from algae, starch from cassava, and plywood glue from mimosa trees. Researchers are now sharing the results and lessons from some 20 of these projects as part of a network to improve the quality and marketing of natural, plant-based products in Africa.

To learn about these efforts and how they can help generate both income and jobs in the developing world, read pages 51-56.



- As Guatemala recovers from a civil war of 36 years, its economic needs are great. Nevertheless, the government has set aside 1.6 million hectares of forest to **prevent the exploitation of the rich biodiversity** of its northern frontier. But this reserve is under threat from uncontrolled settlement by landstarved migrants and returning refugees. Community stewardship of forest resources can help to protect biodiversity by enabling people to earn a living through the sustainable use of forest products.

Read about one such initiative on pages 21-26.

- The Dniro River is the third largest river in Europe, and one of its most polluted. Despite its contamination by fallout from the Chernobyl disaster, toxic pesticides, industrial waste, and untreated sewage, it is the source of 70% of Ukraine's drinking water. Canada is helping to clean up the river through an IDRC-managed program that is revamping Ukrainian environmental policy while offering scientific and technical assistance.

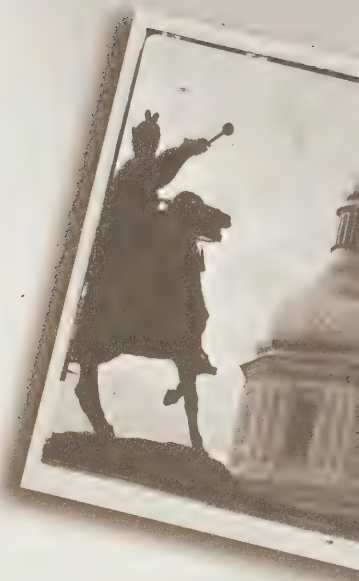
It is described on pages 45-50.

- The World Bank's 1998/99 *World Development Report* calls for improved knowledge and information for environmental management and protection. The Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) is contributing to this effort in a region where the environment has been a victim of economic growth. EEPSEA is helping researchers undertake **economic analyses of environmental issues to guide policymaking** in directions that benefit the environment.

An example of EEPSEA-funded research – a study that assessed the economic cost of the 1997 fires and haze in Indonesia – is highlighted on pages 27-32.

- To most people in the South, telephones, computers, fax machines, and the Internet are part of another world. But telecentres, which provide public **access to these information and communications technologies**, can bring that world under one roof in poor communities. Two IDRC initiatives are supporting a range of telecentre projects in Africa, Asia, and Latin America that aim to give poor people the tools to control their own development.

The complex research issues associated with telecentres and their impact on development are described on pages 39-44.

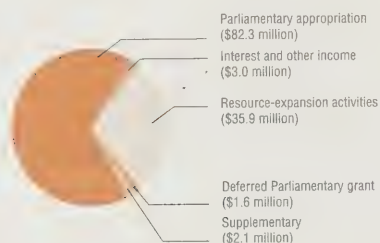


Operational Highlights

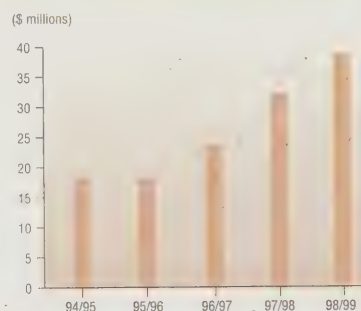
In 1998/99, the Centre continued its efforts to supplement its revenue by increasing its resource-expansion activities. This continued growth in resource expansion has allowed the Centre to maintain a high level of program expenditures despite the reduction in its Parliamentary grant. Much energy was spent on implementing new information systems to address the year 2000 challenge.

Revenue

The Centre's total revenues were \$125.1 million, \$3.7 million greater than last year. While the revenue recognized from the Parliamentary appropriation continued to decline, resource-expansion revenue reached a new high of \$35.9 million, which is \$6.4 million (or 21.8%) more than last year.

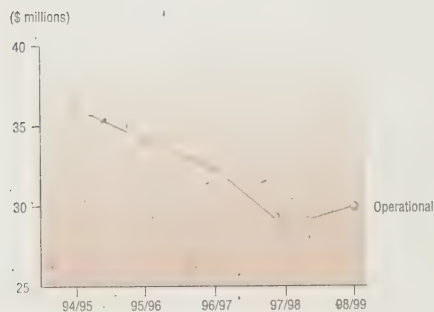


Non-Parliamentary revenue



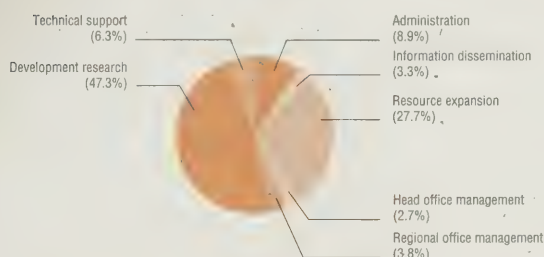
Program and Operational Appropriations

Appropriations on the Centre's regular program totaled \$69.4 million, slightly higher than last year. Appropriations for new resource-expansion activities reached \$38.3 million in 1998/99, \$6.3 million greater than in 1997/98. The increase in the operational appropriations is largely due to investments made to improving the Centre's information systems and technologies. Appropriations for operational, regular program, and resource-expansion activities are illustrated in the accompanying graphs.



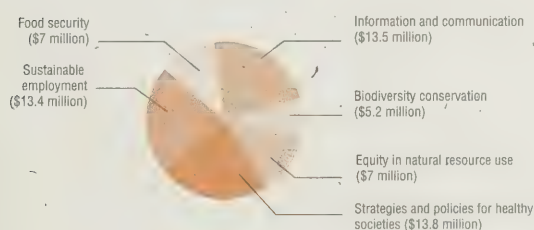
Expenses

Total expenses were \$129.8 million, an increase of \$12.1 million from the \$117.7 million reported last year. This was due to increased spending on our regular and resource-expansion program activities. The relative amount the Centre spends on research and research-related expenses, compared with its administrative expenses, continues to increase because of the growth in resource-expansion activities.



Research Appropriations by Program

Of the \$69.4 million appropriated for program, a total of \$59.9 million was allocated to new projects within the six major themes that constitute the Centre's programming framework. The remaining \$9.5 million was allocated to corporate services and other within-Centre activities. The accompanying graph shows the amounts allocated to each of these themes.



Distribution of Research Appropriations in the South

Africa received the bulk of the Centre's support in 1998/99. The geographical distribution of the Centre's program and resource-expansion appropriations is shown here.



Africa	(39.6%)
Asia	(14.9%)
Latin America	(20.2%)

\$12.2 million (17.5%)
was appropriated for global
and \$5.4 million (7.8%)
for within-Centre activities

Information Systems and Technologies

In July 1997, senior management approved a 3-year corporate information systems and technologies (IS/IT) business plan. In 1998/99, the 2nd year of this plan, the following activities were undertaken:

- Testing for year 2000 compliance: ongoing
- Oracle financial applications: configured and installed
- Integrated grants and project-management module: built and tested
- Desktop upgrades: completed
- Infrastructure (communication links and security): enhanced
- Predevelopment activities for human-resource and travel systems: initiated
- Intranet: pilot completed

Frequently Asked Questions

What does IDRC do and why?

IDRC was created under the basic premise that a country can develop only when its citizens have acquired the capacity to address their own development problems. In the Centre's 29 years of experience, this approach has proven to be very successful.

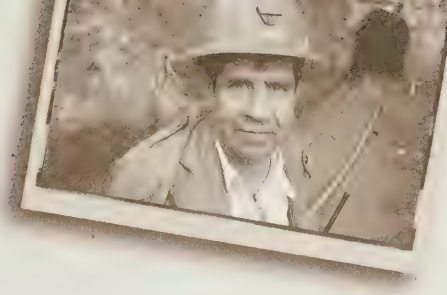
To help communities in the developing world find practical solutions to important development challenges, IDRC supports the work of Southern researchers and scientists. These dedicated professionals have developed innovative tools, techniques, and resources that meet the needs of their nations and their people. They have broadened the local knowledge base and thereby ensured that Southern communities have the ability to continue the development process with IDRC-initiated support. This capacity-building function has become the trademark by which IDRC is known internationally.



What is the difference between IDRC and CIDA?

The work of IDRC and the Canadian International Development Agency (CIDA) are complementary. IDRC focuses on helping scientists and communities in developing countries do research to find solutions to their social, economic, and environmental problems. This means that IDRC funds long-term research and takes front-end risks. CIDA, on the other hand, is the federal government body responsible for administering most of Canada's Official Development Assistance Program. CIDA focuses on the practical application of sustainable development. In fact, CIDA has often provided funds to implement the results of IDRC-funded research efforts.





How is IDRC different from other agencies and departments involved in international development?

IDRC has a degree of autonomy that enables it to fulfill a unique role within Canadian foreign policy. Its special status allows it the flexibility to build bridges and further Canadian causes, even when political reasons make it impossible for the government to be officially involved. For example, IDRC has funded research in the politically sensitive countries of Laos and Cambodia, helping them to rebuild their war-torn societies.

Moreover, IDRC's governance structure also distinguishes it from other Crown corporations and public enterprises. The Centre is led by an international Board of Governors with 21 members. Eleven governors, including the Chair, are from Canada; eight or nine governors are usually from developing countries; and the remaining governors are from developed countries.

Like any other federal department or agency, IDRC is bound by the general financial rules set out in the Financial Administration Act. But it is one of a handful of Crown corporations, including the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation, that are exempt from the Act's specific rules governing Crown corporations. In practice, however, the Centre follows the Act closely. The Centre is also accountable to the Parliament of Canada and is audited annually by the Office of the Auditor General of Canada.

How is IDRC funded?

As a public corporation created by the Parliament of Canada, IDRC is funded through an annual Parliamentary grant. This is the Centre's main source of revenue. However, the Centre is increasingly generating funds from other sources, as provided for in the IDRC Act. Drawing on its international reputation and well-established networks, for example, the Centre has initiated cofunding arrangements with other donors. This approach allows IDRC to leverage its financial contributions and pursue a more ambitious program of research than would otherwise be possible. On some projects, the Centre leverages up to four dollars from other donors for every dollar it invests.

How does IDRC's work benefit the South?

IDRC has been supporting developing-country research for the past 29 years. The impact of this support is multifaceted and far-reaching. By providing training for thousands of Southern researchers, IDRC has helped create a critical mass of skilled personnel who are working to address development problems at the local, regional, national, and global levels. IDRC's support for specific research projects has meant that a wide range of innovative, effective, and much-needed technologies has been developed in the South. Policy research supported by IDRC is influencing the national policies of developing-country governments related to the environment, science and technology, economics, urban development, and more.

IDRC has also made a difference in the way research is conducted in the developing world. IDRC values a multidisciplinary, participatory approach to research that takes into account gender considerations. This inclusive methodology, which helps ensure the relevance of research, is one that is increasingly being adopted by Southern researchers.

For examples of the research IDRC supports, see the Centre's online magazine, Reports at <http://www.idrc.ca/reports> or read about some of the appropriate technologies IDRC has helped to develop at http://www.idrc.ca/nayudamma/index_e.html.



How does IDRC's work benefit Canadians?

Although IDRC focuses on addressing, through research, the development problems facing countries in the South, the Centre's work also benefits Canadians.

A number of the Centre's activities are carried out jointly with Canadian and developing-country researchers, with Canadian institutions frequently being called on to contribute as partners. In this way, IDRC creates links between academic, nongovernmental, and private-sector communities in Canada and abroad, providing unique opportunities for joint ventures, partnerships and the exchange of knowledge. Moreover, through the transfer of Canadian technology – such as radar technology – to the South, Canadians gain commercial benefits and the potential for new business opportunities and partnerships.

In our increasingly interdependent world, helping other countries also serves the best interests of Canadians. A wide range of issues – such as disease, environmental degradation, and underdevelopment – transcends borders. Improving environmental awareness and protection in the developing world means a better environment for the entire planet. The transmission of diseases across borders is reduced when health issues are addressed in countries worldwide. Addressing development challenges contributes to sustainable development and increased stability, and therefore has peace and security implications at regional and global levels.

Moreover, Canada's continued support of Southern science has won the country a great deal of respect and goodwill.

How can researchers apply for IDRC funding?

IDRC's principal approach is to support projects and partnerships proposed by developing-country research institutions. However, since this approach includes North–South partnerships, Canadian institutions may propose a research initiative to IDRC in collaboration with one or more developing-country partners. Of course, the researchers' area of interest must correspond with IDRC's current programming. IDRC's program officers then advise researchers as to how well the proposed initiative fits within IDRC's priorities, as well as the likelihood of IDRC funding the project. If the project seems promising, researchers may be asked to submit a project summary for preliminary evaluation. If that is successful, a full research proposal is requested for evaluation.

*For complete information on how to approach IDRC for funding, and the criteria used to evaluate proposals, see http://www.idrc.ca/institution/proposition_e.html or request a copy of the brochure *How to Apply for IDRC Funding from any IDRC office*.*



President's Message



Maureen O'Neil
President

Science for Humanity

Sometime in October, the world is expecting its six billionth human inhabitant. In all likelihood, the child will be born somewhere in the developing world. According to the World Health Organization, she is more likely than her parents and grandparents to have access to at least a minimum of health care, to safe drinking water, and to sanitation facilities. And she probably will be immunized against the six major diseases of childhood: measles, poliomyelitis, tuberculosis, diphtheria, pertussis, and tetanus. Thanks largely to these improvements, this "celebrated" addition to the human family can expect to live 66 years.

But a longer life does not necessarily mean a better one. Our planet's six billionth inhabitant and her family may number among the many in the developing world who mortgage the long-term health of their environment to meet their daily need for food, water, shelter, and livelihood. Poverty breeds poverty and, with each new generation, competition for dwindling resources increasingly leads to conflict.

Breaking this cycle of poverty by helping communities in the developing world find solutions to the problems they face is the reason IDRC was created. The Southern researchers the Centre supports search out the causes of pressing environmental, social, and economic problems and attempt to devise solutions that are sustainable and equitable. Their dedication and creativity has produced many notable successes since we opened our doors in 1970. But many challenges remain.

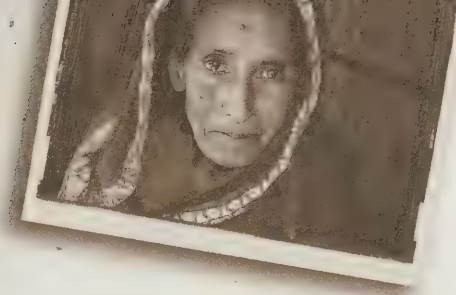
Year	World population	Time span (years)
1804	1 billion	—
1927	2 billion	123
1960	3 billion	33
1974	4 billion	14
1987	5 billion	13
1999	6 billion	12

— adapted from *Revision of the World Population Estimates and Projections* (United Nations 1998)

Meeting the Challenges

Kofi Annan, Secretary General of the United Nations, describes good governance as perhaps the single most important factor in eradicating poverty and promoting development. To improve their future, people must have a say in the decisions that affect their lives and their societies. This can only be accomplished through genuinely representative government with a commitment to freedom of speech, to freedom of association, and to concentrating what resources it has on improving their citizens' lives.

Helping people shape their future is also a central theme in the research IDRC funds. Participatory research that involves the poor in managing their environment and solving their problems is the rule rather than the exception. The Centre formally recognizes the link between poverty, democracy, and the environment in the way we carry out our business.



Shahera from Bangladesh:
Indigenous knowledge forms
an important element of the
scientific research IDRC
supports.

A good example of how IDRC involves disadvantaged groups in the work it supports can be found on **page 24**. It is an account of an IDRC-supported project in Guatemala's northern province of Petén, home to the Maya Biosphere Reserve. Here, local researchers are working with marginalized communities living within the reserve to develop livelihoods that are sustainable and that preserve its rich biodiversity. Local knowledge of the forest and its resources is enhanced by scientific research to develop management plans for extractive reserves for which the communities have exclusive rights. Given Guatemala's long history of conflict and the mistrust it breeds, the active involvement of local communities is a triumph in itself. The government's ongoing support is a hopeful sign for the future of peace and democratic rule in Guatemala.

It is interesting to note that many of the markets in which the Guatemalan villagers of the Petén sell their forest-based products are international ones. Here is a case where the global marketplace has provided opportunities for a developing country. There are many other examples where market integration and other aspects of globalization have combined with the policies of national governments to hurt Southern societies. The Asian financial crisis is an obvious example. Less well known is how the ubiquitous allure of the global youth culture contributes to what Richard Mkandawire, the former director of the Commonwealth Youth Program, Africa Centre, calls the de-Africanization of that continent's young people. A growing number have no foothold in either the traditional economy based on kinship ties nor in the emerging economy linked to global trade. Furthermore, education systems in sub-Saharan Africa have had difficulty adjusting to fiscal constraints and a burgeoning youth population. Consequently, few provide the skills and knowledge young people require to look after themselves and their families and most leave the education system before their 12th birthday.

The long-term development costs of not meeting the needs of this large segment of the population are impossible to disregard. To gauge the challenges faced by these "at risk" youth, IDRC's Assessment of Social Policy Reform program explored what IDRC could contribute to youth livelihoods and enterprise development in sub-Saharan Africa. The exploration proposed a strategy for targeting skills training to this large, heterogeneous group. The strategy would build on the motivation, strengths, and skills that young people have developed to survive, skills that are surprisingly similar to those of an entrepreneur. A Youth Livelihoods Knowledge Network, based at the Centre for Youth Studies in Venda University, South Africa, and at the Centre for Strengthening Informal Sector Training and Enterprise in Kenya, was also launched. It links practitioners, such as social workers and program managers, with researchers and decision-makers.

The Maya Biosphere Reserve covers 1.6 million hectares of tropical lowland rain forest. It represents 19% of Guatemala's land base and 50% of its existing forests.

Globally, the number of young people between the ages of 15 and 24 is just over 1 billion. Eighty-four percent live in the developing world.

— *The State of World Population*
(UNFPA 1998.)

In sub-Saharan Africa, 45% of the population is under 15 years of age.

— *World Population Data Sheet*
(Population Reference
Bureau 1998)

To accommodate the 700 million young people expected to enter the labour force in developing countries between now and 2010, the International Labour Organization (ILO) projects that more than 1 billion jobs will have to be created.

— The State of World Population (UNFPA 1998)



Many African youth have neither a foothold in the traditional economy based on kinship ties nor in the emerging economy linked to world trade.

The solution to underemployment and the lack of viable livelihood options for youth may come, in part, from the growth in small, medium, and micro-enterprises (SMMEs). This sector creates the majority of nonagricultural employment in all regions of the developing world. Smaller firms are an essential source of income and employment opportunities for the poor in general and for women and other marginalized groups in particular. Promoting SMMEs can help to expand employment outside existing industrial centres and, thereby, play an important role in local and regional development initiatives.

But SMMEs face many hurdles, from low levels of productivity to limited access to credit, information, and training opportunities. They also face new competitive challenges as a result of trade liberalization. Through its Small, Medium and Micro-Enterprises Innovation and Technology (SMMEIT) program, highlighted on **page 51**, IDRC has become an important source of research funding for this often neglected yet important sector.

Whereas governments and their citizens are likely to agree on the need for immediate action on youth livelihood strategies, they appear to disagree sharply on the importance of environmental issues. In 1997, IDRC participated in the financing of a massive global survey that has shown that governments around the world, including those in developing countries like Nigeria and China, are out of step with their citizens' views on the environment.

The first international survey on the environment clearly indicates that people are now more concerned about their environment than they were seven years ago during the Earth Summit in Rio de Janeiro. Governments, on the other hand, have shifted their sights to the economy. The survey also pointed to a growing level of anxiety over children's health. In 19 of the 20 countries studied, more than eight in 10 people believe that environmental problems will affect their children's health. "People are fearing for the health of their children and grandchildren," says Doug Miller, the President of Environics International Ltd., the firm that conducted the poll. "It's a very potent, latent political force." He predicts that the strength of these and other environmental concerns are going to result in another "green wave of progress."



The relationship between a healthy environment and a healthy economy has been made forcefully in the North by more than 40 years of research in environmental economics. Through its support for the Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA), featured on page 27, IDRC has helped to add this perspective to the economic agenda of the region's policy-makers. Until recently, the glitter of Southeast Asia's booming economy blinded many to the heavy environmental toll of double-digit economic growth. In the past year, however, EEPSEA researchers grabbed the attention of the Association of South East Asian Nations' environment ministers and the world when they released a study showing the cost, in dollars and cents, of the 1997 fires and haze in Indonesia.

EEPSEA researchers have made good progress in designing economic incentives to counteract the causes of resource depletion and environmental pollution. The Philippines, for example, has adopted resource pricing and the use of other economic instruments to help protect the environment as a matter of policy. Now, they are preparing to implement them.

EEPSEA is a good example of a successful research network. Using Internet-based information and communication technologies (ICTs), EEPSEA alumni stay abreast of the latest developments in environmental economics and exchange ideas for future research. IDRC has found that ICTs linked to research networks are useful tools in reducing the isolation of developing-world researchers and speeding up the exchange of vital information and knowledge.

As IDRC's use of networks has grown, so too has the need to connect Southern researchers, institutions, and other partners to the networks we support. 1999 will see a two-year project, known as *Unganisha*, come to an end. The goal of the project was to explore and develop better means for collaborating between distant projects, between IDRC's program initiatives and program officers, and between different departments within IDRC. IDRC-funded projects were offered direct financial and technical support to connect project teams to the Internet and train them in the use of ICTs and in the publishing of documents on the World Wide Web. The *Unganisha* project has allowed developing-country researchers to avail themselves of the wealth of information found on the Internet and, more importantly, to add their voices to regional and global scientific debates and discussions.

ICTs certainly contribute to knowledge sharing and IDRC's program delivery. The Centre is aware, however, of the potential of ICTs to accentuate the differences in wealth and in access to knowledge that already exist between the developed and developing countries and between the rich and poor within all nations. To try and circumnavigate this technology trap, IDRC asked the following question: is there not some way disadvantaged communities in the developing world can use ICTs to harness their capacities more effectively and leapfrog past some of the obstacles blocking their development? The response was the single largest venture the Centre has ever taken on: Communities and the Information Society in Africa, or Acacia.



Dr. Pheviphanh Ngaosyvathn, a pioneer of the Laotian legal system, uses the Internet to contribute to a conference in Japan.

An independent evaluation of EEPSEA by Mohan Manasinghe, former Chief of the Environmental Economics and Policy Division at the World Bank, found that the program met or exceeded most of the evaluation criteria and that the participation rate of women was remarkably high.

Unganisha is Swahili for connectivity.

With Acacia, IDRC is not looking to “wire” Africa. Rather, we shall work mainly with rural and disadvantaged communities, and particularly their women and youth, to demonstrate how ICTs can be used to solve development problems. This report documents one aspect of the research Acacia and its sister program in Asia, PAN Networking, have supported to date: the use of telecentres (see page 39).

Telecentres are just the latest in a series of tools IDRC has used since its inception to support information sharing. Timely, accurate information remains as vital to people and communities wishing to improve their access to health care as it is to financial markets and global banking institutions. For developing countries, however, simply gaining access to information or research results is not enough – it must be transformed into knowledge that individuals and communities can apply to their daily lives.

“Understanding how people and societies acquire and use knowledge, and why they sometimes fail to do so, is essential to improving people’s lives.”

*James Wolfensohn,
World Development Report
(World Bank 1998)*

The process by which research results become knowledge that produces positive change in a village in the developing world is convoluted at best. Twenty-nine years of funding research for development has shown that many factors enter into the equation. A healthy environment and a well-functioning economy, formal education and cultural activities like art and music, the way a society is organized and the way businesses are managed: all may play a role. If the research we fund is to make a difference in people’s lives, we must understand how and where it fits into this equation; we must see the big picture. But the tools of science are clumsy instruments for sketching the broad canvas. The forte of modern science lies in detail, in the rigorous discipline it demands, and in the quantifiable, reproducible results it generates. By combining the insights from many disciplines, however, the big picture is brought more clearly into focus. This is why IDRC now organizes its programming efforts around multidisciplinary teams.



The Road Ahead

This annual report offers encouraging signs that our multidisciplinary approach will give us the broader perspective we need to better address complex problems like biodiversity loss or poverty.

The year ahead will provide an opportunity to evaluate its effectiveness and make adjustments. In March 2000, our current programing framework will come to an end. To help us plan for the next five years, we have drawn upon the expertise of our governors, eight of whom are internationally recognized professionals from developing countries. We have sought the opinions of respected researchers in Canada and the developing world. And we have relied upon our regionally based staff for their perspective "from the field." Their insights remain vital to our understanding of the needs of the developing world, needs that the birth of humanity's six billionth member vividly underscores.

Her birth somewhere in the developing world should be a reminder that 1.3 billion people still survive on less than \$2 a day. It is also a testament to how, in the past, humanity has harnessed its collective intellect to overcome some of the serious problems it has faced. Throughout this century, child mortality rates have plummeted and life expectancy has risen, thanks to improvements in medicine and health care delivery. The challenge for IDRC and indeed for all development programs is to devise strategies that will allow everyone to develop the promise present in each of us at birth and to do so in a way that respects the integrity and limits of our biosphere. This is the essence of sustainable and equitable development, and it is a goal to which IDRC continues to strive.

Maureen O'Neil

Maureen O'Neil
President



In 1955, 21 million children died before reaching the age of 5. In 1997, that number was 10 million.

In 1900, life expectancy was 45 years, by 1955 it had improved to 48 years and now stands at 66.

from Words to Work

Mandate

To initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world.

Corporate

Objectives

- To foster and support the production and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in the developing regions of the world.
- To mobilize and strengthen the indigenous research capacity in the countries of those regions, particularly the capacity for policies and technologies that advance healthy and prosperous societies, food security, biodiversity, and access to information.

Themes

- Biodiversity Conservation
- Equity in Natural Resource Use
- Food Security
- Information and Communication
- Strategies and Policies for Healthy Societies
- Sustainable Employment

Program

Complements

- Canadian Partnerships
- Evaluation
- Partnership and Business Development Office
- Program Support
- Public Affairs
- Research Information and Management Service
- Training and Awards

Program Initiatives, Secretariats, and Other Research Activities

- **Acacia: Communities and the Information Society in Africa** (page 39)
- Africa Technology Policy Secretariat
- Assessment of Social Policy Reforms
- *Bellonet*
- Cities Feeding People
- Community-based Natural Resource Management
- Cover Crops for Sustainable Agriculture
- **Economy and Environment Program for Southeast Asia** (page 27)
- Ecosystem Approaches to Human Health
- Environment Management Secretariat
- Essential Health Intervention Project
- Gender and Sustainable Development
- International Model Forest Network Secretariat
- Learning Systems (Africa)
- Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies
- **Minga: Alternative Approaches to Natural Resource Management in Latin America and the Caribbean**
- Mining Policy Research Initiative
- Micronutrient Initiative
- National Environment Policy Transition Project
- **Office for Central and Eastern Europe Initiatives** (page 45)
- Pan Networking
- Peacebuilding and Reconstruction
- **People, Land, and Water** (page 33)
- Research for International Tobacco Control
- **Small, Medium, and Micro-Enterprise Innovation and Technology** (page 51)
- **Sustainable Use of Biodiversity** (page 21)
- Sustainable Economic Development in Viet Nam
- Trade, Employment, and Competitiveness
- Trade and Industrial Policy Secretariat
- Uganisha
- Water Demand Management Research Network, Middle East and North Africa



How to Reach Us

On The Internet: www.idrc.ca

E-mail: info@idrc.ca (to get general information)
reference@idrc.ca (to reach library reference desk)
order@idrc.ca (to order books or subscribe to *Reports* webzine)
pub@idrc.ca (to get information on IDRC publications)
mag@idrc.ca (to send a letter to the editor of *Reports* webzine)

Telnet: ddbs.idrc.ca (to access library catalogues and databases)

HEAD OFFICE

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

Street address:

250 Albert Street, 5th floor,

Ottawa, ON, Canada K1P 6M1

Phone: (+1-613) 236-6163

Fax: (+1-613) 238-7230

World Wide Web: <http://www.idrc.ca>

ASIA

Regional Office for Southeast and East Asia

Tanglin PO Box 101, Singapore 912404, Republic of Singapore

Street address:

30 Orange Grove Road, 7th floor, RELC Building

Singapore 258352, Republic of Singapore

Phone: (+65) 235-1344

Fax: (+65) 235-1849

Email: asro@idrc.org.sg

World Wide Web: <http://www.idrc.org.sg/>

Regional Office for South Asia

17 Jor Bagh, New Delhi 110003, India

Phone: (+91-11) 461-9411/12/13

Fax: (+91-11) 462-2707

Email: rfinan@idrc.org.in

World Wide Web: <http://www.idrc.ca/saro/>

LATIN AMERICA AND THE CARIBBEAN

Regional Office for Latin America and the Caribbean

Casilla de Correo 6379, Montevideo, Uruguay

Street address:

PZA, Cagancha 1335, Piso 9

111000 Montevideo, Uruguay

Phone: (+598-2) 902-20-31 to 34, 902-20-37 to 43

Fax: (+598-2) 902-02-23

Email: lacroinf@idrc.org.uy

World Wide Web: <http://www.idrc.ca/lacro/>

AFRICA

Regional Office for Eastern and Southern Africa

PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Street address:

Liaison House, 2nd and 3rd floors

State House Avenue, Nairobi, Kenya

(please address all mail to the IDRC Regional Director)

Phone: (+254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6, 713578/9,

713690/1, 713699

Fax: (+254-2) 711063

Email: chunja@idrc.or.ke

World Wide Web: <http://www.idrc.ca/earo>

Regional Office for the Middle East and North Africa

PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt

Street address:

3 Amman Square, 5th floor, Dokki, Cairo, Egypt

Phone: (+20-2) 336-7051/52/53/54/57/58

Fax: (+20-2) 336-7056

Email: skamel@idrc.org.eg

World Wide Web: <http://www.idrc.ca/cairo/>

Regional Office for Southern Africa

PO Box 477, WITS 2050, South Africa

Street address:

Braamfontein Centre, 9th floor, 23 Jorissen Street

Braamfontein, Johannesburg 2001 South Africa

Phone: (+27-11) 403-3952

Fax: (+27-11) 403-1417

Email: hpapaconstantinos@idrc.org.za

World Wide Web: <http://www.idrc.org.za>

Regional Office for West and Central Africa

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Street address:

Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,

Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864.0000

Fax: (+221) 8253255

Email: kndiaye@idrc.org.sn

World Wide Web: <http://www.idrc.ca/braco/>

Theme: Biodiversity
Conservation

Sustainable Use
of Biodiversity



Sustainable Use of Biodiversity

The Challenge

The Earth's biological clock is ticking and with each passing second, more microorganism, plant, and animal species disappear. It is estimated that 100 species become extinct every day. Entire ecosystems are in jeopardy from habitat destruction, pollution, over-harvesting, and the introduction of non-native species. Globalization has added to these losses by contributing to the erosion of knowledge about biodiversity among local communities and indigenous peoples in the South, where biological resources are greatest.

We all depend on biodiversity – for food, for medicine, and for environmental equilibrium. Without varied genetic resources and equitable access to their benefits, our ability to adapt to change is compromised and our well-being threatened.

The Response

The Sustainable Use of Biodiversity (SUB) program initiative supports scientific research on local and indigenous knowledge, protection, and management of biodiversity. By promoting conservation, this research is designed to help communities that rely on biological resources for life's necessities: food, shelter, good health, and a secure livelihood. Beyond the community level, the SUB research program aims to influence national, regional, and global policy debates. For example, the SUB program initiative has helped to bring the perspectives of indigenous people to international meetings on the *United Nations Convention on Biological Diversity*, an agreement signed by 175 governments that commits them to action to conserve biodiversity.

Biotechnology to botany, cultural practices to cultivation techniques – biodiversity issues cut across many fields. A network of projects on medicinal plants in Asia reflects the multidisciplinary nature of SUB-funded work; it involves research on the production and processing of medicinal plants, the safety of plant-based remedies, income opportunities for communities, and trade practices. SUB's projects also try to incorporate methods of analyzing the different ways women and men use biological resources. Promoting access to, and fair control over, these resources is another key research goal: to ensure that the variety of life on the planet serves a common future.

The Objectives

-

The Results

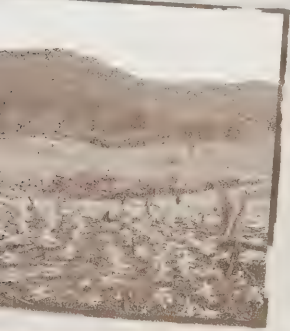
-

Under new management

Guatemalan villagers assume control of a section of tropical forest reserve and discover new ways to earn income based on the sustainable use of the forest's resources.



The Government of Guatemala created the Maya Biosphere Reserve in 1990. It protects Central America's largest freshwater wetland.



Farmland is replacing forest as the population of Petén grows by 10% each year, two-thirds of that from migration.



Francisco Zepeda was skeptical. The 52-year-old had spent much of his life scaling trees in the forests of Petén to harvest chicle, a tree latex used in chewing gum. Now, an organization called ProPetén had come to his village, Carmelita, in the heart of the Maya Biosphere Reserve in northern Guatemala. It proposed that Zepeda continue to work as a chiclero but as part of a community-managed forest concession. How could such an arrangement possibly benefit him and other Carmelita residents?

Today, two years later, 70% of the villagers are employed and have formed a cooperative. They have bought a car for communal use and are building a school. They continue their tradition of harvesting forest products, but in ways that don't deplete local resources. Deforestation around the village has slowed dramatically. A fledgling ecotourism industry is developing, with visitors drawn by tropical forest canopies, flashes of rare birds, and ancient Mayan ruins.

All these gains stem from an agreement signed in 1997 with the Guatemalan government that created one of the largest forest concessions in Central America. The agreement gives the Carmelita villagers exclusive rights to use the resources in 54 000 hectares of the government-owned reserve. ProPetén, which was originally established as a local branch of the Washington-based Conservation International, helped the villagers to define the concession and draw up a management plan. The plan identifies areas for harvesting traditional renewable resources, such as chicle, allspice, and xate, an ornamental palm. Logging is allowed, but only selectively. The plan also sets aside critical habitats that must remain untouched. A community committee oversees the management of the concession; its first president was Zepeda.

Carmelita illustrates the crux of ProPetén's work in the Maya Biosphere Reserve, namely that the conservation of biological diversity can be balanced with the economic needs of communities. The lessons that can be drawn from Carmelita are of critical importance for Petén, Guatemala's northernmost department and an area of rich biodiversity that is experiencing uncontrolled exploitation. With the end of the 36-year civil war in 1996, settlers flocked to uninhabited land in Petén, considered Guatemala's "final frontier." Oil and gas exploration resumed and pipelines and roads to oil sites became conduits for land-hungry migrants and repatriated refugees. Many of the migrants brought with them a slash-and-burn farming system that is ill-suited to the area's climate and soils. Cattle ranching and illegal logging are also responsible for clearing swaths of forest land.

To counter these threats, ProPetén focuses its efforts in the Maya Biosphere Reserve, a 1.6-million-hectare area in Petén that represents 19% of the country's land base and 50 % of its existing forests. ProPetén looks for economic alternatives to the ongoing destruction of the reserve's bio-diversity and is currently active in eight villages. Many people living in these communities

Peténeros have harvested chicle, a tree latex used in chewing gum, for the last century. New monitoring tools, developed with IDRC support, can help ensure that the harvest of this and other forest products is sustainable.



now earn a significant portion of their income from environmentally sustainable businesses, which are based on forest resources and low-impact tourism. ProPetén hopes that these businesses, coupled with local control over the resource base, will provide communities with an economic incentive to protect the reserve and deter new settlement.

ProPetén has helped to establish some 40 microenterprises, known as *ecoempresas*. Products include traditional sources of income, such as *chicle*, as well as new "product lines" – organic honey, potpourri, mushrooms, and medicinal plants. EcoMaya, a commercial and marketing arm of the *ecoempresas*, helps communities reach new international and national markets with their products. One of its early successes was an agreement with the UK-based The Body Shop to supply forest botanicals for its Christmas potpourri. EcoMaya also negotiated with an international ecotourism operator to book tours on locally operated forest trails.

Ecotourism is a particularly promising venture in the reserve. Tourism is Guatemala's second most important economic activity and ecotours off the beaten track appeal to a growing number of adventurous travellers. There are currently three low-impact tourist trails in the reserve, each one managed and operated by community ecotourism committees. Local people provide the equipment and pack mules, and act as guides, cooks, and interpreters.

The involvement of tourists in monitoring the ecology of the reserve is a novel feature of ecotourism activities. While hiking the trails, tour participants are asked to record animal sightings, trail conditions, and signs of human activity. Based on this data, communities and ProPetén can assess the impact of changes in the reserve and take action to reduce any encroachments.

Such monitoring and evaluation programs, developed with IDRC support, are standard features of all the *ecoempresas*. They help to determine the economic viability of each business, as well as its long-term sustainability. For example, a potpourri microenterprise found that the bark it harvested for dye could not survive large-scale commercial exploitation so it switched to another source.

ProPetén's work has not been without setbacks. In 1997, migrant farmers burned down a biological field station on one of the forest trails and held several staff hostage. Conflicts have eased with the introduction of greater consultation but there is still pressure from illegal settlers. In Laguna del Tigre, part of the reserve that is a national park, there are more than 4 000 squatters. ProPetén has started a new nongovernmental organization to help protect the park, which includes important freshwater resources. The organization's name sums up most of ProPetén's work in the reserve – it is Canan Kax, or Guardian of the Forest.



Carlos Soza Manzanero

Carlos Soza Manzanero heads up ProPetén and is a Peténero himself – his family harvested *xate*, an ornamental palm used in floral arrangements. As a young man, he studied in the United States but returned to his homeland to dedicate himself to preserving and maintaining Petén's cultural and natural resources.

"The future of Petén hinges on key people like Carlos Soza Manzanero."

Greg Love, Guatemala Program Coordinator Conservation International



In 1997, Carmelita struck a deal with the Guatemalan government that gave the community formal resource rights to 54,000 hectares of land within the Maya Biosphere Reserve.



"What I found out was that [ProPetén] did not want our resources. They really wanted the people to get the benefit [from local resources] but to conserve their forests. This was a huge challenge - esta era un reto grandísimo."

*In 1997, Francisco Zepeda was elected President of the Carmelita Comité which oversees the management of the community's forest concession.

Future Directions

ProPetén is negotiating a forest concession agreement in another section of the reserve that will be double the size of the Carmelita concession. Future activities in the reserve are expected to concentrate on ecoenterprises, particularly ecotourism, and scientific research. The ultimate goal of the project is to become self-sustaining, with local communities assuming full responsibility for the management and use of the forest resources without outside technical and financial assistance.

The SUB program initiative will continue to focus its support on research networks and the integration of gender into biodiversity research. An important policy initiative is the Crucible II Project, a forum that brings together representatives of agricultural research institutions, indigenous people, nongovernmental organizations, academia, and industry. It is entering a new phase in developing policy options for the next round of global negotiations on intellectual property rights to genetic resources.



A worker in a Petén micro-enterprise prepares forest botanicals - seeds, leaves, bark and flowers - to use in potpourri sold internationally under the trade name Gatherings.

Further Reading

Report: *Subsistence: Promoting Community Resource Management in the Maya Biosphere Reserve*. <http://www.scripps.edu/press/press-releases/2000/0001200001.htm>

Report: *Subsistence: Creating Frequently Asked Questions for the Maya Biosphere Reserve*. <http://www.scripps.edu/press/press-releases/2000/0001200001.htm>

Report: *Subsistence: Combining Education and Conservation in the Maya Biosphere Reserve*. <http://www.scripps.edu/press/press-releases/2000/0001200001.htm>


SUB website: <http://www.scripps.edu/press/press-releases/2000/0001200001.htm>

Conservation International website: <http://www.scripps.edu/press/press-releases/2000/0001200001.htm>

Theme: Equity in Natural
Resource Use

The Economy and Environment
Program for Southeast Asia






The Economy and Environment Program for Southeast Asia


The Challenge

A first-time visitor to Asia's cities will be shocked by the traffic congestion and pollution found almost everywhere. A trip of a few kilometres in Jakarta or Bangkok can be an ordeal, as gridlocked vehicles spew out thick clouds of black smoke. The problem is among Asia's most visible, with costs that can be measured in lost productivity and damage to people's health.



An hour's flight from Jakarta is a city where traffic flows smoothly and the air is clean. In Singapore, drivers have to pay hefty fees for car ownership permits: a "polluter pays" strategy that effectively reduces traffic congestion and pollution. Revenues finance a first-class public transportation system. This kind of policymaking, while exceptional, is critical in Southeast Asia where rapid economic growth has come at the expense of the environment. And as the depletion of valuable natural resources continues, more must be done to persuade governments in the region that environmental protection makes economic sense. Research in areas neglected by conventional economic analysis, such as the effect of pollution on health-care costs, makes a convincing case for policies that benefit both the environment and the economy.

The Response



The Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) was established in 1993 to support training and research in environmental and resource economics. Its goal is to strengthen local capacity for the economic analysis of environmental issues – whether it be assessing the damages to a river poisoned by copper mine waste in the Philippines or measuring the environmental consequences of liberalized trade in Sri Lanka and its impact on farmers. By calculating the costs of environmental problems – an innovative approach in the developing world – EEPSEA-supported research generates sound advice for policymakers.

The program's networking approach provides not only financial support but also meetings, resource persons, access to literature, publication outlets, and opportunities for comparative research across its 10 member countries: Cambodia, China, Indonesia, Laos, Malaysia, Papua New Guinea, the Philippines, Sri Lanka, Thailand, and Viet Nam. The focal point of EEPSEA's program is the biannual workshop, attended by researchers, practitioners, and policymakers from the region and around the world.

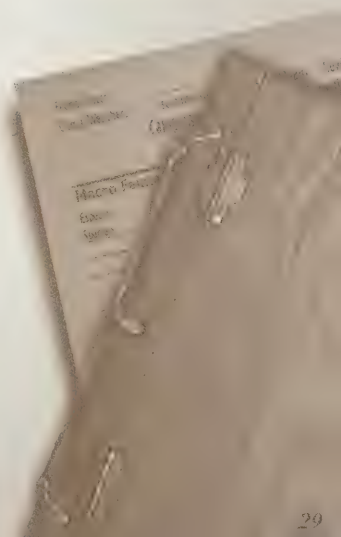
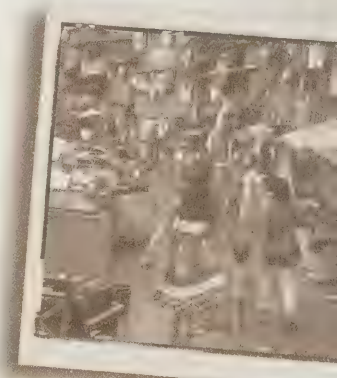
EEPSEA is funded by a sponsors group of seven donors. Senior scholars and policymakers from the region and international resource persons sit on an advisory committee that sets the program's priorities for research and training. IDRC administers EEPSEA through a small secretariat in Singapore and the Philippines.

The Objectives

- To generate policy-based research on key environmental and development issues facing Southeast Asia.
- To create a regional network of skilled local researchers in environmental and resource economics.
- To work in partnership with teaching and research institutions to broaden the impact of EEPSEA's activities.
- To serve as a catalyst for action that promotes sustainable economic development in the region.

The Results

- Findings from a study of the economic cost of the 1997 fires and haze in Indonesia were presented to ASEAN Environment Ministers in 1998. The study was also discussed by the UN General Assembly Committee on Humanitarian and Social Affairs. **(Featured project)**
- EEPSEA has provided training to some 150 people and supported about 65 research projects.
- More than 30% of people living in the Philippine capital of Manila have no access to the public water system. Most of these people are the city's poor, who are forced to buy water at inflated prices. Researchers examined ways to improve the water supply through economic incentives. Their results have played a role in drafting contracts for the privatization of Manila's water supply services.
- National parks in Thailand lack the money to counter such threats as illegal human settlement, forest fires, soil erosion, and pollution. Dr Adis Israngkura has designed a framework for an entrance fee system to finance park conservation. His research is being used to prepare master plans for two national parks.
- Shiqui (Susan) Zhang conducted EEPSEA-funded research on pollution from coal-fired power plants. In 1998, she represented China at two international meetings related to the *Montreal Protocol on Substances that Deplete the Ozone Layer*. She also received the first China Young Environmental Scientist Award.

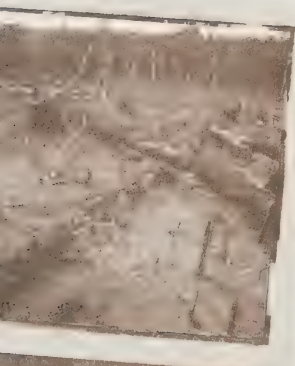


Up in Smoke

A study puts a price tag on the damages caused by 1997 fires and haze in Indonesia.



Drought and El Niño helped to whip small fires into blazes in Indonesia during 1997. Damages amounted to US\$4.5 billion



About 80% of Indonesia's fires were set by plantation owners clearing new land. The rest were triggered by traditional "slash and burn" farming practices.

It was one of the worst environmental disasters of the century. For several months during 1997 and 1998, forest fires blazed in Indonesia, caused by uncontrolled land clearing and drought. They destroyed 5 million hectares – an area almost the size of Nova Scotia – in 1997 alone, and generated a noxious, choking haze that affected 70 million people in the region.

In response to the crisis, EEPSEA and World Wildlife Fund (WWF) – Indonesia launched a study to assess the economic value of the damage. Teams of researchers in Indonesia, Malaysia, and Singapore quickly swung into action, assisted by EEPSEA and WWF staff and international experts.

Using a variety of data and analysis methods, the researchers isolated several costs, including those relating to losses of timber, agriculture, biodiversity, forest products other than timber, industrial production, and tourism. The study also calculated short-term health costs, as the haze resulted in an increase in respiratory problems. Even using conservative estimates, the total damages came to US\$4.5 billion – more than the damages assessed for purposes of legal liability in the Exxon Valdez and Bhopal disasters combined.

Researchers also presented the costs in terms of lost potential. In Indonesia, the value of the resources lost could have provided all of the country's rural poor with basic sanitation, water, and sewage services. Singapore's losses from tourism alone could have fully funded the country's Community Chest, comprising 50 charities benefitting 180 000 people, for three years.

In addition to making strong economic arguments, the study made several policy recommendations to prevent and contain future outbreaks of fire. These centered on changes in land-clearing practices, more sustainable forest management, and better use of fire-monitoring data.

Tourism, an important source of revenue in Southeast Asia, accounted for a large share of the financial losses from the fires and haze.



The findings affected government thinking immediately. An interim report, presenting estimates for only haze damage, was submitted to the ASEAN Environment Ministers in February 1998 to help in the formulation of a regional haze action plan. After the meeting, when asked how much Singapore could help in dealing with Indonesia's fires, Singapore's Environment Minister said: "Even with a tight budget, we have to prioritize because if we do not help them, the economic losses to us and the entire region are tremendous. Whatever we can spend to help will be money well spent." Members of the UN General Assembly Committee on Humanitarian and Social Affairs also discussed the study at a meeting chaired by the Undersecretary General of the United Nations. The findings and recommendations continue to inform action plans and implementation projects in the region, such as early warning systems and land-clearing alternatives, to prevent the fires from returning.

The study generated extensive media coverage, with more than 130 citations from local television stations, CNN, BBC, CBC, the *Globe and Mail*, the *Financial Times*, and the *Washington Post*. Given its distribution by such news services as Reuters, it is likely that the report appeared in every major newspaper around the world.

FIRE AND HAZE RELATED DAMAGES (USD)			
TYPE OF LOSS	LOST TO INDONESIA	LOST TO OTHER COUNTRIES	TOTAL
TIMBER	493.7	—	493.7
AGRICULTURE	470.4	—	470.0
DIRECT FOREST	705.0	—	705.0
INDIRECT FOREST BENEFITS	1077.1	—	1077.1
CAPTURABLE BIODIVERSITY	30.0	13.4	25.1
FIRE FIGHTING COSTS	11.7	272.1	272.1
CARBON RELEASE	—	16.8	940.8
SHORT TERM HEALTH	924.0	135.8	256.2
TOURISM	70.4	181.5	199.1
OTHER	17.6	—	—
TOTAL FIRE & HAZE	3799.9	403.4	4203.3

Indonesia bore the brunt of the fire and haze disaster, accounting for 85% of all damages. The Asian financial crisis made a bad situation worse.



Agus Purnomo

The head of WWF Indonesia, Mr Agus Purnomo, sent an e-mail to EEPSEA's headquarters in Singapore, suggesting that the two organizations collaborate on an economic study of fire and haze damages. Three weeks later, researchers were brainstorming in Jakarta. The speed with which the study got underway reflects the strength and mobility of EEPSEA's network of local researchers.

Mr Purnomo himself is a notable EEPSEA alumnus. He was in the first group of researchers sponsored by EEPSEA to attend a five-week course in environmental economics at Harvard University in 1993. After the course, he joined the Rockefeller Foundation in New York before returning to Asia to head WWF Indonesia, one of the most important players in the Indonesian environmental movement.



Short-term health costs from the haze were pegged at nearly \$US 1 billion.



Jack Ruitenbeek

"One of the reasons for doing this study was to draw some policy attention to the problem. And it creates a lot more interest to say that damages have reached \$5 billion rather than a lot of people were affected," explains Dr Jack Ruitenbeek, a leading expert in environmental economics based in British Columbia. Dr Ruitenbeek to design the methodology used in the study. For example, researchers had to determine an accurate way to separate the costs of the haze from those of the drought and the financial crisis. He praises EEPSEA's approach that uses international experts in an advisory capacity while letting local economists learn "on the job" by doing the research themselves.

Dr Ruitenbeek also teaches in EEPSEA's 5-week course in environmental economics in Las Barias, Philippines, which attracts students from throughout Southeast Asia.

Future Directions

Indonesia's Fire and Haze, a book-length version of the study, will be copublished in late 1999 by the Institute for Southeast Asian Studies and IDRC. In addition to detailed results of the study, the book will highlight the methodology the researchers used.

The Asian financial meltdown puts the environment at greater risk, as natural resources can be exploited for quick revenues. EEPSEA's role in focusing attention on the economic benefits of environmental protection will be even more important in this rapidly changing region. Future initiatives might include supporting national associations of environmental economists and holding seminars with journalists and nongovernmental organizations. New information technology also has the potential to widen EEPSEA's reach through interactive websites, distance learning, and electronic conferencing.



Among the study's recommendations: Indonesia shelve plans to convert 1 million hectares of peat forest to rice cultivation. Fires in these environments were hard to extinguish and created a "sulphuric acid" haze.

Further Reading

Report of the Commission on Environmental Health
 Commission on the Environment, Fire, and Haze
 Commission on the Environment, Fire, and Haze
 Commission on the Environment, Fire, and Haze
 Commission on the Environment, Fire, and Haze

EEPSEA website: <http://www.eepsea.org>
 EEPSEA website: <http://www.eepsea.org>
 EEPSEA website: <http://www.eepsea.org>
 EEPSEA website: <http://www.eepsea.org>

Theme: Food
Security

People, Land,
and Water





People, Land, and Water



The Challenge

In much of rural Africa and the Middle East, people's dependence on land and water is immediate – they eat food grown with their own hands and drink water drawn from their own wells. So when the fields are exhausted and the wells run dry, suffering sets in quickly. This scenario is all too common, owing to the scarcity of water and arable land in these regions. The Middle East has run out of new sources of water to tap for its needs. In Africa, per capita food production has declined over the past decade. Human activity is at the root of these problems, contributing to desertification, pollution, and the inefficient use of water resources. At the same time, programs and policies developed to solve the problems fail because they seldom involve the affected people in their design or even take into account their needs, desires, and knowledge.

People, land, and water: a combination that, if unchecked, can lead to environmental degradation and human deprivation.



The Response

The People, Land, and Water (PLaW) program initiative works to provide secure sources of food, water, and income for rural people in the Middle East and Africa. It does this by supporting research to learn how men and women access and use their land and water resources and to suggest improvements. The focus is on two key issues: soil productivity and water management. PLaW projects range from research on how Kenyan farmers can sustainably increase maize yields to policy development for the joint Israeli-Palestinian management of an important source of water. All of PLaW's activities concentrate on fragile ecosystems where problems are most acute, such as the highlands of East and Central Africa and the arid lands of the Middle East and North Africa.

The PLaW program initiative capitalizes on IDRC's successful approach of bringing experts together with people who are directly affected by development problems. For example, a workshop in Uganda on the sustainable development of Lake Victoria brought together representatives of nongovernmental organizations, public and private organizations, international institutions, donors, and farming and fishing groups. Engaging people at the local level in research and examining problems from their perspective can determine the success and sustainability of development initiatives.

People, land, and water: a formula for finding solutions.

The Objectives

- To increase understanding of factors that enhance or damage land and water resources.
- To contribute to local and national policies that improve access to, and the availability and quality of, land and water resources.
- To develop and use communication strategies that promote participation in development initiatives.

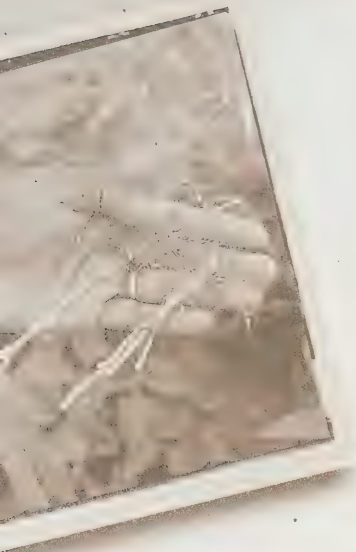
The Results

- Field tests in Mali have shown the effectiveness of a fungus in killing *Striga*, a weed that accounts for 4.1 million tonnes in lost cereal yields each year. **(Featured project)**
- Israelis and Palestinians from a range of disciplines – including law, economics, and hydrology – have developed options for the joint management of the Mountain Aquifer, which provides about half of Israel's drinking water. Senior government officials will participate in research on simulated models of the management options.
- Workshop participants in Jordan analyzed how Islamic philosophy and practices influence water resource management in Muslim countries. The workshop, the first ever held on this subject, took place under the auspices of a newly established research network on water demand management by rural and urban dwellers in the Middle East and North Africa.
- A new research network is working in collaboration with communities to improve the local management of natural resources in Southern Africa.
- The Eastern and Central Africa Program in Agricultural Policy Analysis will incorporate grassroots information and promote community participation in the design and evaluation of agricultural policies.



Biological warfare

In the battle against *Striga*, a weed that ruins cereal crops in West Africa, biological weed control could prove to be a winner.



In Mali, researchers found that the fungus, *Fusarium oxysporum* suppressed the growth of the parasitic weed *Striga* by 54% to 90%.



In Africa, crop losses due to *Striga* push 4.1 million tonnes per year. Sorghum is especially hard hit.

Marie Ciotola set down her backpack and stooped down to pull up yet another plant, being careful to keep the soil clinging to its roots. The research associate from McGill University in Montreal was on a three-month swing through Burkina Faso, Mali, and Niger. She was gathering plants and soil samples as part of a scientific detective hunt to control the spread of *Striga*, a weed that destroys cereal crops in Africa. Among the 250 organisms she isolated from her samples, she hoped to find an effective killer of the plant.

Striga, also known as witchweed, is the curse of subsistence farmers. Parasitic by nature, *Striga* compensates for the lack of its own root system by penetrating the roots of other plants, diverting essential nutrients, and stunting their growth. Thriving in areas of poor soil and limited plant diversity, it infests an estimated two thirds of the 73 million hectares devoted to cereal crops in Africa such as corn, sorghum, millet, and rice. Many experts consider *Striga* to be the greatest obstacle to food production in Africa, with crop losses of up to 70% among subsistence farmers and estimated losses of US\$7 billion each year.

Herbicides that kill the weed are beyond the reach of farmers, as well as being harmful to their environment and their health. Natural substances, however, offer a safe, alternative method of control. The Biopesticide Research Laboratory at McGill, headed by Dr Alan Watson, conducts research in this area. In 1991, IDRC asked him to investigate such "biological warfare" against *Striga*. It was this initiative that saw Marie Ciotola go off to Africa.

Ciotola was looking for *Striga* plants that showed some sign of wilt or rot, which indicates the presence of a fungal pathogen in the soil. She isolated 250 organisms and selected several of the most promising to evaluate in the McGill laboratory. One gave consistently good results – *Fusarium oxysporum*. Not only did it attack the *Striga* plant but it also destroyed the seeds.

The production of the *Fusarium* is perceived as "women's work" because it involves the drawing and boiling of water. It could be a new source of income for women.



In 1994, field tests in Mali produced spectacular results: 90% of the *Striga* plants were wiped out but cereal plants remained untouched. At harvest time, yields of sorghum doubled. Subsequent tests have confirmed *Fusarium's* effectiveness. The most recent data, from 1997, show that 84% of the *Striga* was eliminated from test plots. The field tests have been conducted in collaboration with Mali's Institut d'économie rurale.

After these successes, the next challenge was to devise a way to produce the fungus locally in the form of an inoculant. Researchers first grew a *Fusarium* starter culture, which can be placed inside a small gelatin capsule. They found that traditional cooking pots can be sterilized over a fire and used to ferment a mixture of the starter culture and sorghum straw. The mixture is then dried and stored for up to several months. When planting season arrives, farmers can take the dried *Fusarium* down from the shelf and incorporate it with their seeds. Once the seeds are in the soil, the rain activates the inoculant.

This ability to make the inoculant locally gives *Fusarium* a role beyond increasing food supplies. Roger MacLean, a graduate student working with Dr Watson, has suggested that its manufacture can give women in rural communities more economic and social power. MacLean conducted an extensive socioeconomic study of 100 farms and determined that women could produce *Fusarium* in small-scale cottage industries and sell it to farmers. The preparation of the dried fungus, involving cooking pots and boiling water, both fits into women's traditional sphere of work and provides a new source of income. In the process of trying to exorcise witchweed from farmers' fields, the introduction of *Fusarium* has shown how women's financial independence can complement the quest for food self-sufficiency.

Marie Ciotola and Roger MacLean

Marie Ciotola and Roger MacLean, both of McGill University, are key researchers in the *Striga* project. During a one-woman scientific expedition, Ciotola collected plant and soil samples to test for fungal pathogens. MacLean also conducted fieldwork, although his was among farming households. His research focused on how women could improve their economic status by producing the natural weed control and selling it to farmers.

Ciotola and MacLean are just two of the many Canadian researchers who, through their work on IDRC-supported projects, contribute their expertise while acquiring invaluable experience in the developing world.



Striga affects the food security of some 100 million people on a continent where food production has not kept pace with population growth.



"For some farmers, all they can do is move on to another piece of land," Dr. Alan Watson, Department of Plant Science, McGill University.

The pretty pink flowers of the Striga plant belie its devastating impact on cereal crops. Farmers pull up the weed but the damage begins long before the flowers appear. Striga stunts the growth of the cereal plants by penetrating their root systems and leaching them of nutrients.

Each Striga plant yields thousands of seeds, which affect the following year's crop. Rotating the crops does little to stop the weed's spread.

Future Directions

The research team plans to continue field experiments with *Panicum* and to involve farmers more actively in testing and data collection. Ideally, the testing will involve up to five villages and include the production of *Panicum* by women. The researchers are also working toward the long-term goal of introducing *Panicum* to other countries afflicted with *Striga*.

PLaW is exploring the opportunity to create a network for research on water demand management in South Africa that builds on PLaW's success in developing such a network for the Middle East and North Africa. PLaW is also working to establish a Water Hyacinth Information Clearinghouse to help control this inland water weed that affects the livelihoods of millions of people in Africa and the Middle East. In 1999, the initiative will also undertake an extensive evaluation of its program and projects.



The discovery of a biological control for Striga could help other African countries where the weed afflicts cereal crops, such as Burkina Faso, Cameroon, Nigeria, Sudan, and Togo.

Further Reading

Report on the "United States Cereal Nutrition Action" <http://www.fda.gov/oc/press/990201a.html>

Scientific information from the "Controlling the Noxious Weed Striga" <http://www.fda.gov/oc/press/990201a.html>

Also see the "Striga" page on the PLaW website

Theme: Information
and Communication

Acacia: Communities and the
Information Society in Africa





Acacia: Communities and the Information Society in Africa



The Challenge

With fewer than 4.8 telephones for every 1 000 people, it can take a long time – sometimes a full day's travel – to reach a public pay phone or to logon to the Internet in sub-Saharan Africa. In Canada, meanwhile, cell phones are tucked into purses and back pockets, and people impatient for faster connections to the Internet complain that telephone dial-up links are too slow.

There is a significant gap between the North and the world's poorest continent in access to information and communication technologies (ICTs). Excluding South Africa, only one person out of 9 000 has access to the Internet in Africa, compared with a world average of one in 38. These disparities are creating a further division between societies that are information rich and those that are information poor. As ICTs become ever more important tools in the hands of government, business, organizations, and individuals in the North, the developing world risks being left further behind. Having missed the industrial revolution, Africa cannot afford to miss the information revolution and its implications for social and economic development.

The Response

The Acacia Initiative, named after a tree that grows throughout sub-Saharan Africa, is a complex and ambitious program to help disadvantaged communities and social groups on that continent assert control over their own development through access to, and effective use of, ICTs. Just as ICTs have transformed life in industrialized countries, Acacia believes they can have a similar revolutionary impact in Africa.

To test this hypothesis, Acacia has launched an integrated program of demonstration projects and research in sub-Saharan Africa. It concentrates most of its efforts in four pilot countries: Mozambique, Senegal, South Africa, and Uganda. Activities focus on the areas of policy, infrastructure, technologies, human-resource development, capacity building, and applications. On the policy front, for example, Acacia is helping to harmonize ICT policies among the eight member countries of the West African Economic and Monetary Union.



Established in 1997, Acacia is an exercise in experimentation and learning. Each country represents a different laboratory in which to assess models of community access to ICTs and the larger issue of the role of ICTs in development. While there is general agreement that information is essential for development, there is less consensus on how it can best be shared. Many feel that ICTs are luxuries that detract from investment in such basic needs as the provision of safe water, primary health care, and education. Acacia represents an opportunity to demonstrate how ICTs can complement and advance these same development goals. A monitoring program – the Evaluation and Learning Systems for Acacia (ELSA) – will identify successes and failures, which in turn will guide Acacia's current activities and future investment in ICTs and development.

IDRC's focus on ICTs is not limited to Africa. It also funds communications infrastructure and ICT research projects in Latin America and Asia through the Pan Networking (PAN) Program Initiative. Acacia and PAN allow for the cross-fertilization of ideas, results, and experiences across projects, countries, and continents.

The Objectives

- To discover and demonstrate how disadvantaged sub-Saharan African communities, including their women and youth, can use information and communication in solving local development problems.
- To learn from Acacia's research and experience and to disseminate this knowledge widely.
- To foster international interest and involvement in using ICTs to support rural and disadvantaged community development, thereby increasing community access to information and communication technologies.

The Results

- Telecentres, which have been described as the Internet version of public phone booths, are one of Acacia's main vehicles for testing different approaches to providing community access to ICTs in Africa. IDRC also supports telecentre projects through PAN. **(Featured project)**
- For each of the four pilot countries, Acacia has developed a national strategy based on research studies and extensive consultation with key actors and decision-makers. The national strategies are the blueprints by which projects are identified, information is shared, and results are translated into policy and action. As part of each strategy, Acacia has helped set up national advisory committees to provide input on local ICT development and projects.
- Senegal is undergoing a complex process of decentralization that gives local public authorities a greater role in decision making and provision of services. Acacia is helping to introduce information tools, such as software for budget management, to prepare local officials for their new responsibilities.
- Acacia has played an important role in promoting school networking and the development of online educational material in South Africa and Mozambique. These initiatives are of particular benefit to the many schools in these countries that geographically isolated and lacking in resources.
- Acacia is leading an initiative to establish African centres for excellence on universal access and rural connectivity in Dakar, (Senegal) and Nairobi, (Kenya) in partnership with the International Telecommunications Union (ITU), Nortel Networks, the Telecommunications Executive Management Institute of Canada and the Canadian government.



Communities and the Information Society in Africa

A study by the UN Economic Commission for Africa (ECA) found that each computer with an Internet or email connection supports an average of 41 users in Africa.

Development.net

Two IDRC program initiatives – Acacia and Pan Networking – are using telecentres to hook up poor communities to the Internet as well as giving them better access to phones, fax lines, and computers. The telecentres also form part of an extensive research effort to evaluate the impact of information and communication technologies on development.



The Nakaseke Multipurpose Community Telecentre serves villages north of Kampala, Uganda. It replaces telecommunications infrastructure lost during the civil strife from 1971 to 1986.



Nakaseke's library complements the telecentre with which it shares premises.

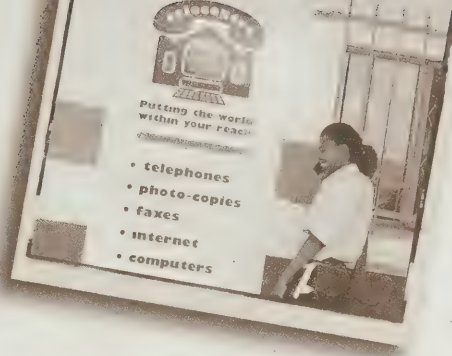
A 1993 study in Uganda showed that local government officials made a total of 40 000 trips a year to handle administrative matters that could have been dispatched with a phone call or letter, if these services had been reliable. Meanwhile, a continent away in Pondicherry, India, a recent survey of 19 villages found that there were only 12 public telephones to serve 22 000 people – and 3 of them were out of order.

Shared problems lead to similar solutions. IDRC, through its Acacia and Pan Networking (PAN) program initiatives, is supporting telecentre projects in both countries to provide public access to information and communications technologies (ICTs). Telecentres, which can range from simple phone shops to full-service facilities, enable rural villagers to retrieve helpful information and to exchange ideas with people as close as the next village or as far away as the other side of the world. In Uganda, a telecentre located in a library in Nakaseke offers several ICT services designed to advance rural development in an area that was devastated by two decades of civil strife. In an “information shop” in Pondicherry region, women are making phone calls and downloading health information from the Internet, using equipment set up in a village temple.

The World Bank has called telecentres “a powerful engine of rural development and a preferred instrument in the fight against poverty.” Others take a more critical view, arguing that money is better spent on traditional forms of development assistance. To contribute to this debate, IDRC is experimenting with several models of telecentres in Africa, Asia, and Latin America to explore a host of difficult research questions. Do ICTs improve the quality of life? What kind of applications are of greatest benefit to poor communities? What can rural areas with high levels of illiteracy gain from the World Wide Web? How can Internet access, usually driven by commercial interests, be financially sustained in marginalized areas?

By introducing a variety of telecentres in different locations, IDRC is able to examine these issues under a range of conditions. Among the many telecentre projects supported by Acacia and PAN are the following:

Can information empower disadvantaged communities? Telecentres like this one in Mamelodi, near Pretoria, South Africa may provide answers.



- An effort to help indigenous peoples protect their culture and their lands in Ecuador through better access to ICTs. Telecentres equipped with computers and radio modems have been installed in three isolated communities in the Amazon rainforest.
- An initiative by the South African government to provide universal access to ICTs over the next decade by having a phone within five kilometres – an hour's walk – of every home. To meet this goal, telecentres are being established in disadvantaged and underserved communities. Sites include a rural women's association, a community radio station, a post office, and a small business cooperative.
- A multipurpose telecentre in Timbuktu, Mali, developed in partnership with UNESCO and the International Telecommunications Union (ITU). This "high technology" telecentre will include resources for distance education and telemedicine as well as business support services.

Evaluation and assessment are important features of all the telecentre projects. Acacia has designed the Evaluation and Learning System of Acacia (ELSA) which will continually monitor telecentres for lessons in success or failure that can be applied to ongoing and future activities.

Although IDRC's telecentre projects are still in their early stages, some promising signs are emerging. In Timbuktu, doctors are sending emails to colleagues overseas and reading articles from medical journals on the Internet. In Pondicherry, a group of 40 women, all labourers with few assets, were able to get insurance policies for accidental loss of life or limb after using data obtained from their information shop. Another labourer found out about a government-sponsored credit and training program for manufacturing incense. She enrolled in the program and today supplies incense sticks to a local shop.

For people who may have never dialed a telephone in their lives, telecentres represent a chance to leap frog over old technologies. Acacia and PAN hope to prove that ICTs can also vault the poor over several stages of development to reap the social and economic benefits of the Information Age.



Esmé Modisane

Esmé Modisane is the project manager for the Mamelodi Area Community Information Services (MACIS). Modisane has thrown her energy into setting up a successful volunteer program to teach local youth computer skills. She has also recruited a group of young women as part of her "Women with IT" initiative to promote computer literacy. Already, some of these "graduates" have obtained jobs as a result of Modisane's training.

Modisane's 13 years as a community volunteer in Mamelodi help her in her job of matching information resources to community needs. She has worked with children, youth, parent groups, and the elderly. She was also active in the Mamelodi Feeding Scheme, which helped unemployed women in sewing, knitting, and food gardening projects.



Uma Rani and Sundari, volunteers who operate the Embalam Information Centre in Pondicherry, India are learning how to work with sound files.



Timbuktu, Mali

"Information is the fuel of medicine. Here we have none. Year by year, we are falling behind."

Physician in Timbuktu, Mali

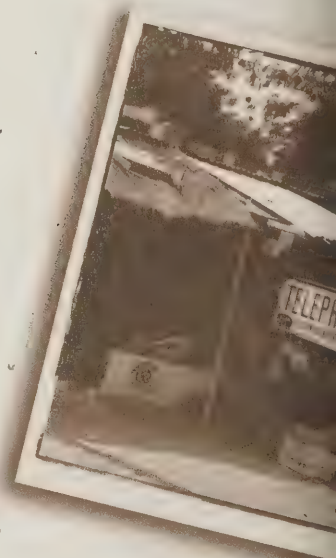
Although Timbuktu has a population of half a million people, there are only five public telephones. The Multipurpose Community Telecentre supported by Acacia (in collaboration with ITU and UNESCO), can provide doctors with access to medical resources and information they need through telemedicine.

Future Directions

The telecentres are very much a work in progress. Several more are due to open, including Acacia-supported sites in Mali, Mozambique, Uganda, South Africa, and PAN sites in Mexico, Pakistan, and the Philippines.

The ambitious mission of the Acacia Initiative also continues to evolve with the program being extended to other countries in Africa with the collaboration of the United Nations Economic Commission for Africa. An international advisory council will be established to help guide and manage Acacia's activities. Acacia is also entering into new partnerships with the World Bank, the United Nations Development Program, UNESCO, the International Telecommunications Union (ITU), the African Development Bank, the European Union, other national donor agencies, and African telecommunications operators and providers.

Acacia will continue its work with the Information Technology Association of Canada to support the development of the African ICT private sector and to encourage Canada/Africa private sector partnerships.



Telecentres can present opportunities for entrepreneurs, such as this one in a Senegalese marketplace.

Further Reading

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *Telecommunications Development*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *ITU Telecommunications*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *Telecommunications Development*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *ITU Telecommunications*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

World Bank. *World Development Report 1999*. Washington, DC: World Bank, 1999.

Theme: Strategies and
Policies for Healthy
Societies

The Office for Central and
Eastern Europe Initiatives






The Office for Central and Eastern Europe Initiatives

The Challenge

The transformation of Eastern Europe and the countries of the Commonwealth of Independent States (CIS) after the collapse of the Soviet Union has been much more difficult and painful than imagined. By 1997, incomes had declined to the point that 120 million people – about a third of the region's population – lived below a poverty line of US\$4 a day. Conditions in Ukraine, once an economic mainstay of the Soviet Union, reflect some of the challenges faced by these countries in their transition to democracy and a market economy.




In the eight years since Ukraine's independence, the country has fallen from 45 to 102 in the United Nations Development Program ranking of countries, according to indicators that measure the quality of life. Death rates have climbed and estimates of people living in poverty range up to 70%. Unemployment, housing shortages, inadequate diets, smoking, alcoholism, and a crisis in health care have contributed to these statistics, as have severe environmental problems. Fallout from the Chernobyl disaster and high levels of air and water pollution mean that 70% of Ukrainians live in areas considered environmentally dangerous.

A massive effort, akin to that offered to Africa, Asia, and Latin America, is needed to help Ukraine and its neighbours in Central and Eastern Europe in their struggle to rebuild their devastated societies.

The Response

The Office for Central and Eastern Europe Initiatives (OCEEI) was established in 1993 as a unit within IDRC to develop and manage Centre activities in the region. Its inception reflected a shift in Canadian foreign policy, which called for a Canadian presence and program of assistance in Eastern Europe and CIS countries to help in the transition process.



OCEEI is well placed to support this process. In working with partners in Central and Eastern Europe, OCEEI draws on IDRC's 29 years of experience in the developing world and its global network of contacts and resources. It also offers technical expertise, project management, help in building research networks, and support services. Its approach is based on enhancing the knowledge and skills of local researchers so that they can target and address issues of critical importance to their countries. For example, OCEEI has trained Ukrainian personnel to identify ways to reduce waste in polluting industries by conducting environmental audits. The training has led to the formation of a Ukrainian nongovernmental organization to carry out these audits. This kind of capacity building ensures that countries like Ukraine can capitalize on their own resources to move ahead in the new directions demanded by political, economic, and social reforms.

The Objectives

- To find innovative solutions to problems in Eastern and Central Europe in collaboration with local research partners.
- To undertake research that aims to enhance the quality of life for people in the region.
- To support the process of political, economic, and social reform.
- To foster links between societies in Canada and in Eastern and Central Europe.

The Results

- In 1991, Canada was the first Western country to recognize Ukraine's independence and to extend an offer of technical assistance. The Environmental Management Development in Ukraine program, a massive clean-up effort for the Dnipro River Basin, was the first Canadian initiative in the country and continues to be the largest. **(Featured project)**
- IDRC founded Cooperation House in Kyiv to provide logistical support and office services to a number of Ukrainian and Canadian organizations working on development projects in the country. Pooling resources and information under one roof saves time, money, and effort, and strengthens the organizations' impact.
- An environmental audit of a meat-packing plant in Vatutino found inadequate water supplies and an excessive discharge of fat and organic waste into the municipal sewer system. Measures introduced to solve these problems have saved the plant US\$79 000 in one year and cut down on pollution.
- Local and national stations in Ukraine, as well as an international television network, have broadcast a series of public education videos on the environment of the Dnipro River. Discussions have been held about airing the videos in Canada.
- A new program for pumping well water in Kherson, Ukraine, has eliminated the saline contamination of the city's water supply.



Water Rescue

A Canadian initiative helps to clean up Ukraine's most important – and most polluted – river.



The Dniro, Europe's third largest river, drains 60% of Ukraine. Heavily polluted, it remains the country's main source of drinking water.



A Chernobyl victim receives treatment; Ukraine remains one of the most environmentally degraded republics of the former Soviet Union.

The Dniro River is the Nile of Ukraine, providing irrigation, hydroelectric energy, a transportation route, and 70% of the country's drinking water. Its beauty inspired Cossacks of old to call it "God's Heaven on Earth." Today, however, pollution levels in the Dniro have created some hellish problems.

Radiation from the Chernobyl disaster, heavy applications of pesticides and herbicides, industrial pollution, and untreated sewage from municipalities have all combined to make the waters of the Dniro a toxic current. Its contamination has contributed to Ukraine's status as one of the most environmentally degraded republics of the former Soviet Union. Since Ukraine has limited sources of fresh water, cleaning up the river is one of the country's top priorities.

A program funded by the Canadian International Development Agency and managed by IDRC is helping to do just that. The first phase of the Environmental Management Development in Ukraine (EMDU) program generated more than 60 activities, which ranged from cleaning polluted water and controlling water quality to providing technical and scientific assistance to Ukrainian personnel and educating the public about environmental problems. The program's initiatives include the introduction of "green" technologies to polluting industries, the use of environmental audits to improve water and energy management, and the completion of an important baseline water-quality study that lays the scientific groundwork for rehabilitating the river.

Zaporizhzhya, a city in southern Ukraine, was singled out for immediate attention because it suffers from severe problems with pollution and water availability. An estimated 50% of the waste water collected in the city bypasses treatment plants and is dumped into the Dniro. To help save water and reduce sewage, a pilot project installed 1 400 reconditioned water meters donated by the City of Edmonton. Experience shows that when water is metered, consumers are more likely to conserve water and pay their bills and authorities have a greater incentive to detect and repair leaks in water mains.

EMDU, however, provides more than the nuts and bolts of pollution control and water conservation – it also addresses the mechanics of institutional reform, namely overcoming the Soviet legacy of inefficient central planning and policymaking.

Nearly 20 billion cubic metres of untreated effluent - the equivalent of one-third of the Dnipro's annual flow - is dumped into the river each year. Environmental audits can help to reduce this waste.



This legacy meant that there was considerable duplication of effort among Ukrainian institutions. Three agencies would typically be responsible for identical work, such as measuring water quality. Each used different standards, however, making comparisons impossible. Data was often hoarded, part of a culture of secrecy left over from the Soviet government. EMDU once had to buy satellite maps of Ukraine from Canadian sources because the Ukrainian versions were considered state secrets.

In contrast, EMDU has promoted collaboration and the sharing of information by bringing together Ukrainian experts who used to work independently. For example, three institutions cooperated in conducting the baseline water-quality survey and in developing a joint action plan based on their findings. EMDU also works to improve management practices in Ukrainian institutions and organizations. Its efforts with the Zaporizhzhia Vodokanal, the agency responsible for the water supply and waste treatment in the municipality, have made the city eligible for a loan from the European Bank for Reconstruction and Development to modernize its utilities. Finally, the program has helped Ukrainian authorities establish their own management committee to review and prioritize proposals for research projects on the river. The selected projects are then suggested to IDRC for funding.

This "learning by doing" strategy reflects IDRC's years of experience in helping people find their own solutions to problems in the developing world. EMDU has successfully transferred the approach to Eastern Europe, where existing scientific and technical capacity has accelerated the learning process. The model has been hailed by Ukrainian authorities, including Prime Minister Valery Pustovoitenko, and EMDU has been formally recognized in Ukraine's National Environmental Plan, adopted by the country's parliament in February 1998.

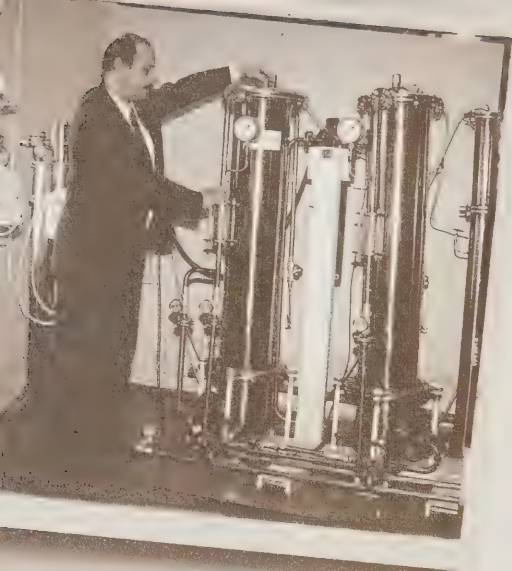


Ihor Iskra and Myron Lahola

Ihor Iskra (pictured here on the right), a Ukrainian engineer and IDRC Liaison Officer with the Environmental

Management Development in Ukraine program (EMDU) describes the Dnipro as "everything for Ukraine: its life, irrigation, energy supply, drinking water supply, transportation artery; and so on." The biggest challenge he faces is changing people's attitude so that they care more about the river.

Next to Mr. Iskra is Myron Lahola, the Director of IDRC's Kyiv Office. On leave from his job as an engineer with the City of Edmonton, Lahola sees EMDU as much more than cleaning up a river. "That implies that you're out there with shovels or something. We ultimately are concerned with cleaning up the river, but we're doing it more in the policy development, capacity building, and technology transfer type of way."



EMDU supported Ukraine's Institute of Colloidal Chemistry's development of equipment for cleaning tap water. This unit is designed for institutional settings like hospitals and daycare centres.



Vasyl Tarasiuk, Director of Maintenance for the city of Zaporizhzhia's water supply and waste treatment agency talks to a recipient of one of the City of Edmonton's refurbished water meters. Edmonton's water utility donated 1,400 water meters to an IDRC pilot project. Testing showed that as much as 40% of Zaporizhzhia's treated water is lost during distribution. Water pricing is such that customers pay for this inefficiency. Simply repairing leaks promptly and promoting water conservation could avoid the more costly expansion of water treatment plants to meet demand.

Future Directions

EMDU's achievements are important milestones in the cleanup of the Dnipro River. But the enormity of the task and the political and economic environment still pose tremendous challenges to the rehabilitation effort, which could take as long as 40 years. To signal Canada's commitment to the initiative, EMDU entered a second phase in October 1997. The second phase has narrowed the focus to areas with a greater chance of reform, such as water toxicology, public outreach, drinking water quality, and environmental audits centered on plants in the heavily industrialized Zaporizhzhia-Dnipropetrovsk corridor.

OCEEI is expanding its programming beyond Ukraine as part of an agreement with the United Nations Development Programme to help rehabilitate the Dnipro River in Russia and Belarus through a Global Environmental Facility project.



Canadian and Ukrainian organizations working on development projects in the region can share resources at OCEEI's Cooperation House in Kyiv.

Further Reading

Department of the Environment, "Rehabilitating the Dnipro River," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

United Nations Development Programme, "Dnipro River Rehabilitation Project," 1997.

Theme: Sustainable
Employment

Small, Medium, and
Micro-Enterprise Innovation
and Technology

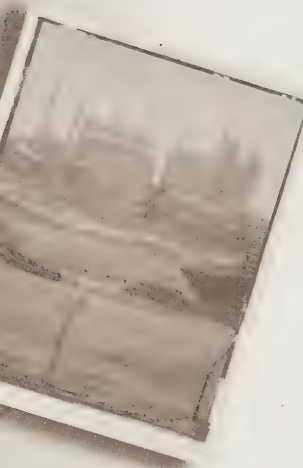




Small, Medium and Micro-Enterprise Innovation and Technology

The Challenge

It is hard to earn a living in much of the developing world. Formal unemployment rates are high, and the Northern ideal of full-time, secure, salaried employment is beyond the grasp of the majority of the poor. In South Africa, for example, almost 40% of those able to work remain jobless. Such figures translate into poverty, lost potential, and arrested economic and social development. A stronger small business sector could reverse this trend. Already, most jobs in the developing world outside of agriculture are created not by large firms or the public sector, but by small and micro-enterprises, including the vast numbers of informal sector enterprises operating outside the "official" economy. But smaller firms face many constraints: outdated technology, limited access to credit and training, a lack of state support, and increased competition because of trade liberalization. Programs and policies to overcome these obstacles could transform small and micro-enterprises into thriving sources of productive employment and income.



The Response

The Small, Medium, and Micro-Enterprise Innovation and Technology (SMMEIT) program initiative builds on IDRC's tradition of involvement in the small enterprise sector, making the Centre an important source of research funding in this area. Much of IDRC's early support focused on small-scale technologies – a durable hand pump and groundnut sheller were early success stories. But although technology is a key to development, it does not unlock all doors. SMMEIT continues to support research on the development and transfer of technologies, but as part of a broader strategy to address other small business needs. Improved access to markets, financing, training, and business advice are therefore critical research issues. SMMEIT also works to promote policies that encourage small enterprise innovation and development, such as favourable regulatory practices. Whether they be high-tech start-ups or street vendors, SMMEIT recognizes that flourishing small businesses play an important role in relieving poverty through job creation.

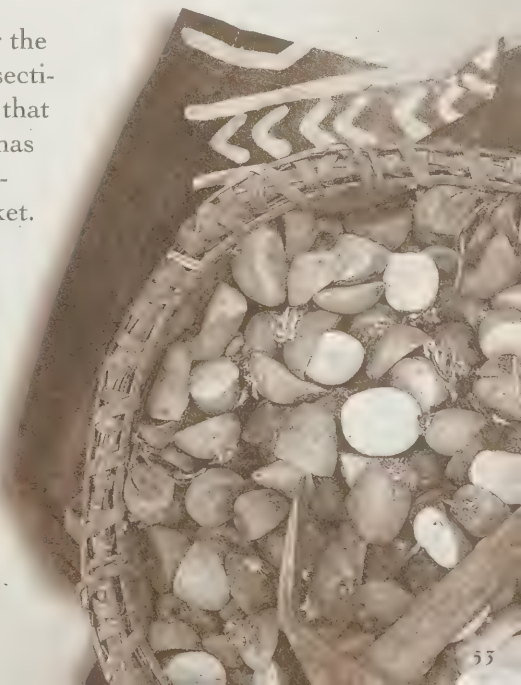
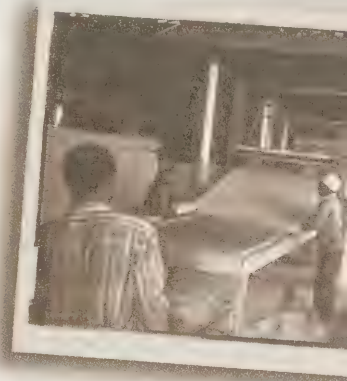


The Objectives

- To support the development, transfer, and marketing of technologies for use by the small enterprise sector, especially technologies that process local raw materials into nonfood natural products such as dyes, cosmetics, and pharmaceuticals.
- To promote the identification, dissemination, and application of improved practices in small enterprise support services and related policies.

The Results

- Products developed with IDRC support – ranging from essential oils to cassava-based adhesives – were showcased at a meeting of a research network devoted to improving the quality and marketing of natural products in Africa. **(Featured project)**
- More than 50 small-scale tanneries in Bolivia, Colombia, and Ecuador have reduced industrial pollution and boosted their profitability and competitiveness, thanks to research on managerial and technical improvements by the nongovernmental organization PROPEL.
- The World Association of Industrial and Technological Research Organizations and the United Nations Industrial Development Organization have developed a manual, based on IDRC research, to restructure industrial research institutions. The aim is to strengthen links between the research community and the private sector, particularly small enterprises.
- Researchers in South Africa are determining how many women eke out a living as street vendors and how their work contributes to the economy. This information will be used to lobby for policy and infrastructure changes that support the women's businesses.
- Malaria is responsible for as many as half the deaths of children under the age of five in Africa. Research has shown that bednets treated with insecticides are a highly effective method to control the disease. A task force that uses market-based approaches to promote the distribution of the nets has published a directory of suppliers for sub-Saharan Africa, and is developing information packages to encourage local firms to enter this market.



Industrial plants

Plants provide the raw material for the production of traditional dyes in Guinea and essential oils in Morocco. Projects involving these industries belong to a research network that looks to plant-based products as sources of economic opportunity for poor communities.



IDRC support in Guinea is helping to preserve the traditional art of dyeing cloth with the indigo plant. Textiles make up the largest sector of the country's craft industry, a major producer of manufactured goods.

For centuries, women in Guinea have dyed cloth with the midnight blue shades of the indigo plant and their work is famous throughout West Africa. It is also part of an important economic sector; the craft industry produces about 40% of Guinea's manufactured goods and involves an estimated 10% of the population. Women, however, are switching to commercial synthetic dyes, which are easy to use and available in many colours. In the process, they are losing the ability to compete in an international marketplace that puts a premium on natural products.

Researchers in Guinea, aided by Canadian expertise, are reinvigorating the traditional textile sector with a new method of extracting dye from the indigo plant and with improved dyeing techniques. These advances, which have been adopted by several women's cooperatives, have lowered costs and increased production of the rich blue dye, while reducing the demanding physical labour associated with traditional dyeing. The success of the project has attracted financial support from other donors and the Guinean government.

Despite these accomplishments, problems remain. The project is entering a second phase to explore the full economic potential of the technologies through research on the wide-scale commercialization of locally produced dye, the identification of other natural dyes, marketing, quality control, and the dynamics of the textile industry as a whole. The project will also benefit from the resources, experience, and knowledge concentrated in an IDRC research network on the development of products from plant materials.

The Network for the Valorization of Plant Materials in Africa brings together researchers from some 20 IDRC projects in 14 countries to share information and expertise. The network has evolved from years of IDRC-supported research on improving peoples' livelihoods through the production of marketable goods from local raw materials.

Examples of projects that are part of the network – including the dyeing initiative in Guinea – illustrate this approach. In Morocco, researchers have worked with small-scale producers to commercialize essential oils derived from aromatic plants. The oils are exported and used in soaps, perfumes, and cosmetics. In Senegal, coastal communities harvest red algae as a source of carrageenan, a substance used in products ranging from printing inks to ice cream.



The network, which began in 1994, applies these experiences to address issues and problems shared by its members. Most of its activities relate to the quality and marketing of natural products, the sustainable management of natural resources, and community involvement in the development and adoption of new technologies. Members exchange information through workshops, electronic communications, and meetings. The network also gives small research grants to support the work of its members, such as a project to refine essential oil technologies developed in Morocco.

The Moroccan project demonstrates the impact of research that focuses on technology as just one element of a multifaceted investigation. Like Guinea, Morocco has a centuries-old artisan tradition; cottage industries for extracting essential oils have existed since the 7th century. Equipment for distilling the oils was unproductive and the sector as a whole suffered from a lack of innovation and research. A team of Moroccan and Canadian researchers improved the technology as one part of an integrated effort to boost the competitiveness of the sector. The result was a series of important breakthroughs:

- Little scientific information existed about the plants used to make essential oils – sagebrush, rosemary, thyme, verbena, henna, and rose. The project studied and described the chemical composition of several plants and identified a new species of rosemary.
- The project's analysis of exports, trade volumes, market trends, and the structure of the essential oils industry helped to identify the sector's problems and potential.
- A newly equipped scientific laboratory and trained staff enable researchers to analyze plant material in Morocco rather than sending it to overseas laboratories.
- In 1997, new products developed or commercialized by the project generated an estimated US\$500 000.
- Building on the project's work, the Moroccan government has initiated a national program on adding value to aromatic plant resources.
- The project has generated interest in essential oil production in Canada, particularly among small firms and producers in the Saint-Jean region of Quebec.

Thanks to the African research network, the achievements of this project are now being shared on a broader scale. The Moroccan researchers are providing expertise to a second project in Guinea, which is studying aromatic plant extracts. At the same time, the Moroccans are receiving network support for technical research. Network members hope that such collaboration in the scientific community will lead to more secure livelihoods for a larger number of the developing world's poor.



**François
Gasengayire**

Before the bloodshed in Rwanda, François Gasengayire was a leading scientist in that country.

He was a lecturer in organic chemistry at the Université Nationale du Rwanda and was the director general of the Rwandan Institute of Scientific and Technological Research. He had also served on many international committees on science and technology.

At the outbreak of violence in 1994, Dr Gasengayire hid with the Barnabite Fathers and then managed to flee the country. Later that year, he assumed his current responsibilities as the leader of the IDRC-supported Network for the Valorization of Plant Materials in Africa. Of his survival of the Rwandan tragedy, he says: "In a word, I was lucky." Dr Gasengayire is based in IDRC's regional office in Nairobi.



This shea nut press was designed in an IDRC project. Ways to refine the extracted butter and provide additional income for women of the Sahel are now being explored.



From science to action

Researchers in Senegal are helping coastal communities improve family incomes and replenish the region's soil by exploiting the commercial potential of a prolific red algae, *Hypnea musciformis*. The algae is an important source of carrageenan, a thickening ingredient and stabilizer used in cosmetics, medicines, printing inks, and foods.

Nylon webs suspended in the warm coastal water simulate coral and allow communities to harvest algae virtually free of sand and other contaminants. Local people already earn about C\$120 a month selling unprocessed red algae, but Senegalese scientists foresee higher incomes from marketing semi-processed carrageenan. Scientists have also found another use for the algae, as a compost to increase crop yields and improve animal feed.

Future Directions

In September 1998, IDRC approved a second phase of the Network for the Valorization of Plant Materials in Africa. This phase will focus on the wider dissemination and commercialization of technologies developed on IDRC projects. Plans are also under way for a companion network in Latin America, to be launched later this year.

Through its own projects and links with other donor agencies, the SMMEIT program initiative is working to distill "good practice" guidelines for small enterprise programs. SMMEIT will increasingly focus research on means of supporting entrepreneurship and enterprise development by groups that are traditionally hard to reach, such as isolated rural communities and women. Information and communication technologies may provide cost-effective ways to help meet this goal.



Artemisia, or sagebrush, in Morocco: this nondescript shrub is a source of essential oils for the export market.

Further Reading

Burns, J. "Network of Traditional Oils in Africa." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 1-10.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 11-12.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 13-14.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 15-16.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 17-18.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 19-20.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 21-22.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 23-24.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 25-26.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 27-28.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 29-30.

Burns, J. "The Successes of Success." *International Journal of Developmental Economics* 52 (1995): 31-32.

Corporate Resources

- Information and
Communication
Management
- Governance





Retrofitting for the Information Age

The Challenge

IDRC has always recognized the vital role information plays in the development process. From its inception, it has supported research on information problems and on information and communication technologies (ICTs) while helping developing countries to strengthen their ICT infrastructures.

IDRC has also invested in ICTs to meet its own needs and those of its partners. From public websites to virtual private networks, from e-mail to discussion lists, ICTs are transforming the way IDRC delivers its programs and runs its operations in seven regional offices across six time zones. The ongoing challenge is to ensure improved technologies are matched by more effective information and communication management.



The Response

To streamline its operations, IDRC approved a corporate information system/information technology (IS/IT) business plan for managing the process of upgrading its information systems and infrastructure. Developed in 1997, the plan set priorities for improving key business applications and the corporate information technology infrastructure over a three-year period. Staff and management in Ottawa and the regional offices were consulted, and expert advice on the strategic use of information and related technologies came from IDRC's Advisory Committee on Information Management (ACIM) and external consultants.

The anticipated benefits from implementing the plan include systems that are year 2000 (Y2K) compliant; increased regional office and headquarter access to corporate and research databases; a stronger IDRC presence on the Internet; faster and more reliable communications; a more powerful infrastructure; and a better supported user community.

Technological improvements on the operations side will support IDRC's growing use of research networks, which have become indispensable to efficient scientific research, and the Internet. The Internet is now the Centre's primary means for communicating and sharing information with its partners in the developing world.



The Objectives

- To upgrade communication and information infrastructure and "at risk" systems before January 1, 2000.
- To improve and adjust practices for managing information to meet the requirements of new technologies.
- To ensure that information shared among headquarters and regional offices is in "real" time.
- To consolidate and strengthen communications with IDRC partners in the South.

The Results

- A new, integrated financial and grants management system that is Y2K-compliant will allow IDRC employees around the world to share information more easily and work on a "real time" basis.
- IDRC's Y2K strategy will eliminate or manage the risks IDRC faces from computer system failures and its exposure to developing-country systems.
- IDRC has created a network of websites that link its offices and many of its partner institutions.
- Sharing research results with its partners in the South is a key element of IDRC's approach. To ensure that Southern project teams have adequate technology and the means to communicate amongst themselves and to take full advantage of the information resources at IDRC and on the Internet, IDRC launched Unganisha, an initiative to extend connectivity to its partners.
- IDRC's Research and Information Management Service (RIMS) has developed two development databases: BIBLIO, its library catalogue, and IDRIS, a complete collection of IDRC's project descriptions. They are easily accessible by researchers and the public alike through the Internet. The databases, holding the cumulative experience of 29 years of research for development, offer an important means of building research capacity by looking to past lessons and results.



IDRIS - Record Display

IDRIS
IDRC Development Res
NEXT RECORD (RETURN TO HIT L
Displaying rec

ture of Egypt & Egypt's Geo

2035)
NOR AGENCY: Egal Rache
VITY: RSA / AS

Bulletin de l'Institut
Egyptien

ists dealt with under this activity
e d'Egypte. The articles in both you
output in Egypt. The "Bulletin de l'
ence in Cairo in 1988. The Societe de l'
es published by both learned societies
urchase, Iraq, Iran, Lebanon, and

The 24-hour work day

As the business day ends at IDRC's Ottawa headquarters, it is just beginning for IDRC employees in Singapore. The Centre's business plan for updating its information and communications infrastructure will ensure that all IDRC staff have access to the most recent information available regardless of where they work. Improvements in IDRC's business practices should result in more cost effective and efficient program delivery.



New information and communication technologies will give IDRC field personnel access to the information they need to do their jobs.



Upstream improvements to IDRC's information and communication systems will be felt in downstream improvements to program delivery.

Streamlining Operations

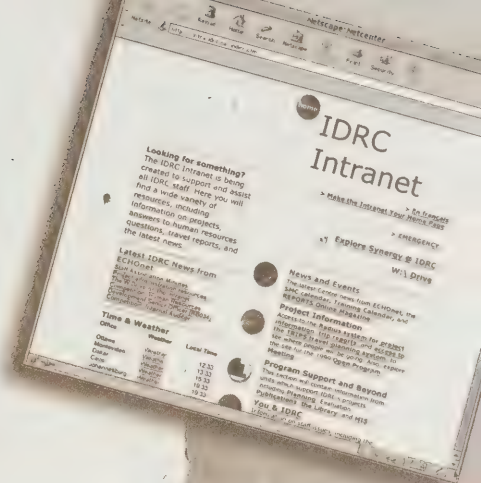
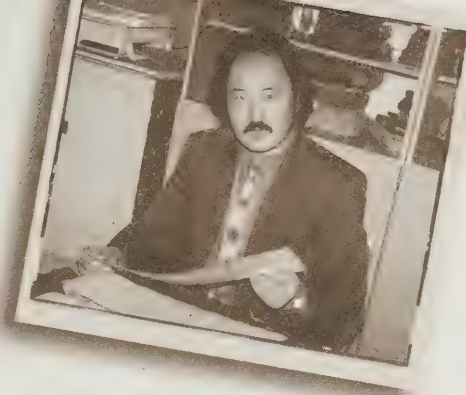
In 1997, IDRC developed and launched a corporate IS/IT business plan that was a blueprint for implementing and managing a far-reaching information and communications strategy. The current year saw the three-year implementation phase come fully on stream. Among the range of activities undertaken:

- IDRC introduced a new financial and grants management system based on an Oracle database management system and suite of applications. To operate effectively and securely, a virtual private network was created (a secure network using Internet technology and infrastructure) to provide IDRC's regional offices with secure access to core financial, project, and program information. The system will meet the needs of the regional offices for accurate and timely information 24 hours a day, seven days a week.
- The Centre identified critical Y2K business functions and conducted a full review of the technologies the Centre is using for its operations. Based on the results, management embarked upon a program to update software and applications that were not compliant. A Centre-wide contingency plan was developed to cope with the potential impact of the Y2K bug on Centre activities, including its capacity to operate and to respond to Parliament, and its ability to ensure the safety of its personnel, both at headquarters and around the world.

Improving program delivery and information sharing

- IDRC launched its public website in 1996. It now contains some 10 000 pages of information and receives about 70 000 visitors a month. A survey of website visitors revealed a high level of satisfaction among those accessing the site: 84% rated the site as either "good" or "excellent"; 77% indicated they were "satisfied" or "highly satisfied" with the site's content; and 70% of the respondents said they found the site either "easy" or "very easy" to navigate. Its rapid growth and heavy use has made it a key tool in IDRC's communications and information-sharing strategy.

D. Batkhuu dreams of sharing the wisdom captured in traditional Mongolian texts or sudars with an international public. Knowledge sharing is at the core of IDRC's "connectivity" efforts.

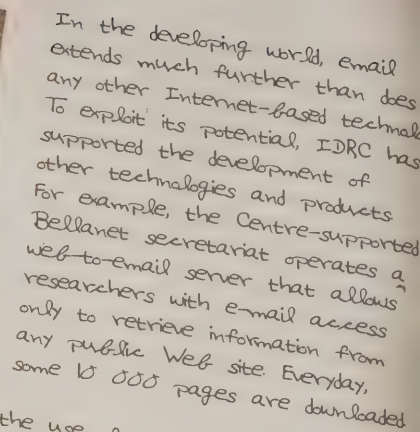
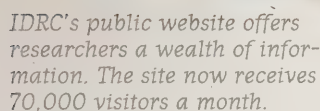


- A Web Coordination Unit was created to consolidate the development of the public website and to initiate an internal website, or Intranet. An Intranet pilot project was launched to test a series of tools designed to provide easy access to corporate information that ranges from human resource information to staff travel reports. An electronic internal newsletter was also developed that enables any staff member to post news items or share information of interest. An internal survey showed that positive gains could be made through better sharing of information within IDRC.
- A two-year project called Uganisha will end this year. The name is taken from the Swahili word for connectivity. The project's goal was to explore and develop better means for collaborating between distant projects, between IDRC's program initiatives and program officers, and between different departments within IDRC. Designed as a short-term project, Uganisha gave IDRC-funded projects a jump-start by offering direct financial and technical support to connect project teams to the Internet and to train them to use ICTs and to publish documents on the World Wide Web. It also supported help desks in developing countries and the cooperative development of training materials. The Uganisha project has allowed a number of developing-country researchers to avail themselves of the wealth of information found on the Internet and, more importantly, to add their voices to regional and global scientific debates and discussions.
- IDRC continues its active participation in *Bellanet*, a multidonor initiative that supports collaboration within the development community through the use of ICT's. Such collaboration and information sharing strengthens the impact of development programs.
- MINISIS is a computer-based information management and retrieval system software designed, developed, and distributed by the MINISIS Systems Group of IDRC since the 1970s. The MINISIS suite of products is used around the world in over 60 countries, with a particular focus in the developing world. The suite of software has evolved since its creation. It now contains a database management engine, a generic user-friendly interface to develop databases, and a Web interface that allows for data entry and presentation over the Internet. As well, applications for archives, museum management, and libraries exist.

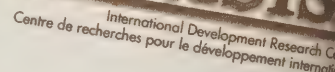
To improve the sharing and management of information, knowledge, and resources has always been a top priority at IDRC. As it approaches the 21st century, the Centre has introduced new systems for financial and project management and an Intranet for the exclusive use of IDRC personnel. The Intranet gives them access to a range of information, including trip plans, project evaluation reports, and the internal news bulletin *Echonet*.

The Centre has also introduced an Intranet-based groupware to help build work teams, whose members could be across the hall or around the world. The groupware offers a host of tools for sharing information: a notice board, a calendar, a project manager, a contact list and document manager, e-mail, a discussion forum, a scheduler, and room and equipment reservation system.

All of these are available to every Centre employee from any Internet connection.



IDRC also promotes the use of mailing lists especially within the research networks it supports. To overcome some of the frustration inexperienced users often encounter, IDRC's Uganisha project developed a guide entitled *From Workplace to Workspace*. Using Email Lists to Work Together The guide provides practical advice on how to set up and operate an effective email list.



In 1983, IDRC-supported MINISIS was the first text database system, both inside and outside of China, to operate fully in Chinese. Innovation remains its trademark.

Corporate Resources:

Governance

The Centre is unique among Canadian public corporations because of the international composition of its 21-member Board of Governors. The IDRC Act requires that only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and nine other members be Canadians. The international complement of the current Board is made up of eight governors from developing countries and one from the United States.

This international dimension means that, in the boardroom, the Centre has a window on the South and evolving development issues and needs. The leadership and perspective provided by governors from outside Canada help to keep the Centre's programs relevant to the developing world while setting them within a broader international context.

Over the last two years, the Board has strived to improve its effectiveness by focusing more attention on corporate governance issues. For direction, they have looked to information from the Office of the Auditor General and to the guidelines on corporate governance in Crown corporations and other public enterprises prepared by the Department of Finance and Treasury Board of Canada. Reporting on the Centre's corporate governance also reflects these guidelines.

Stewardship of the Corporation

Board Responsibilities

The Board of Governors sits at the apex of the Centre's corporate structure. It provides strategic leadership, sanctions the general orientation of the Centre, and approves certain key financial, administrative and human-resource policies. It must also approve the Centre's annual program of work and budget.

Over the past fiscal year, the Board has helped prepare the Centre for the challenges of the new millennium. It has guided the development of the Corporate Strategy and Program Framework (CSPF), which will set the Centre's objectives for a five-year period, beginning in 2000. This process marks an evolution of the Board's role. While it once focused on individual projects – more than 70 in one meeting – it now addresses broader issues of strategy and policy. In addition to its contribution to the CSPF, the Board reviews the annual reports of program initiatives (PIs) and approves the creation of any new PI or secretariat. It continues to discuss projects, but only those few that raise a significant policy issue. This year, the Board also assessed the results of an employee climate survey about IDRC's working environment and reviewed the Centre's preparations for the year 2000.

Much of the Board's work, such as its deliberations on the CSPF, look to the Centre's future. But it must also establish accountability for the present. To fulfil this responsibility, the Board receives regular reports from IDRC staff and management. Along with the Centre's audit regime, these reports help to ensure that corporate objectives are being met and that resources and assets are protected and well managed.

The annual audit regime includes both internal and external audits. The Board has also approved a resolution to invite the Auditor General to conduct a special examination or value for money audit of the Centre. These are designed to provide the Board with an independent opinion and assessment of the Centre's systems and practices. The Auditor General has previously conducted a value for money audit of the Centre. These audits are conducted approximately every five years.

Although the Governor in Council is ultimately responsible for Board appointments, the Board does plan and advise on its own succession. The Board also appoints Officers of the Centre: the three Vice Presidents; the Treasurer, and the Secretary. Most recently, the Board approved the appointment of a new Vice-President of Resources and Chief Financial Officer, set to take effect in August 1999 when the incumbent officer retires.

Public Policy Objectives

The IDRC Act, which sets out the Centre's mandate and objectives, has underpinned Centre activities for its 29-year existence. The Board ensures that the Centre adheres to the IDRC Act and its mandate to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing world. The Board also ensures that Centre management and staff comply with Canadian laws.

Communications

The Board reviews and approves an annual communications strategy, which sets out a framework for communicating effectively with the Government of Canada, other stakeholders, and the public.



*Professor V.P.K. Nambiar
welcomes IDRC governors
Tom McKay and Rodger Schwass
to a medicinal plants project in
Kerala State, India.*

Working with Management

Board and management relations

The Board has an effective working relationship with Centre management. The Board has clearly defined, in collaboration with the President, the matters it expects her to submit to the Board for discussion and approval. In addition to a report given at each meeting, the President submits an annual report to the Board on the year's achievements and future objectives.

The day-to-day management of the Centre is entrusted to the Senior Management Committee (SMC), which comprises the President, the Vice-Presidents of the three branches of IDRC (Program, Resources, Corporate Services), Regional Directors, the Director of the Policy and Planning Group and the General Counsel. It meets regularly and prepares recommendations on most of the broad issues that come before the Board. SMC also attends all open sessions of the Board and has other points of formal and informal contact with governors.

Board independence

The Board has established various structures and procedures that allow it to function independently of management. The roles of the Chairman and the President, who is the CEO, are separate: the Chairman manages the affairs of the Board; the President is responsible for Centre management. The Chairman and the President are both appointed by Governor in Council, the latter appointment being on the recommendation of the Board and the former being on a part-time basis.

The Board meets three times a year. Every session includes an in-camera discussion and reports from Board committees. The Board has three standing committees: the Executive Committee, the Finance and Audit Committee, and the Human Resources Committee. The Board will also establish ad hoc committees to deal with particular issues, as the occasion arises. In some cases, the Board has obtained independent advice from experts outside the Centre. The Board is kept informed of current government policy through the participation of the President of the Canadian International Development Agency, who sits as an ex officio member of the Board.

The Board has a stringent conflict of interest policy to maintain the highest standard of integrity for its members and for the Centre as a whole.

The position of the CEO

The Board sets objectives for the President and assesses whether those objectives are being met. When the position is vacant, the Board assists the federal government in the selection of a President by identifying the skills and characteristics it judges as essential for the job and recommending one or more candidates.

Functioning of the Board

Renewal of the Board

The IDRC Act specifies that at least 11 of the governors must have experience in international development or a background in the natural sciences, or social sciences, or technology. This combination of skills, experience, and background are reflected in the composition of the Board, which this year saw the introduction of eight new members.

Education of governors

New Board members receive extensive background material on the Centre, including a briefing manual, and participate in orientation sessions. All Board members make at least one trip during their term to visit IDRC projects. Their first-hand observations help to inform Board decision-making and keep it relevant to needs in the South. Outside experts will also occasionally address the Board on specific development issues.

Compensation

The Governor in Council sets the honoraria for Board members. Governors receive \$250 for each day they attend Board meetings or engage in Board business as well as \$250 to prepare for each meeting. Board members who sit on committees receive an additional \$250 for participating in, and preparing for, committee meetings.

Responsibility for corporate governance

The Board has established guidelines for corporate governance that are based in part on those recommended by the Department of Finance and Treasury Board of Canada. It also incorporates recommendations from the Office of the Auditor General's review of the Centre's yearly financial statements. The Board continues to refine its corporate governance practices and policies.



IDRC Governors Marie-Angélique Savané and Tom McKay visit a natural resources management project in Hong Ha, Viet Nam.

Board of Governors

Gordon S. Smith, Chairman, Board of Governors, Victoria, Canada
Former Deputy Minister of Foreign Affairs and the Prime Minister of Canada's personal representative (Sherpa) for economic summits

Maureen O'Neil, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the North-South Institute and Chair of the International Centre for Human Rights and Democratic Development

Mervat Badawi, Safat, Kuwait
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Associate Professor, Indian and Northern Education Program, University of Saskatchewan, and Executive Director of the Apamuek Institute in Eskasoni, Nova Scotia

Herb Breau, Ottawa, Canada
Businessman and former Member of Parliament

José J. Brunner, Santiago, Chile*
Minister of the Presidency, Office of the Minister Secretary-General of Government, Chile

Albert J. Butros, Jubeiha, Jordan**
Professor of English, University of Jordan, former special advisor to HRH Crown Prince Hassan of Jordan, and former Jordanian ambassador to the United Kingdom

Margaret Catley-Carlson, New York, United States
Former President of the Population Council in New York and former President of the Canadian International Development Agency

Joan E. Foley, Toronto, Canada*
Professor of Psychology, University of Toronto

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean and of the Regional Municipality of Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada
Consultant, Hatch & Associés, inc., former Deputy Minister of Environment Canada, and former Vice-President of the Canadian International Development Agency

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexico
Director of Health Policy at the Center for Health Systems Research of the National Institute of Public Health of Mexico

Jon K. Grant, Toronto, Canada*
Chairman, Board of Canada Lands Corporation Limited and former President and Chief Executive Officer of Quaker Oats

Donna S. Kaufman, Toronto, Canada**
Barriester, solicitor, and consultant

Huguette Labelle, Gloucester, Canada
President, Canadian International Development Agency

Miguel de la Madrid Hurtado, Mexico City, Mexico***
Director, Fondo de Cultura Economica and former President of Mexico

Dan M. Martin, Chicago, United States
Director, World and Environment Resources Program, John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaica
Chief Technical Advisor, CARICOM Regional Negotiating Machinery, and former Vice Chancellor, University of the West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Certified management accountant, consultant, and former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

Ivy F. Matsepe-Casaburri, Bloemfontein, South Africa
South Africa's Minister for Post, Telecommunications and Broadcasting and former Premier, Free State Province of South Africa

Jean-Guy Paquet, Québec City, Canada
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute; former President of the Université Laval; and Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India
Professor of National Research, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences, and physician and medical researcher

Sir Shridath Ramphal, Guyana****
Co-chairperson, Commission on Global Governance, and former Commonwealth Secretary-General

Francisco Sagasti, Lima, Peru
President, FORO Nacional/Internacional, and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

Marie-Angélique Savané, Dakar, Senegal
Consultant, sociologist, and former Director, Africa Division, United Nations Population Fund

Rodger Schwass, Tara, Canada
Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
Peace and Human Rights Desk, Benigno Aquino Foundation, and former Commissioner in Charge of Education and Information, Philippine Commission on Human Rights

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Professor of Geography, University of British Columbia

Senior Management Committee

Maureen O'Neil, President
Former President of the North-South Institute and Chair of the International Centre for Human Rights and Democratic Development

Ray Audet, Vice-President, Resources, and Chief Financial Officer
Joined IDRC from Canadair Ltd in 1971 as Comptroller, became Vice-President, Resources, in 1983, and Chief Financial Officer in 1995

Pierre Beemans, Vice-President, Corporate Services
Development expert and former Director General of the Canadian International Development Agency

Caroline Pestieau, Vice-President, Programs
Economist, permanent member of the now disbanded Economic Council of Canada, and former Research Director and Head of the Montréal Office of the C.D. Howe Institute

John Hardie, Director, Policy and Planning,
*Former agricultural economist with the Overseas Development Administration (UK)
and Agriculture Canada*

Robert Robertson, General Counsel
Barrister and solicitor of the Ontario Bar

Roger Finan, Regional Director, South Asia Regional Office
*Chartered management accountant with broad international experience acquired in the private
and public sectors of Europe and the developing world*

Eglal Rached, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa
*Renewable resources and agriculture specialist with research interests in dryland water
management and desertification*

Eva M. Rathgeber, Regional Director, Regional Office for Eastern and Southern Africa
*Former Research Fellow, Centre for Developing Area Studies, McGill University, Montréal,
Canada*

Randall W. Spence, Regional Director, Asia Regional Office
Former senior economist, Government of Kenya

Carlos Seré, Regional Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean
*Agricultural economist and former senior economist in the Tropical Pastures Program of the
International Centre for Tropical Agriculture*

Sibry Tapsoba, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa
*Former Professor, Institut des sciences de l'éducation, University of Ouagadougou, and instructor
at l'École nationale d'administration et de magistrature, Burkina Faso*

Marc Van Ameringen, Regional Director, Regional Office for Southern Africa
Former consultant and market researcher, Investment and Hotel Consultants Inc.

* term ended November 1998

** term ended June 1998

*** resigned May 1998

**** resigned June 1998



Financial Report
1998-1999

HIGHLIGHTS

PARLIAMENTARY GRANT

IDRC's Parliamentary grant for 1998/99 was \$86.5 million. Our grant for 1999/2000 is expected to be slightly higher at \$86.8 million.

CHANGE IN ACCOUNTING POLICY

Funds for capital asset additions are now recorded as deferred revenue – capital assets on the balance sheet and are recognized as revenue on the same basis as the amortization expense.

RESOURCE EXPANSION

Resource-expansion revenues reached a new high of \$35.9 million, \$6.4 million more than in 1997/98.

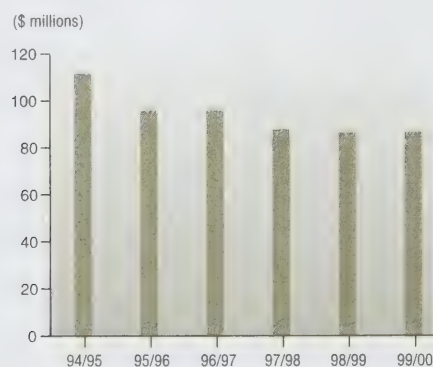
IS/IT PLAN

1998/99 was the 2nd year of a 3-year corporate plan to renew and replace information systems and technologies within the Centre. As well as enhancing the overall architecture and infrastructure to ensure fast and reliable communications with our regional offices and partners in development, four corporate systems were replaced or upgraded. The principle areas of upgrade were the financial (grants) and project-management systems.

INTRODUCTION

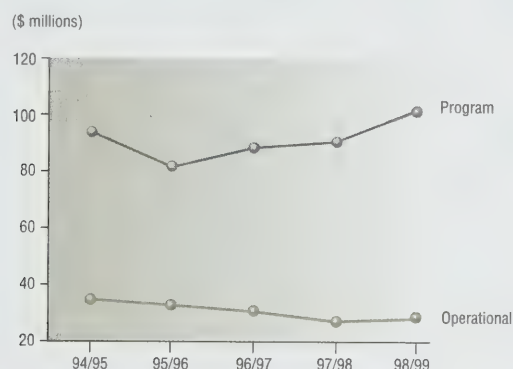
IDRC's primary source of funds available for operations is its annual Parliamentary appropriation (grant). For 1998/99, the grant was \$86.5 million, \$1.6 million lower than the amount received in 1997/98. The grant for 1999/2000 is expected to be \$86.8 million. Figure 1 illustrates the changes in the Parliamentary grant since 1994/95.

Figure 1 **Parliamentary grant: 1994/95 to 1999/2000**



During this period, IDRC has been able to maintain a high level of program expenditures because of the growth in resource-expansion activities. Program and operational expenditures over the last 5 years are illustrated in Figure 2.

Figure 2 **Program and operational expenditures: 1994/95 to 1998/99**



IDRC's first corporate business plan in information systems and technologies (IS/IT) was approved by senior management in July 1997. Motivating factors in approving the plan were overall corporate efficiency and effectiveness, year 2000 issues, and equitable and enhanced access to information by the Centre's regional offices. IDRC's information needs and its operational requirements are complex for an organization its size. The business-plan model has been an effective and valuable management tool to ensure maximum return on the Centre's IS/IT investment and that all such investments respond to corporate programing needs.

REVENUE

Table 1 **Revenue (\$000) for 1998/99 and 1997/98**

	1998/99			1997/98	
	Revised budget	Actual	Variance from budget (%)	Actual	% change (actual)
Total revenue	\$122 462	\$125 050	2.8%	\$121 355	4.3%
Parliament appropriation (grant)					
Regular	83 288	82 347	1.1%	85 850	4.1%
Supplementary	5 550	2 113	-61.9%	1 800	17.4%
Resource-expansion activities	30 000	35 907	19.7%	29 487	21.8%
Investment Income	1 200	2 343	95.3%	1 832	27.4%
Amortization – deferred capital assets	1 624	1 626	0.1%	1 338	21.5%
Other income	800	714	-10.8%	1 048	-31.9%

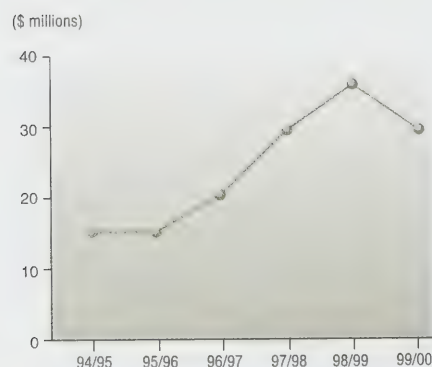
For the reporting period, revenues were \$125.1 million, representing an increase of \$3.7 million (3.0%) from the previous year's total of \$121.4 million.

In 1993/94, IDRC received a supplementary grant of \$15.0 million to carry out a health-support initiative in Africa. This activity was ongoing during 1998/99, with recorded expenditures of \$2.1 million. The unspent portion of this grant (\$8.1 million) is reported as deferred revenue on the balance sheet.

The portion of the grant used to purchase capital assets is now recorded as deferred revenue – capital assets on the balance sheet. This deferred revenue is recognized as revenue on the same basis as the depreciation expense.

IDRC has continued in its efforts to diversify its revenue base. Funds from resource-expansion activities are managed or administered by IDRC on behalf of other organizations. Activities include cofunding of projects, administering of secretariats, and contracting of IDRC staff to administer or conduct development research for other organizations. To 31 March 1999, these revenues and expenditures totaled \$35.9 million, an increase of \$6.4 million (21.8%) over last year. Of this amount, \$23.7 million was for the Micronutrient Initiative. For 1999/2000, IDRC estimates a revenue of \$31.0 million for resource-expansion activities. Figure 3 illustrates the growth in resource-expansion revenue over the last 5 years, with a projection for 1999/2000.

Figure 3 **Resource-expansion revenue:**
1994/95 to 1999/2000 (projected)



EXPENSES

Total expenditures for 1998/99 amounted to \$129.8 million, compared to \$117.7 million in 1997/98.

Table 2 **Expenses (\$000) for 1998/99 and 1997/98**

	1998/99			1997/98	
	Revised budget	Actual	Variance from budget (%)	Actual	% change (actual)
Total expenses	\$129 344	\$129 834	0.4%	\$117 671	10.3%
Research activities and related expenses					
Development-research activities	64 194	61 377	-4.4%	56 581	8.5%
Resource-expansion activities	30 000	35 907	19.7%	29 487	21.8%
Technical support	9 370	8 716	-7.0%	9 063	-3.8%
Regional office management	5 265	5 253	-0.2%	4 816	9.1%
Information dissemination and library	4 510	4 345	-3.6%	4 569	-4.9%
Head office management	3 836	3 676	-4.1%	3 623	1.5%
Administration	13 208	12 231	-7.4%	11 188	9.3%
Administration costs recovered on expansion activities	(1 400)	(1 671)	19.4%	(1 456)	14.8%
Special operational fund	361	—	-100.0%	—	—

DEVELOPMENT-RESEARCH ACTIVITIES — Development-research expenses reflect the direct costs of all scientific and technical research projects supported by IDRC. These activities are the focus of IDRC's mandate. They include program activities that are identified, developed, and managed by developing-country researchers and projects that are supported by the Centre. For 1998/99, development-research activities totaled \$61.4 million, or 47.3% of total expenditures. This is up \$4.8 million (8.5%) from the level reported last year. For 1999/2000, IDRC plans to disburse \$60.4 million on development research.

RESOURCE-EXPANSION ACTIVITIES — Resource-expansion activities reflect the direct costs of research activities managed or administered by IDRC on behalf of other organizations, including such activities as the cofinancing of projects, administering of secretariats, and contracting of IDRC staff to administer or conduct development research for other organizations. For 1998/99, resource-expansion expenses totaled \$35.9 million, \$6.4 million (21.8%) higher than last year. Of this amount, \$23.7 million is derived from the Micronutrient Initiative

TECHNICAL SUPPORT — Technical support expenses represent the cost of program personnel whose role is to assist in the development of new projects, to monitor ongoing research projects, and to provide specialized support to recipients. For 1998/99, these expenses amounted to \$8.7 million, \$0.3 million (3.8%) less than last year.

REGIONAL OFFICE MANAGEMENT — IDRC's regional offices play an important role in enhancing the effectiveness of the support the Centre provides to research activities in developing countries. IDRC's field presence fosters special knowledge and awareness of developing-world research and development conditions. The overseas offices are situated in Egypt, India, Kenya, Senegal, Singapore, South Africa, and Uruguay. For 1998/99, the cost of operating these offices was \$5.3 million, \$0.5 million (9.1%) higher than last year.

INFORMATION DISSEMINATION AND LIBRARY — The dissemination of information and the maintenance of a specialized development research library are an important part of IDRC's role in promoting research. In addition to being an excellent research tool for employees, the library is open to the public. The costs of operating the library and disseminating information were \$4.3 million in 1998/99, \$0.2 million (4.9%) less than 1997/98.

HEAD OFFICE MANAGEMENT — The role of head office management is to provide support and guidance to IDRC's program of work. These expenses amounted to \$3.7 million.

ADMINISTRATION — To support its overall operation and corporate responsibilities, IDRC requires policy, executive, administrative, and service functions. These functions are discharged by the Board of Governors, the President's Office, and Resources Branch. Administration expenditures for the year totaled \$12.2 million, \$1.0 million (9.3%) greater than last year.

ADMINISTRATION COSTS RECOVERED ON RESOURCE-EXPANSION ACTIVITIES — IDRC recovers its indirect administrative expenses on resource-expansion activities by charging a percentage on expenditures incurred. This year, overhead costs recovered totaled \$1.7 million. The comparative figure for 1997/98 was \$1.5 million.

OPERATIONS — Table 3 displays the relative share of program and operating expenditures for the last 5 years. The program to operations ratio has steadily improved over the years because of the growth in resource-expansion activities and the decrease in IDRC's costs of operations.

Table 3 **Program and operational expenditures (\$000): 1994/95 to 1998/99**

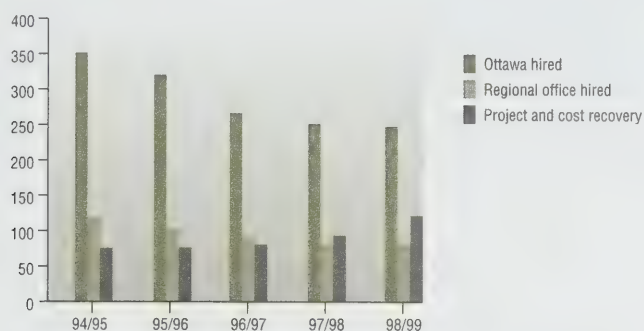
	1998/99	1997/98	1996/97	1995/96	1994/95
Program	101 629	90 437	88 379	81 530	95 165
% of total	78.3%	76.9%	74.2%	71.3%	73.2%
Operational*	28 205	27 234	30 654	32 828	34 865
% of total	21.7%	23.1%	25.8%	28.7%	26.8%

* Net of administration costs recovered on resource-expansion activities. Note that operational expenditures include technical support, regional office management, head office management, and administration and exclude the transition costs incurred in 1995/96.

HUMAN RESOURCES

As at 31 March 1999, IDRC employed a total of 248 Ottawa-hired, 80.5 regional office-hired, and 121.8 project and cost-recovery staff.

Figure 4 Staffing levels: 1994/95 to 1998/99



APPROPRIATIONS

Table 4 Appropriations (\$000) for 1998/99 and 1997/98

	1998/99			1997/98	
	Revised budget	Actual	Variance from budget (%)	Actual	% change (actual)
Total appropriations	\$143 120	\$137 604	-3.9%	\$129 530	6.2%
Regular program	72 180	69 446	-3.8%	68 887	0.8%
Resource-expansion activities	38 900	38 282	-1.6%	31 952	19.8%
Operational*	32 040	29 876	-6.8%	28 691	4.1%

* Excluding cost recovery.

For the year ending 31 March 1999, IDRC's total appropriations were \$137.6 million, up \$8.1 million (6.2%) from last year.

IDRC's appropriations to regular programs represent the value of funding for activities approved during the fiscal year. Disbursements on these activities may extend 5 or more years into the future. Regular program appropriations are reported at \$69.4 million, slightly higher than last year. Next year, the regular program appropriation level is set at \$65.5 million. Figures 5 and 6 show research appropriations by region and by program theme for 1998/99.

Figure 5 **Research appropriations by region for 1998/99**

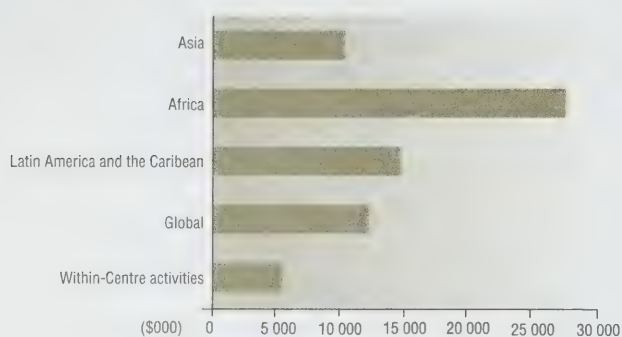
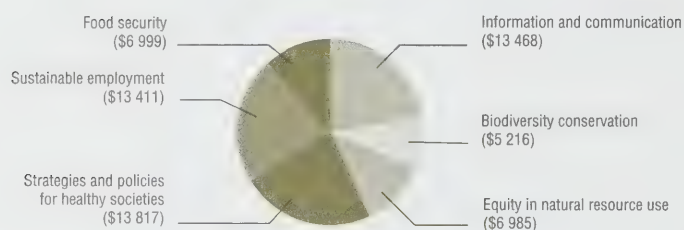


Figure 6 **Research appropriation (\$000) by program theme for 1998/1999**



During the year, IDRC signed agreements with other donor agencies to administer a total of \$38.3 million. This amount includes \$33.3 million for the Micronutrient Initiative. The duration of these activities may also extend several years into the future. In dollar terms, about 35.5% of IDRC's total program portfolio is for resource-expansion activities. Next year, IDRC expects to sign \$42.9 million in new resource-expansion agreements.

RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgements, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the International Development Research Centre Act and bylaws of the Centre. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards. His audit includes appropriate tests and procedures to enable him to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Raymond J. Audet
*Vice-President, Resources
and Chief Financial Officer*

Ottawa, Canada
22 June 1999



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 1999 and the statements of operations and changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 1999 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'R. Flageole'.

Richard Flageole, FCA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
28 May 1999

FINANCIAL STATEMENTS: BALANCE SHEET

as at 31 March 1999 (in thousands of dollars)

	1999	1998 (Restated, Note 3)
ASSETS		
Current		
Cash and short-term investments (Note 4)		
Unrestricted	8 424	13 162
Restricted	22 681	20 575
Accounts receivable (Note 5)	12 293	4 989
Prepaid expenses	1 974	5 035
	45 372	43 761
Long-term investments (Note 6)	2 983	7 079
Capital assets (Note 7)	7 069	4 554
Recoverable deposits	145	153
Endowment funds (Note 8)	354	348
	55 923	55 895
LIABILITIES		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Notes 5 and 9)	8 028	6 925
Restructuring liability (Note 10)	—	562
Deferred revenue (Note 11)	27 872	24 417
	35 900	31 904
Deferred revenue — long term (Note 11)	4 119	6 394
Accrued employee termination benefits	3 104	2 808
Deferred rent — head office	936	662
Endowment funds (Note 8)	354	348
	44 413	42 116
DEFERRED REVENUE — CAPITAL ASSETS (Note 12)	7 069	4 554
EQUITY (Note 3)	4 441	9 225
	55 923	55 895

Contingencies (Note 19)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Naureen O'Neil *James*

President

Vice President,
and Chief Financial Officer

STATEMENT OF OPERATIONS AND CHANGES IN EQUITY

for the year ended 31 March 1999 (in thousands of dollars)

	1999	1998 (Restated, Note 3)
REVENUES		
Parliamentary appropriation (grant) (Note 13)	82 347	85 850
Supplementary Parliamentary appropriation (grant) (Note 14)	2 113	1 800
Funding for resource-expansion activities (Note 15)	35 907	29 487
Investment income	2 343	1 832
Amortization of deferred revenues — capital assets (Note 12)	1 626	1 338
Other income	714	1 048
	125 050	121 355
EXPENSES		
Research activities and related expenses		
Development-research activities	61 377	56 381
Resource-expansion activities (Note 15)	35 907	29 487
Technical support	8 716	9 063
Regional offices management	5 253	4 816
Information dissemination and library	4 345	4 569
Head office management	3 676	3 623
	119 274	107 939
Administration	12 231	11 188
Administration costs recovered on resource-expansion activities (Note 15)	(1 671)	(1 456)
	129 834	117 671
Excess of revenues over expenses (expenses over revenues)	(4 784)	3 684
Equity at beginning of the year		
Equity at beginning of the year as previously stated	13 779	9 172
Decrease as a result of retroactive application of the change in accounting policy (Note 3)	(4 554)	(3 631)
Equity at beginning of the year, as restated	9 225	5 541
Equity at end of year	4 441	9 225

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

for the year ended 31 March 1999 (in thousands of dollars)

	1999	1998 (Restated, Note 3)
Cash flows from operating activities		
Excess of revenues over expenses (expenses over revenues)	(4 784)	3 684
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	1 626	1 338
Gain on disposal of capital assets	(19)	(118)
Employee termination benefits	540	489
Amortization of deferred revenue — capital assets	(1 626)	(1 338)
Amortization of deferred rent	274	274
	(3 989)	4 329
Net change in working capital other than cash and short-term investments	(483)	4 367
Change in deferred revenue — long term	(2 275)	(1 380)
Net cash flows from (used in) operating activities	(6 747)	7 316
Cash flows from financing activities		
Capital funding	4 141	2 261
Net cash flows from financing activities	4 141	2 261
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets net of proceeds on disposal of equipment	(4 122)	(2 143)
Increase in restricted cash	(2 106)	(422)
Change in long-term investments	4 096	(7 079)
Net cash flows used in investing activities	(2 132)	(9 644)
Net decrease in cash	(4 738)	(67)
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	13 162	13 229
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	8 424	13 162

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

All values are in thousands of dollars unless otherwise stated.

1. AUTHORITY AND OBJECTIVE

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The Centre is funded mainly through an annual appropriation (grant) received from the Parliament of Canada. For purposes of the Income Tax Act, the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

A) PARLIAMENTARY APPROPRIATIONS

A portion of the Parliamentary appropriation (grant), which is equal to the capital assets purchased during the year, is recorded as deferred revenue – capital assets on the balance sheet and is amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The remainder of the Parliamentary appropriation is recorded in the statement of operations in the year for which it is approved.

Parliamentary appropriations for specific projects are deferred and recognized as revenue when the related project expenses are incurred.

B) OTHER REVENUES

Funds received or receivable in respect of resource-expansion activities are deferred and recognized as revenue when the related project expenses are incurred.

All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

C) CAPITAL ASSETS AND AMORTIZATION

Capital assets are recorded at cost and amortized over their estimated useful lives on a straight-line basis. The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

D) INVESTMENTS

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value.

Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long-term investment is written down to recognize the loss.

E) ENDOWMENT FUNDS

Endowment funds include amounts received by way of bequest, gift, or donation and are generally specific as to purpose. Expenditures relating to these funds are charged against the relevant portion of the endowment in the year they are incurred.

F) FOREIGN-CURRENCY TRANSLATION

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars either by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date or the actual rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

G) ACCRUED EMPLOYEE TERMINATION BENEFITS

Employees are entitled to specified termination benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

H) DEFERRED RENT

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis.

I) PENSION COSTS

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total pension obligations of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

3. CHANGE IN ACCOUNTING POLICY

Before 1999, funds received to purchase capital assets were recorded as revenues in the year they were received. Funds for capital assets additions are now recorded as deferred revenues – capital assets on the balance sheet and are amortized on the same basis as the related assets. The effects of this change in accounting policy, which has been applied retroactively, are a reduction in equity, an increase in deferred revenues – capital assets on the balance sheet of \$7 069 (1998, \$4 554), and an increase in excess of expenses over revenues of \$2 514 (1998, \$923).

4. CASH AND SHORT-TERM INVESTMENTS

	1999	1998
Cash	8 157	2 193
Short-term investments		
Canadian chartered banks	8 932	17 515
Federal government	4 096	—
Commercial companies	9 913	13 889
Foreign-owned banks	7	140
	<u>31 105</u>	<u>33 737</u>

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptances, term deposits, and short-term notes.

As at 31 March 1999, the average yield of the portfolio was 5.11% (1998, 4.83%) and the average term to maturity was 59 days (1998, 76 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 1999 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at March 31 1999, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, \$22 681 (1998, \$20 575) is restricted for specific research activities as follows:

	1999	1998
Resource-expansion activities	14 563	14 440
Health support – Africa	8 118	6 135
	<u>22 681</u>	<u>20 575</u>

5. ACCOUNTS RECEIVABLE AND PAYABLE

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A significant portion (65%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and do not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, \$10 142 (1998, \$3 417) is for resource-expansion activities.

6. LONG-TERM INVESTMENTS

These funds are invested in Government of Canada bonds.

As at 31 March 1999, the average yield of the portfolio was 5.63% (1998, 5.63%) and the average term to maturity was 4.6 years. The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 1999, is \$3 198 (1998, \$7 279).

7. CAPITAL ASSETS

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Computer equipment	6 757	6 904	4 915	4 738	1 842	2 166
Leasehold improvements	1 759	1 710	1 090	854	669	856
Software	3 528	555	40	—	3 488	555
Office furniture and equipment	1 754	1 604	1 296	1 226	458	378
Telephone system	1 359	1 273	999	900	360	373
Vehicles	855	826	603	600	252	226
	16 012	12 872	8 943	8 318	7 069	4 554

The Centre is capitalizing the costs for its software. The amortization of the majority of these costs commences in the year the systems become operational. Amortization expense for the year is \$1 626 (1998, \$1 338).

8. ENDOWMENT FUNDS

In 1987, the estate of the late John Bene established a fund to provide a postgraduate fellowship in the field of social forestry. The Centre administers this fund as well as other endowment funds such as the Governor's Fund and the AIDS Fund.

	1999	1998
Balance at the beginning of the year	348	202
New contributions	—	142
Interest income	16	10
Expenses	(10)	(6)
Balance at the end of the year	354	348
John Bene	290	287
Other	64	61
Total endowment funds	354	348

9. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED LIABILITIES

	1999	1998
Accrued liabilities – projects	2 281	2 122
Trade payables	3 051	2 317
Accrued annual and other leave benefits	1 883	1 979
Other	813	507
	8 028	6 925

10. RESTRUCTURING LIABILITY

During the year ended 31 March 1996, the Board of Governors approved a restructuring of the Centre's programs and operations at its head office and regional offices. The total cost of this restructuring, which included severance packages paid to employees under the special compensation and assistance program and other related costs, was estimated at \$5.5 million. As at 31 March 1999, no amounts remained outstanding (1998, \$0.6 million). A total of \$0.6 million (1998, \$0.9 million) was paid during the year.

11. DEFERRED REVENUE

Deferred revenue includes the unspent portion of funds received, or receivable on resource-expansion activities as well as the portion of the supplementary Parliamentary appropriation (grant) received in March 1994 (see Note 14) that has not yet been used as at 31 March 1999. Details of these balances are as follows:

	1999	1998
Current		
Resource-expansion activities	23 873	20 579
Supplementary Parliamentary appropriation (grant)		
Health support – Africa	3 999	3 838
	<u>27 872</u>	<u>24 417</u>
Long term		
Supplementary Parliamentary appropriation (grant)		
Health support – Africa	4 119	6 394
Total	<u>31 991</u>	<u>30 811</u>

Of the total deferred resource-expansion activities, \$8 411 (1998, \$15 285) was received during the year from CIDA and \$8 026 (1998, \$1 078) is receivable from this organization at year-end. A further \$573 (1998, \$3 600) is also recorded as a prepaid expense.

12. DEFERRED REVENUES – CAPITAL ASSETS

Funds received to purchase capital assets are recorded as deferred revenues – capital assets on the balance sheet. They are included in revenues on the statement of operations and changes in equity on the same basis as the amortization expense.

	1999	1998
Balance at beginning of year	4 554	3 631
Capital assets purchased	4 141	2 261
Amortization	(1 626)	(1 338)
Balance at end of year	<u>7 069</u>	<u>4 554</u>

13. PARLIAMENTARY APPROPRIATION

A portion of the total approved and received Parliamentary appropriation is deferred and recorded on the balance sheet as deferred revenues – capital assets. The remainder of the Parliamentary appropriation is recognized as revenue on the statement of operations and changes in equity.

	<u>1999</u>	<u>1998</u>
Parliamentary appropriation approved and received	86 488	88 111
Deferral for capital assets purchased (Note 12)	(4 141)	(2 261)
Parliamentary appropriation in statement of operations and changes in equity	<u>82 347</u>	<u>85 850</u>

14. SUPPLEMENTARY PARLIAMENTARY APPROPRIATION (GRANT)

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation (grant) of \$27 million. This money was restricted as follows: \$15 million to underwrite a health support package in Africa and \$12 million for the Micronutrient Initiative. While the portion relating to the Micronutrient Initiative was fully spent in 1995/96, the activity pertaining to the health support package in Africa is still ongoing. For the current fiscal year, funding recognized on this activity amounted to \$2.1 million (1998, \$1.8 million). The remaining unspent portion of \$8.1 million (1998, \$10.2 million) is reported as a deferred revenue (see Note 11).

15. RESOURCE-EXPANSION ACTIVITIES

Resource-expansion activities relate specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities, and other agencies. A breakdown of the funding for resource-expansion activities is provided below:

	<u>1999</u>	<u>1998</u>
CIDA	27 723	24 399
Other agencies	7 386	4 345
Other Government of Canada entities	798	743
	<u>35 907</u>	<u>29 487</u>

The Centre also recovers administration costs on resource-expansion activities. This amounted to \$1 671 (1998, \$1 456), of which \$1 012 (1998, \$1 000) was recovered from CIDA.

16. OPERATING LEASE COMMITMENTS

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. The Centre's lease agreement for premises at its head office expires in 2007. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

1999/00	5 290
2000/01	5 239
2001/02	5 030
2002/03	5 048
2003/04	4 752
2004-07	19 318
Total	44 677

17. CONTRACTUAL COMMITMENTS

– PROJECT GRANTS AND PROJECT DEVELOPMENT

The Centre is committed to make payments up to \$131.7 million (1998, \$135.3 million) during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. The Centre has also submitted formal grant offers to prospective recipients totaling \$1.4 million (1998, \$1.7 million) and is awaiting acceptance of these offers.

18. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

19. CONTINGENCIES

A claim of approximately \$0.8 million relating to a leased property in India remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim.

The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

20. THE YEAR 2000 ISSUE

The year 2000 issue arises because many computerized systems use two digits rather than four to identify a year. Date-sensitive systems may recognize the year 2000 as 1900 or some other date, resulting in errors when information using year 2000 dates is processed. In addition, similar problems may arise in some systems that use certain dates in 1999 to represent something other than a date. The effects of the year 2000 issue may be experienced before, on, or after 1 January 2000 and, if not addressed, the impact on operations and financial reporting may range from minor errors to significant systems failure, which could affect the Centre's ability to conduct normal business operations. It is not possible to be certain that all aspects of the year 2000 issue affecting the Centre, including those related to the efforts of the customers, suppliers, or other third parties, will be fully resolved.

21. COMPARATIVE FIGURES

Certain 1998 comparative amounts have been reclassified to conform to the financial statements presentation adopted in 1999.

20. INCERTITUDE DÉCOULANT DU PROBLÈME DU PASSAGE À L'AN 2000

Le passage à l'an 2000 pose un problème parce que de nombreux systèmes informatiques utilisent deux chiffres plutôt que quatre pour identifier l'année. Les systèmes sensibles aux dates peuvent confondre l'an 2000 avec 1900 ou une autre date, ce qui entraîne des erreurs lorsque des informations sont traitées. En outre, des problèmes semblables peuvent se manifester dans des systèmes qui utilisent certaines dates de 1999 pour représenter autre chose qu'une date. Les répétitions du problème du passage à l'an 2000 pourront se faire sentir le 1er janvier 2000, ou encore avant ou après cette date, et, si l'on n'y remédie pas, les conséquences sur l'exploitation et l'information financière peuvent aller d'erreurs mineures à une défaillance importante des systèmes qui pourrait nuire à la capacité du Centre d'exercer normalement ses activités. Il n'est pas possible d'être certain que tous les aspects du problème du passage à l'an 2000 qui ont une incidence sur le Centre, y compris ceux qui ont trait aux efforts déployés par les clients, les fournisseurs ou d'autres tiers, seront entièrement résolus.

21. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes à la présentation adoptée en 1999.

16. ENGAGEMENTS EN VERTU DE CONTRATS DE LOCATION-EXPLOITATION

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour les locaux et le matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Le contrat de location des locaux du siège social expire en 2007. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

Total	44 677
1999-2000	5 290
2000-2001	5 239
2001-2002	5 030
2002-2003	5 048
2003-2004	4 752
2004-2007	19 318

17. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS - SUBVENTIONS ET ELABORATION DE PROJETS

Le Centre s'est engagé à effectuer des paiements totalisant 131,7 millions de dollars (1998 : 135,3 millions) au cours des quatre prochains exercices, à la condition que le Parlement du Canada ou les partenaires externes fournissent les fonds nécessaires et que les bénéficiaires se conforment aux modalités des ententes de projets. Le Centre s'est officiellement engagé à verser des subventions totalisant 1,4 million de dollars (1998 : 1,7 million) à des bénéficiaires susceptibles de confirmer leur acceptation.

18. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'Etat du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

19. ÉVENTUALITÉS

Une réclamation de quelque 0,8 million de dollars afférente à un bien loué en Inde demeurait en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite.

Le Centre est défendeur dans d'autres procès non jugés. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs significatifs.

13. CRÉDIT PARLEMENTAIRE

Une portion du crédit parlementaire voté et reçu est reporté et comptabilisé au bilan à titre de revenus reportés – immobilisations. La portion restante du crédit parlementaire est comptabilisé à titre de revenus à l'état des résultats et évolution de l'avoir.

	1999	1998
Crédit parlementaire voté et reçu	86 488	88 111
Report pour les acquisitions		
Immobilisations (note 12)	(4 141)	(2 261)
Crédit parlementaire dans l'état des résultats et évolution de l'avoir	82 347	85 850

14. CRÉDIT PARLEMENTAIRE SUPPLÉMENTAIRE (SUBVENTION)

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire (subvention) de 27 millions de dollars, affecté au financement d'un programme d'interventions en santé en Afrique (15 millions de dollars) et à celui de l'Initiative pour les micronutriments (12 millions de dollars). La somme destinée à l'Initiative pour les micronutriments a été entièrement dépensée en 1995-1996, mais les activités du programme d'interventions en santé en Afrique se poursuivent toujours. Durant l'exercice, les revenus constatés au titre de ces activités s'élevaient à 2,1 millions de dollars. (1998 : 1,8 million). Le solde non utilisé de 8,1 millions de dollars (1998 : 10,2 millions) est inclus dans les revenus reportés (voir note 11).

15. ACTIVITÉS LIÉES À L'AUGMENTATION DES REVENUS

Les activités d'expansion des ressources désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou gérées par le Centre au nom d'autres institutions. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Voici la ventilation de ces activités.

	1999	1998
ACDI	27 723	24 399
Autres organismes	7 386	4 345
Autres organismes du gouvernement du Canada	798	743
	35 907	29 487

Le Centre recouvre les frais d'administration dans le cadre des activités liées à l'augmentation des revenus. Les sommes ainsi récupérées s'établissaient à 1 671 \$ (1998 : 1 456 \$), dont 1 012 \$ (1998 : 1 000 \$) provenaient de l'ACDI.

10. PROVISION POUR LA RESTRUCTURATION

Au cours de l'exercice terminé le 31 mars 1996, le Conseil des gouverneurs a approuvé la restructuration des programmes et des activités du Centre, tant au siège social que dans les bureaux régionaux. Le coût total de cette restructuration, qui comprend les indemnités de départ accordées en vertu du programme spécial de compensation ainsi que d'autres frais connexes, a été estimé à 5,5 millions de dollars. Au 31 mars 1999, il ne restait aucune somme à payer (1998 : 0,6 million). Une somme de 0,6 million de dollars (1998 : 0,9 million) a été payée au cours de l'exercice.

11. REVENUS REPORTÉS

Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée des fonds perçus, ou débiteurs, au titre des activités liées à l'augmentation des revenus ainsi que la portion du crédit parlementaire supplémentaire (subvention) accordé au mois de mars 1994 (voir note 14) qui n'avait pas encore été utilisée au 31 mars 1999. Les soldes sont les suivants :

À court terme		1999	1998
Activités liées à l'augmentation des revenus	23 873	20 579	
	Crédit parlementaire supplémentaire (subvention)	3 838	
	Interventions en santé – Afrique	27 872	
Total		31 991	30 811
À long terme			
Crédit parlementaire supplémentaire (subvention)	Interventions en santé – Afrique	4 119	6 394
Total		31 991	30 811

Du montant reporté au titre des activités liées à l'augmentation des revenus, 8 411 \$ (1998 : 15 285 \$) a été reçu de l'ACDI durant l'exercice et 8 026 \$ (1997 : 1 078 \$) était dû par cette dernière à la fin de l'exercice. Un montant additionnel de 573 \$ (1998 : 3 600 \$) a été comptabilisé à titre de frais payés d'avance.

12. REVENUS REPORTÉS – IMMOBILISATIONS

Les fonds reçus pour acquérir des immobilisations sont comptabilisés à titre des revenus reportés – immobilisations au bilan. Ils sont inclus dans les revenus à l'état des résultats et de l'évolution de l'avoir selon la même méthode que la dépense d'amortissement.

Solde en fin d'exercice		1999	1998
Acquisition d'immobilisations	4 141	2 261	(1 338)
Amortissement	(1 626)	4 554	3 631
Solde au début de l'exercice	7 069	4 554	1998

7. IMMOBILISATIONS

	Coût		Amortissement cumulé		Valeur comptable nette	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Matériel informatique	6 757	6 904	4 915	4 738	1 842	2 166
Améliorations locatives	1 759	1 710	1090	854	669	856
Logiciels	3 528	555	40	—	3 488	555
Mobilier et matériel de bureau	1 754	1 604	1 296	1 226	458	378
Réseau téléphonique	1 359	1 273	999	900	360	373
Véhicules	855	826	603	600	252	226
	16 012	12 872	8 943	8 318	7 069	4 554

Le Centre capitalise les coûts liés aux logiciels. L'amortissement de ces coûts débute durant l'exercice où les logiciels sont mis en service. L'amortissement relatif à l'exercice est de 1 626 \$ (1998 : 1 338 \$).

8. FONDS DE DOTATION

En 1987, la succession du regretté John Bene a créé un fonds dans le but d'octroyer une bourse d'études supérieures en foresterie sociale. Le Centre administre également d'autres fonds de dotation, dont le fonds créé à la suite d'un don d'un gouverneur et le fonds pour la recherche sur le sida.

Solde au début de l'exercice	348	1999
Nouveaux apports	—	142
Intérêts créditeurs	16	10
Dépenses	(10)	(6)
Solde en fin d'exercice	354	348
John Bene	290	287
Autres	64	61
Total des fonds de dotation	354	348

9. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

Charges à payer – projets	2 281	2 122
Fournisseurs	3 051	2 317
Congés annuels et autres congés à payer	1 883	1 979
Autres	813	507
8 028		6 925
1999		1998

4. ENCAISSE ET PLACEMENTS À COURT TERME

	1999	1998
Encaisse	8 157	2 193
Placements à court terme		
Banques à charte canadiennes	8 932	17 515
Gouvernement fédéral	4 096	—
Sociétés commerciales	9 913	13 889
Banques étrangères	7	140
	<u>31 105</u>	<u>33 737</u>

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions susmentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement sont constitués principalement d'acceptations bancaires, de dépôts à échéance fixe et de billets à court terme.

Le rendement moyen du portefeuille détenu au 31 mars 1999 était de 5,11 % (1998 : 4,83 %) et la durée moyenne des placements était de 59 jours (1998 : 76 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 1999 équivalait approximativement à leur valeur comptable nette.

Parmi les comptes bancaires que le Centre possède, certains sont munis d'une marge de crédit. Au 31 mars 1999, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 22 681 \$ (1998 : 20 575 \$) sont affectés à des activités de recherche particulières comme suit :

	1999	1998
Activités liées à l'augmentation des revenus	14 563	14 440
Interventions en santé – Afrique	8 118	6 135
	<u>22 681</u>	<u>20 575</u>

5. DÉBITEURS ET CRÉDITEURS

Les débiteurs et les créditeurs sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur présentation et ne portent pas intérêts. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (65 %) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 10 142 \$ (1998 : 3 417 \$) étaient affectés à des activités liées à l'augmentation des revenus.

6. PLACEMENTS À LONG TERME

Ces fonds sont investis dans des obligations du gouvernement du Canada.

Au 31 mars 1999, le rendement moyen du portefeuille détenu était de 5,63 % (1998 : 5,63 %) et la durée moyenne des placements, de 4,6 ans. La juste valeur des placements à long terme était de 3 198 \$ au 31 mars 1999 (1998 : 7 279 \$).

Avant 1999, les fonds reçus pour l'acquisition d'immobilisations étaient comptabilisés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel ils étaient reçus. Les fonds reçus pour l'acquisition d'immobilisations sont maintenant comptabilisés à titre de revenus reportés – immobilisations au bilan. Ils sont amortis selon la même méthode que les immobilisations connexes. Cette modification de convention comptable, qui a été appliquée rétroactivement, a eu pour effet de réduire l'avoir et d'augmenter les revenus reportés – immobilisations de 7 069 \$ (1998 : 4 554 \$) dans le bilan, de même que d'augmenter l'excédent des dépenses sur les revenus de 2 514 \$ (1998 : 923 \$).

3. MODIFICATION DE CONVENTION COMPTABLE

I) CHARGES DE RETRAITE

Les employés du Centre participent au Régime de pension de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité des engagements contractés par le Centre au titre du régime de pension de retraite et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

H) LOYER REPORTÉ

Toute période de loyer gratuite et les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat.

G) INDEMNITÉS DE CESSATION D'EMPLOI COURUES

Les employés bénéficient d'indemnités de cessation d'emploi calculées d'après leur salaire à la date de cessation et selon les conditions d'emploi en vigueur. Le passif résultant desdites indemnités est comptabilisé lorsque les employés y deviennent admissibles.

F) CONVERSION DES DEVISES

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens soit selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération, soit selon le taux de change en vigueur le jour de l'opération. Les actifs et passifs monétaires en devises sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique autres revenus.

E) FONDS DE DOTATION

Les fonds de dotation comprennent les sommes reçues sous forme de legs, de cadeau ou de don et sont généralement destinés à des fins précises. Les dépenses connexes sont imputées aux fonds appropriés durant l'exercice où elles sont engagées.

D) PLACEMENTS

Les placements à court terme sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Lorsque les placements à long terme subissent une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value.

En milliers de dollars, sauf indication contraire

1. POUVOIRS ET OBJETS

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international*. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel (subvention). Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu aux termes de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

Le Centre a pour objets de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus, et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

A) CRÉDITS PARLEMENTAIRES

Une portion du crédit parlementaire (subvention), équivalente aux acquisitions d'immobilisations de l'exercice, est comptabilisée à titre de revenus reportés – immobilisations au bilan et est amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé à l'état des résultats durant l'exercice pour lequel il est approuvé.

Les crédits parlementaires destinés à des projets particuliers sont reportés et constatés à titre de revenus lorsque les dépenses connexes sont engagées.

B) AUTRES REVENUS

Les fonds reçus ou à recevoir au titre des activités d'expansion des ressources sont reportés et constatés à titre de revenus lorsque les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

C) IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENT

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est comme suit:

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	Durée non écoulée du bail

ETAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

pour l'exercice terminé le 31 mars 1999 (en milliers de dollars)

1998	1999	
(Redressé – note 3)		
3 684	(4 784)	Flux de trésorerie – activités d'exploitation
		Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)
		Éléments sans incidence sur l'encaisse
1 338	1 266	Amortissement des immobilisations
(118)	(19)	Gain sur cession d'immobilisations
489	540	Indemnités de cessation d'emploi
(1 338)	(1 626)	Amortissement des revenus reportés – Immobilisations
274	274	Amortissement du loyer reporté
4 329	(3 989)	Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme
4 367	(483)	Variation des revenus reportés à long terme
(1 380)	(2 275)	Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation
7316	(6 747)	Flux de trésorerie – activités de financement
		Financement des immobilisations
2 261	4 141	Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement
2 261	4 141	Flux de trésorerie – activités d'investissement
		Acquisitions d'immobilisations après déduction du produit des cessions de matériel
(2 143)	(4 122)	Augmentation de l'encaisse affectée
(422)	(2 106)	Variation des placements à long terme
(7 079)	4 096	Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement
(9 644)	(2 132)	Diminution nette de l'encaisse
(67)	(4 738)	Encaisse et placements à court terme au début de l'exercice
13 229	13 162	Encaisse et placements à court terme à la fin de l'exercice
13 162	8 424	

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'AVOIR

pour l'exercice terminé le 31 mars 1999 (en milliers de dollars)

1999		1998
	(Redressé – note 3)	
REVENUS		
Credit parlementaire (subvention) (note 13)	82 347	85 850
Credit parlementaire supplémentaire (subvention) (note 14)	2 113	1 800
Fonds au titre des activités liées à l'augmentation des revenus (note 15)	35 907	29 487
Revenus de placement	2 343	1 832
Amortissement des revenus reportés – immobilisations (note 12)	1 626	1 338
Autres revenus	714	1 048
125 050		
121 355		
DÉPENSES		
Activités de recherche et dépenses connexes	61 377	56 381
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 15)	35 907	29 487
Soutien technique	8 716	9 063
Gestion des bureaux régionaux	5 253	4 816
Diffusion de l'information et bibliothèque	4 345	4 569
Gestion du siège social	3 676	3 623
	119 274	107 939
Frais d'administration	12 231	11 188
Frais d'administration recouverts dans le cadre des activités liées à l'augmentation des revenus (note 15)	(1 671)	(1 456)
129 834		
117 671		
Excédent des revenus sur les dépenses (dépenses sur les revenus)		
Avoir au début de l'exercice	(4 784)	3 684
Avoir au début de l'exercice, tel qu'établi antérieurement	13 779	9 172
Diminution attribuable à l'application avec effet rétroactif de la modification de convention comptable (note 3)	(4 554)	(3 631)
Avoir au début de l'exercice, redressé		
9 225		
5 541		
Avoir à la fin de l'exercice		
4 441		
9 225		

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTATS FINANCIERS : BILAN

au 31 mars 1999 (en milliers de dollars)

1998
(Redressé
- note 3)

1999

ACTIF

À court terme

Encaisse et placements à court terme (note 4)

Non affectés

Affectés

Débiteurs (note 5)

Frais payés d'avance

43 761

5 035

4 989

20 575

13 162

45 372

1 974

12 293

22 681

8 424

Placements à long terme (note 6)

Immobilisations (note 7)

Dépôts recouvrables

Fonds de dotation (note 8)

55 895

348

153

4 554

7 079

55 923

354

145

7 069

2 983

PASSIF

À court terme

Créditeurs et charges à payer (notes 5 et 9)

Provision pour la restructuration (note 10)

Revenus reportés (note 11)

31 904

24 417

562

6 925

35 900

27 872

-

8 028

Revenus reportés à long terme (note 11)

Indemnités de cessation d'emploi courues

Loyer reporté pour le siège social

Fonds de dotation (note 8)

42 116

348

662

2 808

6 394

44 413

354

936

3 104

4 119

REVENUS REPORTÉS - IMMOBILISATIONS (note 12)

AVOIR (note 3)

9 225

4 554

4 441

7 069

Éventualités (note 19)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil :

La présidente,
Le vice-président, Ressources,
et directeur des finances,



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 1999 et les états des résultats et de l'évolution de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière du Centre au 31 mars 1999 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

Richard Flageole, FCA
Vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada
le 28 mai 1999

RESPONSABILITÉ DES ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a appréciés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. La direction assume aussi la responsabilité de toute autre information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme, s'il y a lieu, aux données contenues dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier et de gestion qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité des activités, comme le stipulent la *Loi sur le Centre de recherches pour le développement international* et les règlements du Centre. La Section de la vérification interne du CRDI est chargée de procéder à la révision périodique des mécanismes internes de contrôle et de veiller à leur application.

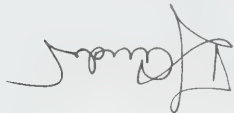
C'est au Conseil des gouverneurs qu'il appartient de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction, qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le vérificateur général du Canada procède à une vérification indépendante des états financiers, conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

La présidente,



Maureen O'Neil



Raymond J. Audet

*Le vice-président, Ressources,
et directeur des finances*

Ottawa, Canada
le 22 juin 1999

Au cours de l'exercice, le CRDI a signé des accords avec d'autres organismes donateurs pour l'administration d'un montant global de 38,3 millions de dollars. De cette somme, 33,3 millions de dollars sont réservés à l'Initiative pour les micronutriments. Il s'agit là aussi d'activités qui peuvent s'étaler sur plusieurs années. En dollars, environ 35,5 % du portefeuille de programme du CRDI vont à des activités liées à l'augmentation des revenus. Le CRDI prévoit signer l'an prochain de nouveaux accords d'une valeur de 42,9 millions de dollars pour la conduite d'activités liées à l'augmentation des revenus.

Figure 6 Affectations de programme (000 \$) par thème de recherche en 1998-1999

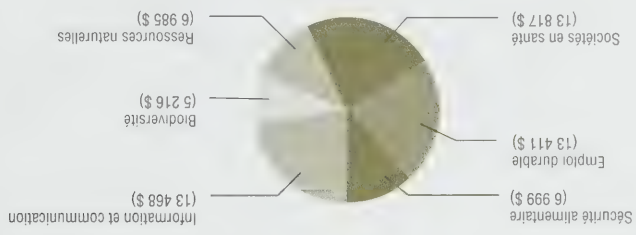
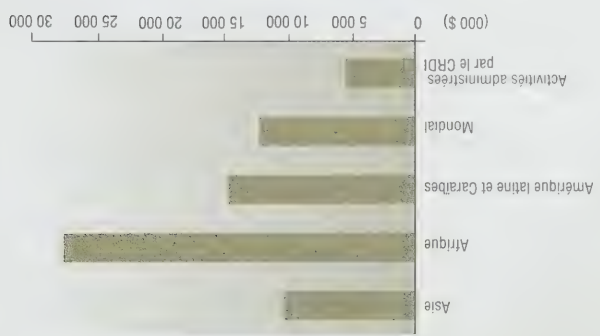
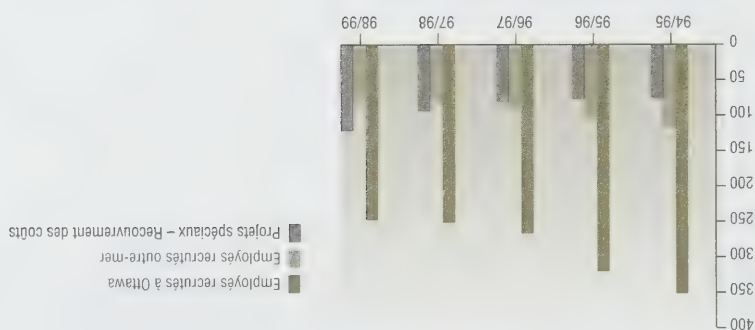


Figure 5 Affectations de programme par région en 1998-1999



Au 31 mars 1999, le CRDI comptait 248 employés recrutés par le siège social, 80,5 employés recrutés par les bureaux régionaux et 121,8 employés affectés à des projets particuliers pour lesquels il y a recouvrement des coûts.

Figure 4 Années-personnes, de 1994-1995 à 1998-1999



AFFECTATIONS

Tableau 4 Affectations (000 \$) en 1998-1999 et 1997-1998

Affectations totales	143 120 \$	137 604 \$	-3,9 %	129 530 \$	6,2 %
Programme régulier	72 180	69 446	-3,8 %	68 887	0,8 %
Activités liées à l'augmentation des revenus	38 900	38 282	-1,6 %	31 952	19,8 %
Exploitation*	32 040	29 876	-6,8 %	28 691	4,1 %

* Exclut les coûts recouverts.

Pour l'exercice clos le 31 mars 1999, les affectations totales du CRDI se sont élevées à 137,6 millions de dollars, soit une augmentation de 8,1 millions de dollars (ou 6,2 %) par rapport à l'exercice précédent.

Les affectations du programme régulier correspondent au financement des activités autorisées durant l'exercice. Les débours pour ces activités pourrnt à l'avenir s'étaler sur cinq ans ou plus. En 1998-1999, ces affectations ont totalisé 69,4 millions de dollars, soit une légère hausse comparative à l'an dernier. Pour le prochain exercice, les affectations du programme régulier ont été établies à 65,5 millions de dollars. La figure 5 présente les affectations de programme de l'exercice 1998-1999, par région, et la figure 6 les indique selon les thèmes de recherche.

GESTION DES BUREAUX RÉGIONAUX — Les bureaux régionaux permettent au CRDI d'être plus efficace dans la conduite de ses activités de recherche dans les pays en développement. La présence du Centre sur le terrain est l'occasion d'élargir ses connaissances et de se sensibiliser davantage aux conditions de la recherche et du développement dans les pays du Sud. Les bureaux du CRDI outre-mer sont situés en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, au Kenya, au Sénégal, à Singapour et en Uruguay. Leur coût d'exploitation s'est élevé à 5,3 millions de dollars en 1998-1999, soit une augmentation de 0,5 million de dollars (ou 9,1 %) par rapport à l'exercice précédent.

DIFFUSION DE L'INFORMATION ET BIBLIOTHÈQUE — La diffusion de l'information et le fonctionnement d'une bibliothèque spécialisée font partie intégrante du rôle que le CRDI est appelé à jouer dans la promotion de la recherche pour le développement. Outil indispensable pour le personnel, la bibliothèque est également ouverte au public. Les frais d'exploitation des services de bibliothèque et de diffusion de l'information ont été de 4,3 millions de dollars en 1998-1999, soit 0,2 million de dollars (ou 4,9 %) de moins qu'au cours de l'exercice précédent.

GESTION DU SIÈGE SOCIAL — L'équipe de gestion du siège social est chargée d'appuyer et d'orienter le programme des travaux du CRDI. Les dépenses à ce chapitre se sont élevées à 3,7 millions de dollars.

ADMINISTRATION — Afin de mener à bien ses activités et d'être en mesure de respecter ses engagements, le CRDI assume un large éventail de fonctions relatives aux politiques, à la direction, à l'administration et aux services. Le Conseil des gouverneurs, le bureau de la présidente et la direction générale des ressources s'acquittent de ces fonctions. Les dépenses d'administration pour l'exercice visé ont totalisé 12,2 millions de dollars, soit une augmentation de 1 million (ou 9,3 %) par rapport à 1997-1998.

FRAIS GÉNÉRAUX RECOUVRÉS SUR LES ACTIVITÉS LIÉES À L'AUGMENTATION DES REVENUS — Le CRDI recouvre les dépenses d'administration indirectes engagées dans le cadre de ses activités liées à l'augmentation des revenus en facturant un pourcentage desdites dépenses. Au cours du présent exercice, une somme de 1,7 million de dollars a été recouvrée contre 1,5 million l'an dernier.

EXPLOITATION — Le tableau 3 indique la part relative des dépenses de programme et d'exploitation au cours des cinq dernières années. Le rapport entre le financement des programmes et les dépenses d'exploitation s'est amélioré de façon constante au fil des ans en raison de l'essor des activités liées à l'augmentation des revenus et de la baisse des frais d'exploitation du Centre.

Tableau 3 Dépenses de programme et d'exploitation (000 \$), de 1994-1995 à 1998-1999

	1998-1999	1997-1998	1996-1997	1995-1996	1994-1995
Programme	101 629	90 437	88 379	81 530	95 165
% du total	78,3 %	76,9 %	74,2 %	71,3 %	73,2 %
Exploitation*	28 205	27 234	30 654	32 828	34 865
% du total	21,7 %	23,1 %	25,8 %	28,7 %	26,8 %

* Après recouvrement des frais généraux sur les activités liées à l'augmentation des revenus. Les dépenses d'exploitation comprennent les frais de soutien technique, de gestion des bureaux régionaux, de gestion du siège social et d'administration, mais excluent les coûts de la restructuration de l'année 1995-1996.

DÉPENSES

En 1998-1999, le total des dépenses a été de 129,8 millions de dollars contre 117,7 millions de dollars en 1997-1998.

Tableau 2 Dépenses (000 \$) en 1998-1999 et 1997-1998

	1998-1999		1997-1998	
	Budget révisé	Réalisations	Écart par rapport au budget (%)	Réalisations
Écart entre réalisations (%)				
Total des dépenses	129 344 \$	129 834 \$	0,4 %	117 671 \$
Activités de recherche et dépenses afférentes	64 194	61 377	-4,4 %	56 581
Recherche pour le développement				
Activités liées à l'augmentation des revenus	30 000	35 907	19,7 %	29 487
Soutien technique	9 370	8 716	-7,0 %	9 063
Gestion des bureaux régionaux	5 265	5 253	-0,2 %	4 816
Diffusion de l'information	4 510	4 345	-3,6 %	4 569
et bibliothèque				
Gestion du siège social	3 836	3 676	-4,1 %	3 623
Administration	13 208	12 231	-7,4 %	11 188
Frais généraux recouvrés sur les activités liées à l'augmentation des revenus	(1 400)	(1 671)	19,4 %	(1 456)
Fonds d'exploitation spécial	361	—	—	—

ACTIVITÉS DE RECHERCHE POUR LE DÉVELOPPEMENT — Les dépenses liées à la recherche pour le développement correspondent aux coûts directs de tous les projets de recherche scientifique et technique financés par le CRDI. Elles sont au cœur du mandat du Centre. Cette catégorie de dépenses comprend les activités de programme telles que définies, mises en place et gérées par des chercheurs des pays en développement et les projets pris en charge par le Centre. En 1998-1999, les dépenses inscrites à ce poste ont totalisé 61,4 millions de dollars, soit 47,3 % des dépenses totales. Cela représente une augmentation de 4,8 millions de dollars (ou 8,5 %) par rapport à l'an dernier. En 1999-2000, le CRDI prévoit affecter 60,4 millions de dollars au poste de la recherche pour le développement.

ACTIVITÉS LIÉES À L'AUGMENTATION DES REVENUS — Les dépenses engagées pour les activités liées à l'augmentation des revenus reflètent les coûts directs des activités de recherche gérées par le CRDI au nom d'autres organismes. Il peut s'agir du cofinancement de projets, de l'administration des secrétariats ou des services du personnel du CRDI pour la gestion ou la conduite d'activités de recherche pour le compte d'autres organismes. En 1998-1999, les dépenses à ce titre se sont élevées à 35,9 millions de dollars, soit une hausse de 6,4 millions de dollars (ou 21,8 %) par rapport à l'exercice précédent. De cette somme, 23,7 millions de dollars ont été affectés à l'Initiative pour les micronutriments.

SOUTIEN TECHNIQUE — Les dépenses relatives au soutien technique représentent les coûts afférents du personnel de programme chargé d'aider à la conception de nouveaux projets, de surveiller des projets de recherche en cours et d'apporter un soutien particulier aux bénéficiaires. Ces dépenses se sont élevées à 8,7 millions de dollars en 1998-1999, soit 0,3 million de dollars (ou 3,8 %) de moins que l'an dernier.

**Fonds provenant de l'augmentation des revenus,
de 1994-1995 à 1999-2000 (prévisions)**

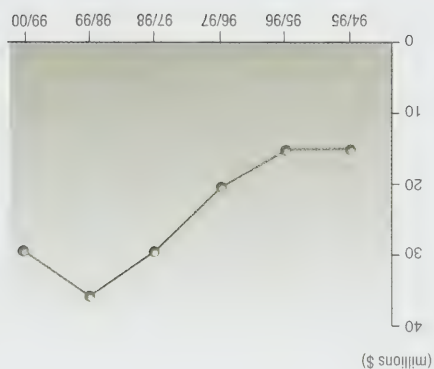


Figure 3

En 1993-1994, le CRDI a reçu une subvention supplémentaire de 15 millions de dollars pour la mise en œuvre d'une initiative d'appui à la santé en Afrique. Pour cette activité entreprise en 1998-1999, les dépenses comptabilisées se sont élevées à 2,1 millions de dollars. La portion non dépensée de la subvention (8,1 millions de dollars) est comptabilisée dans le bilan à titre de revenu reporté.

La portion de la subvention destinée à l'acquisition de biens immobilisés est désormais comptabilisée au bilan à titre de revenu reporté. Ils sont constatés à titre de revenu selon la même méthode que les immobilisations connexes.

Le CRDI a continué à diversifier ses sources de revenu. Les activités liées à l'augmentation des revenus comprennent tous les fonds que le Centre gère pour le compte d'autres organismes. Il peut s'agir du cofinancement de projets, de l'administration des secrétariats ou des services du personnel du CRDI pour la gestion ou la conduite d'activités de recherche au nom d'autres organismes. Au 31 mars 1999, ces revenus et dépenses totalesaient 35,9 millions de dollars, soit une augmentation de 6,4 millions de dollars (ou 21,8 %) par rapport à l'exercice précédent. De cette somme, 23,7 millions de dollars étaient destinés à l'Initiative pour les micronutriments. En 1999-2000, le CRDI prévoit tirer des revenus de 31 millions de dollars des activités liées à l'augmentation des revenus. La figure 3 montre la croissance des revenus provenant de ces activités depuis cinq ans et fait état des prévisions pour l'exercice 1999-2000.

Au cours du présent exercice, les revenus se sont élevés à 125,1 millions de dollars, soit une légère augmentation (3,7 millions de dollars ou 3 %) par rapport au revenu global de l'exercice précédent (121,4 millions de dollars).

Revenu global		122 462 \$	125 050 \$	2,8 %	121 355 \$	4,3 %
		Budget	Réalisations	Écart par rapport au budget (%)	Réalisations	Écart entre les réalisations (%)
		révisé				
Crédit parlementaire		83 288	82 347	1,1 %	85 850	4,1 %
Subvention régulière		5 550	2 113	-61,9 %	1 800	17,4 %
Activités liées à l'augmentation des revenus		30 000	35 907	19,7 %	29 487	21,8 %
Revenus de placement		1 200	2 343	95,3 %	1 832	27,4 %
Amortissements - immobilisations reportées		1 624	1 626	0,1 %	1 338	21,5 %
Autres revenus		800	714	-10,8 %	1 048	-31,9 %

Tableau 1 Revenus (000 \$) en 1998-1999 et 1997-1998

REVENUS

La haute direction a approuvé le premier plan d'action triennal du CRDI en matière de systèmes et technologies de l'information, en juillet 1997. L'efficacité et l'efficience du Centre, les problèmes anticipés en l'an 2000 et la nécessité de donner aux bureaux régionaux un accès équitable et mieux adapté à l'information sont les facteurs qui ont motivé l'approbation de ce plan. Les besoins du CRDI en matière d'information et ses exigences opérationnelles sont particulièrement complexes pour un organisme de cette taille. Afin de maximiser le rendement du capital investi dans les systèmes et technologies de l'information et d'assurer que ces investissements répondent aux besoins des programmes institutionnels, le modèle du plan d'action s'est avéré un outil de gestion des plus précieux.



Figure 2 Dépenses de programme et d'exploitation, de 1994-1995 à 1998-1999

Durant cette période, le CRDI a pu consacrer une somme élevée à ses dépenses de programme grâce à l'accroissement de ses activités liées à l'augmentation des revenus. La figure 2 résume les dépenses de programme et d'exploitation des cinq dernières années.

CREDIT PARLEMENTAIRE

Le crédit parlementaire du CRDI pour l'exercice 1998-1999 s'est élevé à 86,5 millions de dollars. Pour 1999-2000, il est légèrement supérieur à 86,8 millions de dollars.

MODIFICATION DE LA POLITIQUE COMPTABLE

Les fonds afférents aux acquisitions des immobilisations sont désormais comptabilisés au bilan à titre de revenu reporté et sont constatés à titre de revenu selon la même méthode et sur la même base que les immobilisations connexes.

AUGMENTATION DES REVENUS

Les fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus ont atteint un nouveau sommet. Ils ont totalisé 35,9 millions de dollars, soit 6,4 millions de dollars de plus qu'au cours de l'exercice précédent.

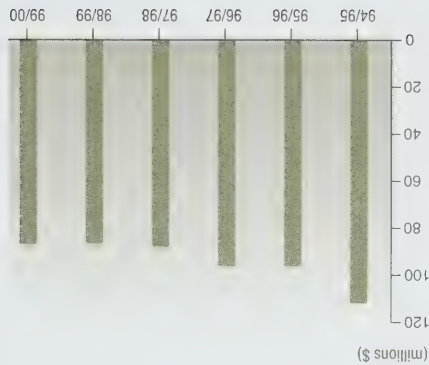
PLAN D'ACTION TRIENNAL SUR LES STI

L'exercice 1998-1999 a marqué la deuxième année de mise en application du plan d'action triennal visant à moderniser les systèmes et technologies de l'information (STI) au CRDI. Outre l'amélioration de l'architecture et de l'infrastructure globale visant à assurer des communications rapides et fiables avec ses bureaux régionaux et ses partenaires du milieu du développement, le Centre a procédé à la mise à niveau ou au remplacement de quatre systèmes institutionnels. Les principaux systèmes modifiés ont été les systèmes financiers (subventions) et les systèmes de gestion des projets.

INTRODUCTION

Le crédit parlementaire (subvention) annuel constitue la principale source de revenu du CRDI. Pour 1998-1999, il s'est chiffré à 86,5 millions de dollars, soit une réduction de 1,6 million de dollars par rapport à l'exercice précédent. Le crédit parlementaire pour 1999-2000 s'élève à 86,8 millions de dollars. La figure 1 illustre les fluctuations du crédit parlementaire depuis 1994-1995.

Figure 1 Crédit parlementaire, de 1994-1995 à 1999-2000



Rapport Financier
1998-1999

Caroline Pestieau, vice-présidente, Programmes
Economiste, membre permanent du Conseil économique du Canada (aujourd'hui absent),
ancienne directrice de la recherche et ancienne directrice de la section montéréale de
l'Institut CD Howe

John Hardie, directeur, Politiques et planification
Ancien économiste spécialisé en agriculture, Overseas Development Administration
(Royaume-Uni) et Agriculture Canada

Robert Robertson, directeur, Affaires juridiques
Avocat et conseiller juridique au Barreau de l'Ontario

Roger Finan, directeur régional, Asie du Sud
Gestionnaire et comptable en management; M. Finan a son actif une vaste expérience interna-
tionale acquise dans les secteurs privé et public, en Europe et dans les pays en développement
Eglat Rached, directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Expert en agriculture et en ressources renouvelables, chercheur spécialisé dans les domaines
de l'aridoculture et de la désertification

Eva M. Rathgeb, directrice régionale, Afrique orientale australe
Ancienne chercheuse universitaire, Centre for Developing Area Studies, Université McGill,
Montréal, Canada

Randall W. Spence, directeur régional, Asie du Sud-Est et de l'Est
Ancien économiste principal, Gouvernement du Kenya

Carlos Seré, directeur régional, Amérique latine et Antilles
Economiste agricole et ancien économiste principal du programme des pâturages tropicaux,
Centre international d'agriculture tropicale (CIAT)

Siby Tapsoba, directeur régional, Afrique centrale et occidentale
Ancien professeur, Institut des sciences de l'éducation, Université de Ouagadougou et chargé
de cours à l'Ecole nationale d'administration et de magistrature, Burkina Faso

Marc Van Ameringen, directeur régional, Afrique du Sud
Ancien consultant et responsable d'études de marché, Investment and Hotel Consultants Inc.

* Les mandats de M. Butros et de Mme Kaufman ont pris fin en juin 1998.

** Les mandats de Mme Foley et de M. Grant ont pris fin en novembre 1998.

*** M. de la Madrid Hurtado a démissionné en mai 1998.

**** Sir Shridath Rampahal a démissionné en juin 1998.

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaïque
Conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la communauté
des Caraïbes (CARICOM) et ancien vice-chancelier de l'University of the West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Comptable en management accrédité, consultant et directeur des services administratifs de la
municipalité de Kitchener

Ivy F. Matese-Casaburri, Bloemfontein, Afrique du Sud
Ministre des postes, des télécommunications et de la télédiffusion et ancienne Première ministre,
Etat libre d'Afrique du Sud

Jean-Guy Paquet, Québec, Canada
Président et chef de la direction, Institut national d'optique, ancien président de l'Université Laval
et ancien chef de la direction, Laurentienne Vie Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde
Professeur en recherche nationale, département de pathologie, All-India Institute of Medical
Sciences, médecin et chercheur médical

Sir Shridath Ramphal, Guyana ****
Coprésident, Commission sur la gouvernance mondiale, et ancien secrétaire général
du Commonwealth

Francisco Sagasti, Lima, Pérou
Président, FORO Nacional/Internacional, et ancien chef de la planification stratégique
à la Banque mondiale

Rodger Schwass, Toronto, Canada
Professeur émérite et chercheur principal à la Faculté d'études de l'environnement
de l'Université York

Marie-Angélique Savané, Dakar, Sénégal
Consultante, sociologue et ancienne directrice, Division Afrique, Fonds des Nations Unies pour
la population

Paulyn Siam, Makati City, Philippines
Chargée du secteur de la paix et des droits de la personne de la Fondation Benigno Aquino
aux Philippines et ancien commissaire chargée de l'éducation et de l'information, Commission
des droits de la personne des Philippines

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Professeur de géographie, Université de la Colombie-Britannique

Les cadres supérieurs

Maureen O'Neil, présidente
Ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud et ancienne présidente du Centre international
des droits de la personne et du développement démocratique

Raymond J. Audet, vice-président, Ressources, et directeur des finances
Moniteur Audec a quitté Canadaair Ltd en 1971 pour devenir contrôleur financier du CRDI;
nommé en 1985 vice-président, Ressources, il est aussi, depuis 1995, directeur des finances

Pierre Beemans, vice-président, Affaires institutionnelles
Expert en développement et ancien directeur général de l'Agence canadienne de développement
international

Le conseil des gouverneurs

Gordon S. Smith, président, Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada
Ancien sous-ministre des Affaires étrangères et représentant personnel (abcpa) du premier ministre du Canada pour les sommets économiques

Maureen O'Neil, présidente, CRDI, Ottawa, Canada
Ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud et ancienne présidente du Centre des droits de la personne et du développement démocratique

Mervat Badawi, Safat, Koweït
Directrice, Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Professeur agrégé au sein du programme d'études indiennes et du Nord de l'Université de la Saskatchewan et directrice exécutive de l'Apamuck Institute, à Saskatoon, en Nouvelle-Écosse

Herb Breau, Ottawa, Canada
Homme d'affaires et ancien député

José J. Brunner, Santiago, Chili
Ministre de la Présidence, Cabinet du ministre, secrétaire général du gouvernement, Chili

Albert J. Butros, Jubeiha, Jordanie*
Professeur d'anglais, Université de Jordanie, ancien conseiller spécial auprès du prince héritier Hassan de Jordanie et ancien ambassadeur de la Jordanie au Royaume-Uni

Margaret Carley-Carlson, New York, États-Unis
Ancienne présidente du Conseil de la population à New York et ancienne présidente de l'Agence canadienne de développement international

Joan E. Foley, Toronto, Canada**
Professeur de psychologie, Université de Toronto

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepean et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

Jacques Géri, Montréal, Canada
Consultant, Hatch & Associates, Inc., ancien sous-ministre de l'Environnement et ancien vice-président de l'Agence canadienne de développement international (ACDI)

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexique
Directeur des politiques de santé au Centre de recherches sur les systèmes de santé de l'Institut national de santé publique du Mexique.

Jon K. Grant, Toronto, Canada**
Président du Conseil d'administration de la Société immobilière du Canada Limited et ancien président et chef de la direction de Quaker Oats

Donna S. Kaufman, Toronto, Canada**
Avocate, conseillère juridique et consultante

Huguette Labelle, Gloucester, Canada
Présidente, Agence canadienne de développement international

Miguel de la Madrid Hurtado, Mexico, Mexique***
Directeur, Fondo de Cultura Económica, et ancien président du Mexique

Dan M. Martin, Chicago, États-Unis
Directeur, Programme mondial sur l'environnement et les ressources, Fondation John et Catherine T. MacArthur

Le fonctionnement du Conseil

Le renouvellement des mandats au Conseil

La Loi sur le CRDI stipule qu'au moins onze des gouverneurs doivent avoir de l'expérience dans le domaine du développement international ou dans ceux des sciences naturelles, des sciences sociales ou de la technologie. La composition du Conseil, auquel se sont joints huit nouveaux membres cette année, reflète cette association, de formation, de compétences et d'expérience.

La formation des membres

Les nouveaux membres du Conseil reçoivent une documentation complète sur le Centre, dont un Guide à l'intention des gouverneurs, et prennent part à des séances d'orientation. Tous les membres du Conseil effectuent au moins un déplacement pendant leur mandat sur les lieux où se déroulent les projets du CRDI. Leur observation directe des travaux de recherche aide le Conseil à prendre des décisions qui répondent aux besoins du Sud. En outre, des consultants externes sont parfois appelés à donner leur avis au Conseil sur certaines questions de développement.

La rémunération

Le gouverneur en conseil détermine les honoraires versés aux membres du Conseil. Les gouverneurs reçoivent 250 \$ par jour pour assister aux réunions du Conseil ou remplir une affectation particulière et 250 \$ pour se préparer à ces réunions. Les gouverneurs qui sont aussi membres de comités reçoivent en sus 250 \$ pour la préparation et la participation aux réunions de ces comités.

La responsabilité de la conduite des affaires

Le Conseil a établi des lignes directrices pour la conduite des affaires du Centre, fondées en partie sur les directives du ministère des Finances et du Conseil du Trésor. Il tient compte également des recommandations formulées par le vérificateur général lors de son examen annuel des états financiers du Centre. Le Conseil continue de parfaire les politiques et pratiques en matière de régie interne.



Les gouverneurs Marie-Angélique Savané et Tom McKay visitent un projet de gestion des ressources naturelles à Hong Ha, au Viet Nam.

La collaboration avec la direction

Dans une large mesure, le travail du Conseil, comme ses délibérations sur le programme institutionnel, consiste à envisager l'avenir du Centre. Il doit toutefois rendre compte également du présent. Le personnel et la direction du CRDI lui font donc régulièrement rapport. Parallèlement au système de vérification du Centre, ces rapports permettent de s'assurer que le CRDI atteint ses objectifs et que les ressources tout comme les éléments d'actif sont protégés et bien gérés.

Les vérifications annuelles comportent des vérifications internes et externes. Le Conseil a également approuvé une résolution invitant le vérificateur général à effectuer un examen spécial ou une étude de la rentabilité des activités du Centre. Le CRDI veut ainsi obtenir une opinion et une évaluation indépendantes de ses systèmes et pratiques. Le vérificateur général a déjà procédé à une étude de la rentabilité du Centre. Ces vérifications ont lieu approximativement tous les cinq ans.

Bien qu'en définitive il revienne au gouverneur en conseil de nommer les membres du Conseil des gouverneurs, celui-ci planifie sa propre succession et donne son avis sur les nouveaux membres. Le Conseil désigne aussi les membres de la haute direction du Centre : trois vice-présidents, le trésorier et le secrétaire. Le Conseil a récemment approuvé la nomination d'un nouveau vice-président aux ressources et directeur des Finances, nomination qui entrera en vigueur en août 1999 lorsque le titulaire actuel du poste prendra sa retraite.

Les objectifs de la politique officielle

La *Loi sur le CRDI*, qui définit le mandat et les objectifs du Centre, oriente les activités du CRDI depuis sa création il y a 29 ans. Le Conseil des gouverneurs veille à ce que le Centre respecte l'esprit et la lettre de la *Loi sur le CRDI* ainsi que le mandat qui lui a été confié, c'est-à-dire lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement. Le Conseil s'assure également que la direction et le personnel du Centre observent les dispositions des lois canadiennes.

Les communications

Le Conseil examine et approuve la stratégie annuelle des communications, laquelle détermine l'infrastructure qui permettra au Centre d'établir avec le gouvernement du Canada, d'autres intervenants et le public, des communications efficaces.



Le professeur Nambiar avec les gouverneurs Tom McKay et Rodger Schwass lors d'une visite de projet sur les plantes médicinales dans l'état du Kerala, en Inde.

Le CRDI est, en regard des sociétés d'Etat canadiennes, un organisme unique en raison de la composition internationale de son Conseil des gouverneurs. La Loi sur le CRDI exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. Présentelement, huit des autres membres du Conseil viennent de pays en développement et le neuvième, des Etats-Unis.

Qu'est-ce que cette dimension internationale apporte de concret ? La fenêtre que le Centre peut ouvrir sur le Sud, sur ses problèmes de développement, sur ses besoins en constante évolution. Le leadership et l'optique particuliers des gouverneurs de pays étrangers aident à conserver aux programmes du Centre une orientation appropriée au monde en développement tout en les situant dans un contexte international plus vaste.

Au cours des deux dernières années, le Conseil, pour être plus efficace, a prêté davantage attention aux questions garantes d'un judicieux exercice des pouvoirs. Aussi a-t-il pris en compte l'information émanant du Bureau du vérificateur général et les lignes directrices sur la régie des sociétés d'Etat et autres entreprises publiques préparées par le ministère des Finances et le Conseil du Trésor du Canada. Notre rapport sur la gestion des affaires du Centre ressortit à ces principes directeurs.

L'administration du Centre

Les responsabilités du Conseil

Le Conseil des gouverneurs est au faite de la structure organisationnelle du Centre. C'est lui qui en assure la direction stratégique, sanctionne l'orientation générale des activités et approuve les principales politiques en matière de finances, d'administration et de ressources humaines. Il lui incombe aussi d'approuver chaque année le budget et le programme des travaux du Centre.

Au cours du dernier exercice, le Conseil a aidé le Centre à se préparer aux défis qui se posent au seuil du prochain millénaire. Il a orienté l'élaboration du programme institutionnel, qui établit les objectifs du Centre pour cinq ans à compter de l'an 2000. Cette intervention témoigne de l'évolution du rôle du Conseil des gouverneurs. Alors qu'autrefois, il s'occupait surtout de projets particuliers (parfois plus de 70 lors d'une seule réunion), il s'intéresse maintenant aux questions plus vastes des stratégies et des politiques. Outre sa contribution au programme institutionnel, le Conseil renvoie les rapports annuels des initiatives de programme et approuve la création de nouveaux secrétariats ou initiatives de programme. Il examine encore certains projets, mais seulement ceux qui soulèvent une importante question de politique. Cette année, le Conseil a aussi évalué les résultats d'un sondage sur la satisfaction du personnel dans le cadre d'une étude sur le milieu de travail au CRDI et a suivi de près les préparations du Centre à la transition vers l'an 2000.

Des liens à explorer

Le CRDI renouvelle son plan d'action pour assurer que les technologies de l'information soient toujours à appui et les stratégies relatives aux programmes et à protéger les investissements faits à ce jour.

Des outils de communication humaine seront offerts au personnel du Centre pour leur permettre d'échanger des documents, des listes de contacts, des calendriers de travail et toute autre information importante à leurs activités quotidiennes. Accessibles en tout point du globe relié à Internet, ces outils amélioreront davantage la circulation de l'information entre tous les membres du personnel du CRDI.

Le site public contiendra déjà bien des informations relatives aux recherches et aux projets du CRDI. De nouveaux liens feront bien sûr accéder à la version intégrale de plusieurs de ces documents.

Regard sur l'avenir

Le site du Centre reçoit 70 000 visiteurs par mois. Les chercheurs représentent le quart des visiteurs et constituent à eux seuls le groupe le plus important.



Des 1983, le CRDI offre la première base de données au monde d'information en chinois. Le logiciel MINISIS est en usage dans plus d'une soixantaine de pays.

Centre de recherches pour le développement international

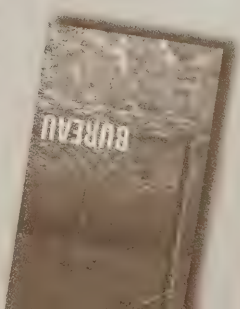


Le CRDI fait aussi largement usage de listes de discussion dans le cadre des ses projets. Ces listes permettent aux chercheurs d'échanger des opinions et des expériences avec leurs collègues. Pour soutenir leur utilisation, le Centre a produit un guide intitulé 'sur pied de telles listes mais surtout comment mettre en œuvre et les administrer pour que le débat soit profitable'.

Dans le monde en développement, la solution, estime Steve Song, de connectivité linguistique est 80 % de responsabilité technique du projet.

Le CRDI a développé des outils spécifiques. Ainsi, un service web-courriel offre à l'Institut Beilstein qui permet à quiconque ne possédant qu'une adresse de courriel de commander tout texte inscrit sur une page web. Chaque jour, le serveur livre ainsi 600 pages web.

Le CRDI fait aussi largement usage de listes de discussion dans le cadre des ses projets. Ces listes permettent aux chercheurs d'échanger des opinions et des expériences avec leurs collègues. Pour soutenir leur utilisation, le Centre a produit un guide intitulé 'sur pied de telles listes mais surtout comment mettre en œuvre et les administrer pour que le débat soit profitable'.



Grâce à l'internet, M. Batkhuu peut partager les connaissances comprises dans les textes traditionnels de culture mongole. Le partage du savoir est dans la nature même du réseau du CRDI.



- Un Service de coordination du Web a été mis sur pied afin de consolider les acquis et de lancer un site privé ou intranet. Un projet pilote a permis de tester diverses applications pour faciliter l'accès à des informations de gestion, relatives aux ressources humaines ou aux déplacements du personnel. Un bulletin interne permet au personnel d'afficher nouvelles et informations d'intérêt général. Une enquête interne auprès du personnel a en outre démontré que la mise en commun de l'information au CRDI devait être encouragée.

- Un projet de deux ans, Unganisha, a pris fin cette année. Unganisha est un mot swahili qui signifie connectivité. Le projet avait pour objectif d'explorer les moyens de rapprocher les responsables de projets isolés, de resserrer les liens entre les activités et les agents de programme du Centre, et d'améliorer la collaboration entre les divers services du CRDI. Congu au départ comme un projet à court terme, Unganisha aura donné un soutien aux projets financés par le CRDI en leur fournissant l'appui financier et technique nécessaire pour brancher les équipes de projet à Internet et leur enseigner comment se servir des TIC et comment publier des documents sur le Web. Unganisha a aussi appuyé des services de dépannage dans les pays en développement et l'élaboration conjointe de matériel de formation. Un grand nombre de chercheurs du Sud ont ainsi pu profiter de la masse de renseignements disponibles sur Internet et, ce qui est encore plus important, ont pu prendre part aux discussions et débats scientifiques régionaux et mondiaux.

- Le CRDI participe toujours activement à Bellanet, initiative financée par un groupe de donateurs et qui cherche à favoriser la collaboration au sein de la communauté mondiale du développement grâce au recours aux technologies de l'information et de la communication. Cette collaboration accrue et la mise en commun de l'information renforcent l'incidence des programmes de développement.

- MINISIS est un progiciel polyvalent de gestion de l'information et d'extraction de données conçu, mis au point et commercialisé par le groupe des systèmes MINISIS du CRDI depuis les années 1970. Les produits MINISIS sont utilisés dans plus de 60 pays, en particulier dans le monde en développement, afin de permettre aux populations de ces régions d'avoir accès à de bons systèmes de gestion de l'information et de les mettre en application, peu importe leurs moyens financiers. Les applications du progiciel ont évolué depuis sa création. Aujourd'hui, MINISIS contient un logiciel de gestion de bases de données et un standard Web permettant d'entrer les données et de les diffuser sur Internet. Le système peut aussi créer des applications pour les archives, la gestion muséale et les bibliothèques.

L'intranet du CRDI

La mise en réseau des savoirs et des ressources du Centre est un objectif fondamental de l'institution qui aborde le 21^e siècle avec un nouveau système financier un nouveau programme de gestion de projets et de nouvelles sites à l'usage exclusif du personnel du Centre. En constante évolution, le site intranet permet déjà de partager les plans de voyages, les rapports d'évaluation et les nouvelles administratives par le biais d'un bulletin appelé *Echouer*. Enfin, le Centre a introduit sur l'intranet un progiciel qui permet un regroupement souple des équipes peu importe leur lieu de travail. Ils ont alors accès à un ensemble d'outils partagés : tableau d'affichage, calendrier, liste de contacts, gestion de projets, échange de documents, courriel-web, forums de discussion, sondages-éclairés et réservations. Le tout sera accessible à tout employé du Centre en tout point relié à l'internet.



En ondes 24 heures sur 24

Quand la journée de travail tire à sa fin au siège social du CRDI à Ottawa, celle du personnel du Centre à Singapour vient à peine de commencer. Le plan d'action adopté par le CRDI pour moderniser son infrastructure informatique permettra à tout le personnel du Centre d'avoir accès à l'information la plus récente, peu importe son lieu de travail. L'amélioration des pratiques permettra aussi au CRDI de mettre en œuvre ses programmes de façon plus rentable et plus efficace.

Un plan stratégique

En 1997, le CRDI a conçu un plan d'action pour la mise en œuvre et la gestion d'une ambitieuse stratégie de l'information et des communications. Le projet, qui devait s'échelonner sur trois ans, a atteint son point culminant cette année. Voici quelques-unes des activités entreprises :

- Le CRDI a élaboré un système de gestion financière et de gestion des subventions fondé sur le logiciel et système de gestion de bases de données Oracle. Pour mener à bien ses opérations, le Centre a créé un réseau virtuel privé et sécuritaire (réseau protégé utilisant l'infrastructure et la technologie d'Internet) afin que ses bureaux régionaux aient un accès sûr aux principales données financières ainsi qu'à l'information sur les projets et les programmes. Ce système permettra de satisfaire 24 heures sur 24, sept jours sur sept, aux besoins des bureaux régionaux où l'information la plus récente et la plus précise possible est essentielle.

- Le Centre a déterminé les applications les plus vulnérables au bogue de l'an 2000 et a mené un examen approfondi des technologies dont il se sert pour ses activités. Se fondant sur les résultats de cet examen, la haute direction a décidé de mettre à jour les logiciels et les applications menacées. Un plan d'urgence a été mis en place dans tous les bureaux du CRDI en vue de faire face aux répercussions éventuelles du bogue de l'an 2000, en particulier sur la capacité de fonctionnement du Centre, son aptitude à répondre aux demandes du Parlement, et à assurer la sécurité de son personnel au siège social et à l'étranger.

Pour tout mettre en commun

- Le CRDI a lancé un premier site web en 1996. Il contient présentement environ 10 000 pages et reçoit la visite d'environ 70 000 internautes chaque mois. Un sondage a révélé que les utilisateurs étaient dans l'ensemble fort satisfaits de qu'ils y trouvent : 84 % estiment le site « bon » ou « excellent »; 77 % sont « satisfaits » ou « très satisfaits » du contenu; et 70 % trouvent « facile » ou « très facile » d'y naviguer. La rapide croissance du site et l'ampleur de son utilisation en font un instrument privilégié de la stratégie de communications et d'échange d'information du CRDI.



Une approche pragmatique. Le CRDI donnera à ses employés, en régions comme au siège social, le même accès à l'information nécessaire pour faire leur travail.



Les améliorations aux réseaux d'information et de communication du CRDI n'ont d'autre objet que d'améliorer et de rationaliser l'opération des programmes.

Les objectifs

- Mettre à jour les systèmes et les infrastructures informatiques avant la date butoir de l'an 2000.
- Améliorer et ajuster les procédures de gestion de l'information pour les adapter aux nouvelles technologies.
- Partager l'information en temps réel entre le siège social et les bureaux régionaux du CRDI.
- Consolider les moyens de communications avec nos partenaires du Sud.

Les résultats

- Un nouveau système intégré de gestion financière et de gestion des subventions, adapté à l'an 2000, permet au personnel du CRDI, partout dans le monde, de travailler en temps réel et de partager la même information.
- Une stratégie relative au bogue de l'an 2000 élimine ou gère les risques de pannes informatiques au CRDI et réduit les risques auxquels est exposé le Centre dans les pays en développement.
- Le CRDI a créé une toile de sites Web qui relie le siège social et les bureaux régionaux à nombre d'institutions partenaires.
- La communication des résultats de la recherche aux partenaires du Sud est un élément central de l'approche du CRDI. Afin que les équipes de projets aient la technologie et les moyens nécessaires pour communiquer entre elles et puissent profiter pleinement des ressources offertes par le CRDI et sur Internet, le Centre a lancé Unganisha, une initiative visant à assurer la connectivité de ses partenaires.
- Le Service de gestion de l'information sur la recherche a mis au point deux bases de données : BIBLIO, le catalogue du fonds documentaire de la bibliothèque du CRDI, et IDRIS, la collection complète des descriptions de projets du Centre. Les chercheurs et le grand public y ont facilement accès sur Internet. Les bases de données, qui répertorient 29 ans d'expérience, constituent un moyen de renforcer les capacités en tirant des résultats de la recherche les enseignements qui s'imposent.



La gestion de l'information

Les enjeux

Le CRDI a toujours reconnu le rôle crucial que joue l'information dans le développement. Depuis sa création, il appuie des recherches sur les technologies de l'information et de la communication (TIC) afin d'aider les pays en développement à consolider leurs infrastructures.

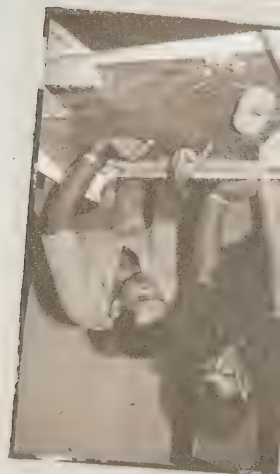
Le CRDI a aussi investi dans les TIC pour satisfaire ses propres besoins et ceux de ses partenaires. Des sites publics aux réseaux privés virtuels, du courriel aux forums de discussion, les TIC transforment la façon dont le CRDI exécute son mandat et administre ses sept bureaux régionaux répartis sous six fuseaux horaires. Le défi consiste à veiller à ce que les plus récentes technologies soient assorties de méthodes de gestion de l'information plus efficaces.

La solution

Afin de rationaliser ses opérations, le CRDI a approuvé un plan d'action sur les systèmes et les technologies de l'information. Élaboré en 1997, ce plan triennal établit les priorités du Centre en vue d'améliorer ses principaux systèmes et son infrastructure de communication. Le personnel et la direction du siège social à Ottawa et des bureaux régionaux ont été consultés lors de son élaboration de même que le Comité consultatif sur la gestion de l'information du CRDI et des consultants externes.

La mise en œuvre du plan devrait comporter bien des avantages : conformité des systèmes aux exigences de l'an 2000; accès accru du siège social et des bureaux régionaux aux bases de données du Centre sur les résultats de recherche; présence plus manifeste du CRDI sur Internet; communications plus rapides et plus fiables; infrastructure plus puissante; et de meilleurs services techniques à l'intention des utilisateurs.

L'amélioration des techniques d'exploitation permettra au CRDI d'utiliser encore davantage les réseaux, dont Internet, devenu indispensable à toute recherche scientifique. L'Internet fait désormais partie des moyens privilégiés qu'utilise le CRDI pour transmettre et échanger avec ses partenaires du monde en développement.



L'exploitation :

- La gestion de l'information
- L'administration



Des liens à explorer

Artemisia. Cette plante aromatique marocaine, découverte par l'équipe de recherche pour être exploitée pour ses huiles essentielles et exportée sur les marchés internationaux.



En septembre 1998, le CRDI a approuvé le deuxième volet du Réseau de valorisation des matières végétales en Afrique. Ce volet portera en particulier sur l'élargissement de la diffusion et de la commercialisation des technologies mises au point dans le cadre de projets du CRDI. Un autre projet pour l'établissement d'un réseau semblable en Amérique latine devrait être lancé au cours de l'année.

Dans le cadre de ses propres projets et de sa collaboration avec d'autres organismes donateurs, l'initiative cherche à élaborer des lignes directrices visant à améliorer les pratiques dans les petites entreprises. L'initiative de programme accordera une importance particulière à la recherche sur les divers moyens de favoriser l'entrepreneuriat et l'essor d'entreprises, notamment dans des groupes qui ont toujours été difficiles à atteindre comme les collectivités rurales éloignées et les femmes. Les technologies de l'information et de la communication constitueront sans doute une façon rentable d'y parvenir.

Regard sur l'avenir

Cette presse à beurre de karité a été développée à l'origine par un projet du CRDI. Les travaux en cours portent sur l'amélioration de la presse qui est source de revenu pour les femmes des zones rurales au Sahel.



La science en mouvement



Des chercheurs sénégalais ont le potentiel commercial formidables des algues rouges. Hypnea musciformis, abondantes dans la région. Les algues contiennent de la carraghénane utilisée comme épaississant et stabilisant dans l'alimentation, les cosmétiques, les médicaments et les encres d'imprimerie.

Des filets de nylon simulent un banc de corail et servent de pièges pour récolter des algues en bon état. La vente des algues brutes rapporte 120 dollars par mois à la communauté. La transaction de l'algue pourrait rapporter beaucoup plus et à nourrir les animaux. Les algues peuvent aussi servir à amender les sols.

Les huiles sont surtout destinées à l'exportation et entrent dans la composition des savons, parfums et produits de beauté. Au Sénégal, les habitants des villages côtiers récoltent des algues rouges dont on extrait les carraghénines, substances utilisées dans toutes sortes de produits, allant des encres d'imprimerie à la crème glacée.

Le réseau, lancé en 1994, s'inspire de ces expériences pour régler certains des problèmes communs à ses membres. La plupart de ses activités portent sur la qualité et la commercialisation de produits naturels, la gestion durable des ressources naturelles et la participation de la collectivité à la mise au point et à l'adoption de nouvelles technologies. Les membres du réseau échangeront de l'information par courrier électronique ainsi que lors d'ateliers et de réunions. Le réseau octroie aussi de petites subventions de recherche pour appuyer le travail de ses membres, comme dans le cas d'un projet d'amélioration des techniques d'extraction des huiles essentielles réalisé au Maroc.

Cette initiative montre clairement que l'incidence d'une recherche axée principalement sur la technologie ne constitue qu'une des ramifications d'un projet qui comporte plusieurs volets. Comme en Guinée, l'artisanat au Maroc est une tradition séculaire : l'extraction d'huiles essentielles s'y pratique depuis le VII^e siècle. Mais les appareils de distillation étaient inefficaces et toute l'industrie souffrait d'un manque d'innovation et de recherche. Un effort concerté a donc été fait en vue d'accroître la compétitivité du secteur; l'équipe de chercheurs marocains et canadiens qui y a pris part a réussi à améliorer la technologie et leurs travaux ont donné lieu à des percées décisives :

- Il existait peu d'informations scientifiques sur les plantes contenant des huiles essentielles : l'armoïse, le romarin, le thym, la verveine, le henné et la rose. Dans le cadre du projet, les chercheurs ont étudié et décrit la composition chimique de plusieurs plantes et identifié un nouveau type de romarin.
- L'analyse des exportations, du volume des échanges commerciaux, des tendances du marché et de la structure de l'industrie des huiles essentielles-réalisée dans le cadre du projet a aidé à définir les problèmes du secteur et ses potentialités.
- Un laboratoire scientifique équipé de neuf et un personnel bien formé permet aux chercheurs d'analyser les matières végétales au Maroc plutôt que de les envoyer dans des laboratoires à l'étranger.
- En 1997, les nouveaux produits mis au point et commercialisés dans le cadre du projet auraient, selon les estimations, généré 50 000 \$ US.
- S'inspirant des travaux réalisés dans le cadre du projet, le gouvernement du Maroc a lancé un programme national de valorisation des plantes aromatiques.
- Le projet a suscité un vif intérêt pour la production d'huiles essentielles au Canada, en particulier parmi les petites entreprises et les producteurs de la région du Lac Saint-Jean au Québec.

Grâce au réseau de recherche en Afrique, les résultats du projet sont diffusés à plus grande échelle. Des chercheurs marocains mettront à profit leur savoir-faire dans le cadre d'un deuxième projet d'étude des essences aromatiques en Guinée. Les Marocains peuvent compter sur l'appui du réseau pour effectuer des recherches techniques. Les membres du réseau espèrent que cette collaboration au sein de la communauté scientifique permettra d'assurer le gagne-pain d'un plus grand nombre de pauvres du monde en développement.

François

Gasengayire

Avant les événements

au Rwanda. François

Gasengayire était un des

éminents scientifiques que

connaissait le pays.

partageant son temps

entre l'enseignement en

chimie organique à

l'Université Nationale du

Rwanda et le poste de

directeur général de

l'Institut rwandais de la

recherche scientifique et

technique qu'il dirigeait

depuis 1989. Il était aussi

membre de nombre de

comités internationaux sur

la science et la technologie.

Lors des massacres de 1994,

il trouvait refuge chez

les Pères barnabites et

réussissait à fuir le pays.

La même année, il prenait

les commandes d'un

réseau financé par le CRDI

sur la Valorisation de la

biomasse végétale en

Afrique. De la tragédie

rwandaise, monsieur

Gasengayire dira En un

mot, j'ai été chanceux;

il travaille présentement

depuis le bureau du

CRDI à Nairobi.



Des plantes qui créent de l'emploi

Les végétaux fournissent la matière première qui sert à produire des colorants traditionnels en Guinée et des huiles essentielles au Maroc. Des projets portant sur ces industries ont été entrepris par un réseau de chercheurs intéressés à trouver aux produits d'origine végétale des débouchés économiques dont pourraient profiter les collectivités pauvres.

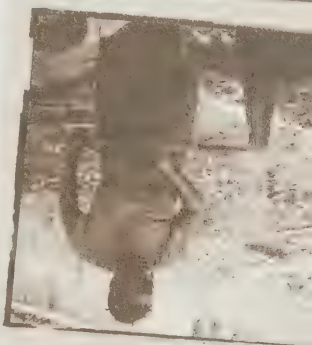
Depuis des siècles, les femmes de la Guinée extraient de l'indigotier un colorant bleu nuit dont elles se servent pour teindre des tissus réputés partout en Afrique occidentale. Leur travail fait partie intégrante d'un important secteur économique : l'industrie artisanale produit environ 40 % des produits manufacturés de la Guinée et mobilise à peu près 10 % de la population. Toutefois, les femmes optent de plus en plus pour les colorants de synthèse que l'on trouve dans le commerce, qui sont plus faciles à utiliser et offrent une grande gamme de coloris. Mais elles perdent ainsi leur capacité concurrentielle sur le marché international où les produits naturels sont privilégiés.

Appuyés par des spécialistes canadiens, des chercheurs de la Guinée veulent relancer le secteur traditionnel des textiles par une nouvelle méthode d'extraction de l'indigo et des techniques de teinture améliorées. Plusieurs coopératives de femmes ont adopté ces procédés qui ont permis non seulement de réduire les coûts et d'augmenter la production de la teinture à l'indigo naturel, mais aussi d'adoucir les dures conditions de travail qu'exigeait la teinture traditionnelle. La réussite du projet a incité d'autres bailleurs de fonds et le gouvernement de la Guinée à participer financièrement.

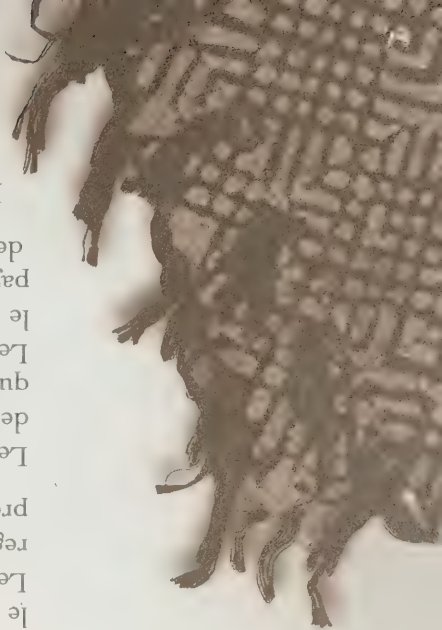
Des problèmes persistent toutefois. La deuxième phase du projet, qui vient de commencer, explorera le plein potentiel économique de ces technologies dans le cadre d'une recherche portant sur la commercialisation à grande échelle des teintures locales, l'identification d'autres colorants naturels, la mise en marché, le contrôle de la qualité et l'évolution de l'industrie textile dans son ensemble. Le projet bénéficiera aussi des ressources, de l'expérience et des connaissances regroupées dans un réseau de recherche du CRDI sur le développement de produits d'origine végétale.

Le Réseau pour la valorisation des matières végétales en Afrique rassemble des chercheurs travaillant à une vingtaine de projets du CRDI dans 14 pays et qui mettent en commun l'information qu'ils y ont recueillie et leur savoir-faire. Le réseau est né au terme des nombreuses années de financement accordé par le CRDI aux recherches visant à améliorer le gagne-pain des populations des pays en développement grâce à la production de biens commercialisables à partir des matières premières locales.

Des exemples de projets entrepris par le réseau, notamment le projet sur la teinture traditionnelle en Guinée, illustrent cette démarche. Au Maroc, des chercheurs ont travaillé en collaboration avec de petits producteurs en vue de commercialiser des huiles essentielles extraites de plantes aromatiques.



Les travaux du CRDI en Guinée visent à protéger l'industrie artisanale de la teinture à l'indigo. Les textiles constituent en Guinée la principale industrie manufacturière.



Les objectifs

- Appuyer la mise au point, le transfert et la commercialisation de technologies à l'intention des petites entreprises, en particulier de technologies qui permettent de transformer des matières premières locales en produits naturels non alimentaires comme les colorants, les cosmétiques et les produits pharmaceutiques.
- Favoriser la définition, la diffusion et l'application de pratiques améliorées dans les services de soutien aux petites entreprises et des politiques connexes.

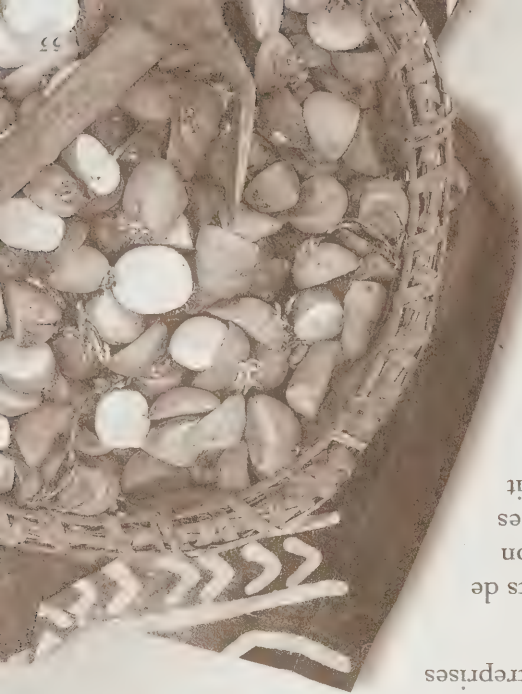
Les résultats

- Les produits mis au point avec l'aide du CRDI – des huiles essentielles aux adhésifs à base de manioc – ont fait l'objet d'une présentation lors d'une réunion tenue récemment par un réseau de chercheurs visant à améliorer la qualité et la commercialisation des produits naturels en Afrique. (Reportage)
- Plus de 50 petites tanneries de la Bolivie, de la Colombie et de l'Équateur ont réduit la pollution industrielle et amélioré leur rentabilité et leur compétitivité grâce à la recherche sur les améliorations administratives et techniques apportées par l'organisation non gouvernementale PROPEL.

- L'Association mondiale des organisations de recherche industrielle et technologique et l'Organisation des Nations Unies pour le développement industriel ont préparé un manuel, fondé sur des recherches du CRDI, en vue de restructurer les institutions de recherche industrielle. L'objectif est de resserrer les liens entre les milieux de la recherche et le secteur privé, en particulier avec les petites entreprises.

- Des chercheurs de l'Afrique du Sud ont entrepris une étude afin de déterminer combien de vendeuses ambulantes doivent se contenter de vivre et dans quelle mesure le travail de ces femmes contribue à l'économie. Ces données serviront à exercer des pressions auprès des autorités pour qu'elles apportent aux politiques et aux infrastructures des changements qui permettent d'appuyer les entreprises exploitées par des femmes.

- Le paludisme intervient pour près de la moitié de tous les décès d'enfants de moins de cinq ans en Afrique. Les recherches ont révélé que l'utilisation de moustiquaires traitées aux insecticides (MTI) était un des moyens les plus efficaces de lutter contre cette maladie. Un groupe de travail qui fait appel à des stratégies commerciales pour promouvoir la distribution des MTI a publié un répertoire de fournisseurs pour l'Afrique subsaharienne. Il est aussi à mettre au point une trousse d'information afin d'inciter les entreprises locales à s'implanter sur ce marché.



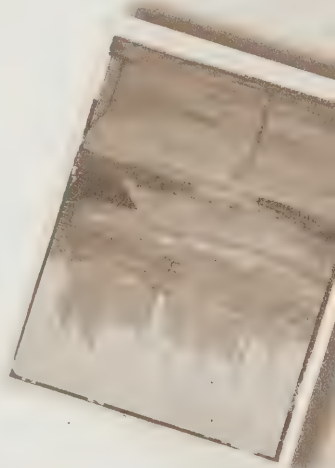
Petites, moyennes et micro-entreprises : innovations et technologie

L'enjeu

Dans la majeure partie du monde en développement, il n'est pas facile de gagner sa vie. Les taux de chômage officiels y sont élevés et l'idéal que représente un emploi stable, à plein temps et rémunéré, tient de l'utopie pour la majorité des pauvres. En Afrique du Sud par exemple, presque 40 % des personnes capables de travailler sont sans emploi. De telles statistiques se traduisent dans les faits par la pauvreté, la perte de potentialités et la paralysie du développement économique et social. Le secteur des petites entreprises, pour peu qu'il soit consolidé, pourrait renverser cette tendance. Déjà, la plupart des emplois non agricoles dans le Sud sont créés non par les grandes entreprises ou le secteur public, mais par les petites et micro-entreprises, y compris les très nombreuses entreprises du secteur informel qui agissent à l'extérieur de l'économie dite officielle. Les petites entreprises doivent toutefois faire face à de fortes pressions : technologie désuète, accès limité au crédit et à la formation, manque d'appui de l'Etat et concurrence accrue découlant de la libéralisation du commerce. Des programmes et des politiques visant à surmonter ces obstacles pourraient les transformer en sources dynamiques d'emplois et de revenu.

La solution

L'initiative de programme *Petites, moyennes et micro-entreprises : Innovations et technologie* repose sur la tradition d'intervention du CRDI dans le secteur des petites entreprises qui a fait du Centre une importante source de financement de la recherche dans ce domaine. Au début, l'appui du CRDI allait surtout aux technologies à petite échelle, la pompe à main en PVC et le décortiqueur d'arachides manuel introduits dans les pays en développement ont constitué les premières réussites. Or, même si la technologie joue un rôle clé dans le développement, elle n'ouvre pas toutes les portes. L'initiative continue d'appuyer la recherche sur la mise au point et le transfert de technologies, mais dans le cadre d'une stratégie plus globale qui vise à répondre à d'autres besoins des petites entreprises. L'amélioration de l'accès aux marchés, le financement, la formation et les conseils en affaires sont donc des pistes de recherche cruciales. Les travaux cherchent aussi à promouvoir des politiques qui encouragent l'innovation et le développement dans les petites entreprises, notamment l'amélioration des pratiques sur le plan de la réglementation. Qu'il s'agisse du démarrage d'entreprises de haute technologie ou de vendeurs ambulants, l'initiative reconnaît que des petites entreprises florissantes jouent un rôle important en atténuant la pauvreté par la création d'emplois.



Le thème : Emploi durable

Petites, moyennes et
micro-entreprises
Innovations et technologie



Des liens à explorer

Les organisations de développement canadiennes et ukrainiennes a pied d'oeuvre dans la région peuvent profiter des ressources administratives de la Maison de la coopération de Kiev.

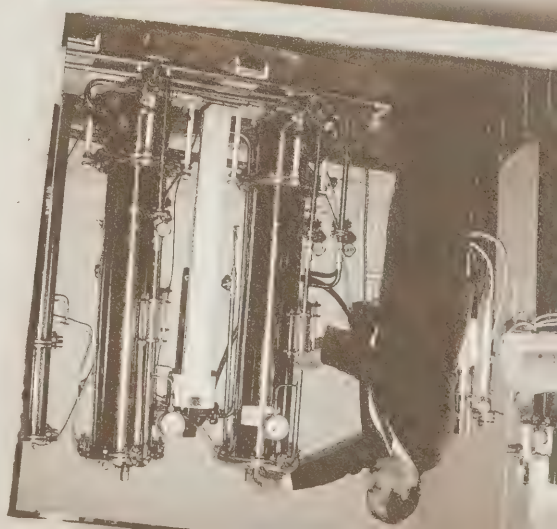
Le Bureau étend son programme au delà de l'Ukraine dans le cadre d'une entente conclue avec le Programme des Nations Unies pour le développement en vue d'aider à l'assainissement du fleuve Dniép en Russie et en République du Bélarus prévu par le Fonds pour la protection de l'environnement.



La réalisation d'EMDU constituent d'importants jalons dans la réhabilitation du Dniép. Mais l'énormité de la tâche comme le contexte économique et politique pose un immense défi, surtout si l'on considère de l'engagement du Canada envers ce projet. EMDU a entamé une seconde phase en octobre 1997. Cette deuxième étape portait plus spécifiquement sur les domaines les plus susceptibles de mener à bien la réforme entreprise : étude de la toxicologie de l'eau, sensibilisation du public, évaluation de la qualité de l'eau potable et vérifications environnementales en particulier d'usines situées dans le corridor Zaporizhzhya-Dnipropetrovsk, où la contamination industrielle est forte.

Regard sur l'avenir

L'institute of Colloidal Chemistry, a mis au point un purificateur d'eau pour les hôpitaux et les garderies.



Vasyl Tarasuk, directeur de l'entretien pour l'Agence responsable des réseaux d'égouts et d'égouts de la ville de Zaporizhzhya, s'entretient avec l'ingénieur d'un compteur d'eau remis à neuf par la ville d'Edmonton. Hydralta, société privée qui gère l'eau pour la ville d'Edmonton a en effet donné 40 % de l'eau produite par le projet à démontrer que les consommateurs paient pour cette inefficacité. La réparation des fuites et la réduction de l'économie de nouvelles usines de traitement.



C'est près de 20 milliards de mètres cubes d'effluents qui sont rejetés, sans traitement dans le Dniepr, chaque année, soit plus du tiers du débit total estimé à 52 milliards de mètres cubes.



Cet héritage a donné lieu à un énorme chevauchement des travaux entrepris par les institutions ukrainiennes : jusqu'à trois organismes, parfois plus, effectuaient des travaux somme toute identiques (l'évaluation de la qualité de l'eau par exemple), mais utilisaient des normes différentes rendant ainsi toute comparaison impossible. Qui plus est, les données étaient souvent tenues secrètes, autre legs de l'ère soviétique. Il est même arrivé qu'EMDU doive se procurer au Canada des cartes satellites de l'Ukraine, les versions ukrainiennes étant considérées comme des secrets d'Etat.

En revanche, EMDU a favorisé la collaboration et la communication de renseignements en réunissant des experts ukrainiens qui travaillaient chacun de leur côté. Ainsi, trois institutions ont mené en collaboration une étude préliminaire sur la qualité de l'eau et dressé un plan d'action conjoint fondé sur les résultats de l'étude. EMDU cherche aussi à améliorer les méthodes de gestion des organisations et institutions ukrainiennes. Sa collaboration avec Zaporizhzhya Vodokanal, l'organisme responsable de l'approvisionnement en eau et du traitement des effluents dans la municipalité, a permis à la ville d'obtenir un prêt de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement en vue de moderniser ses services publics. Enfin, le programme a aidé les autorités ukrainiennes à former leur propre comité de gestion afin d'étudier et de classer par ordre de priorité les propositions de projets de recherche sur le fleuve. Le comité soumet ensuite les projets retenus au CRDI qui en détermine le financement.

Cette stratégie dite de l'apprentissage par l'action témoigne de la longue expérience du CRDI quand il s'agit d'aider les gens du monde en développement à trouver leurs propres solutions aux problèmes auxquels ils doivent faire face. EMDU a réussi à exporter l'idée en Europe de l'Est où les capacités scientifiques et techniques acquises ont accéléré le processus d'apprentissage. Le modèle proposé a été bien accueilli par les autorités ukrainiennes, notamment par le premier ministre Valery Pustovoitenko, et la contribution d'EMDU a été officiellement reconnue dans le Plan national de protection de l'environnement adopté par le parlement ukrainien en février 1998.

Ihor Iskra et Myron Lahola



Ihor Iskra (droite) est un ingénieur ukrainien et l'agent de liaison du CRDI pour le programme de gestion environnementale en Ukraine. Pour lui, le Dniepr c'est tout pour l'Ukraine : la vie, l'irrigation, l'énergie, l'eau potable, le transport, tout! Son plus grand défi demeure de changer les mentalités pour qu'on s'occupe enfin du fleuve. À ses côtés Myron Lahola, directrice du Bureau du CRDI à Kiev: Ingénieure en congé temporaire de la Ville d'Edmonton, madame Lahola estime que le projet va au-delà de l'assainissement du fleuve. Plus que le nettoyage du fleuve, nous cherchons à développer les bonnes politiques, à former des équipes et à effectuer des transferts de technologies. Notre approche, c'est de bâtir sur les capacités locales, explicite-t-elle.

Il faut sauver le fleuve !

Une initiative canadienne aide à nettoyer le fleuve le plus important, et le plus pollué, d'Ukraine.

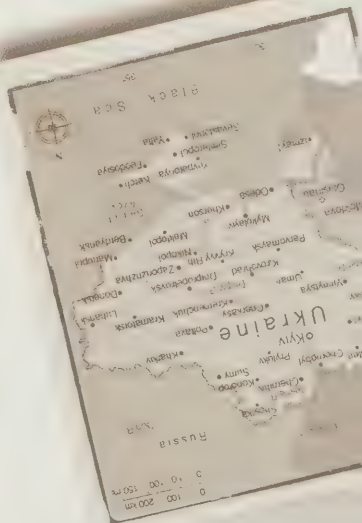
Bien que fort pollué, le Dniepr n'en demeure pas moins l'artère vitale du pays — le Nil rêvé de l'Ukraine. Le fleuve est tout pour l'Ukraine : il est la vie, le système d'irrigation, la source d'énergie, la voie de communication et la source d'eau potable pour 70 % de la population. Pour les cosaques d'antan, la beauté du Dniepr évoquait le paradis sur terre. Aujourd'hui, la pollution du fleuve est telle que le problème est devenu infernal.

Les radiations produites par la catastrophe de Tchernobyl, l'utilisation massive de pesticides et d'herbicides, la pollution industrielle, la non-épuración des égouts municipaux ont rendu l'eau du fleuve extrêmement toxique. Sa contamination a contribué à faire de l'Ukraine l'une des républiques de l'ancienne Union soviétique dont l'environnement est parmi les plus dégradés. Les sources d'eau douce en Ukraine étant fort limitées, l'assainissement du fleuve est pour le pays un objectif prioritaire.

Un programme financé par le gouvernement canadien et géré par le CRDI cherche précisément à atteindre cet objectif. La première étape du Projet de développement de la gestion environnementale en Ukraine, nommé EMDU, a donné lieu à plus de 60 activités, qu'il s'agisse du nettoyage de l'eau polluée, du contrôle de la qualité de l'eau, de l'aide technique et scientifique offerte au personnel ukrainien ou de la sensibilisation du public à la dégradation de l'environnement. Les initiatives du programme comprennent l'introduction de technologies vertes dans les industries polluantes, le recours aux vérifications environnementales afin d'améliorer la gestion de l'eau et de l'énergie, et le paracheèvement d'une importante étude préliminaire sur la qualité de l'eau qui jette les bases scientifiques de la réhabilitation du fleuve.

L'attention s'est immédiatement portée sur Zapozhzhya, une ville du sud de l'Ukraine, en raison des graves problèmes de pollution et de la pénurie d'eau qui y sévissent. Selon les estimations, 50 % des eaux usées de la ville échappent aux stations d'épuration et sont déversées dans le Dniepr. Pour aider à la conservation de l'eau et réduire le volume des eaux usées, on a installé dans le cadre d'un projet pilote 1 400 compteurs d'eau remis à neuf, don de la ville d'Edmonton. L'expérience montre que lorsque l'utilisation de l'eau est mesurée au compteur, les consommateurs sont plus enclins à éviter le gaspillage et à payer leurs factures, ce qui incite davantage les autorités à détecter et à réparer les fuites dans les conduites maîtresses.

Toutefois, EMDU ne s'intéresse pas uniquement à la lutte contre la pollution et à la conservation de l'eau; il s'attaque aussi au mécanisme même de la réforme institutionnelle, cherchant à rompre avec l'inefficacité typique de la planification centrale et de la formation des politiques héritée de l'Union soviétique.



Le Dniepr, troisième plus grand fleuve d'Europe draine 60 % de l'Ukraine. Bien que très pollué, il demeure la principale source d'eau potable.



Une victime de l'incident de Tchernobyl en cours de traitement. L'Ukraine demeure l'une des républiques de l'ex-Union soviétique où l'environnement est le plus dégradé.

Les objectifs

- Trouver des solutions novatrices aux problèmes de l'Europe centrale et de l'Est en partenariat avec des chercheurs locaux.
- Effectuer des recherches qui visent à améliorer la qualité de vie des gens de la région.
- Appuyer les réformes politiques, économiques et sociales.
- Favoriser l'établissement de liens entre des sociétés canadiennes et des entreprises de l'Europe centrale et de l'Est.

Les résultats

- En 1991, le Canada a été le premier pays occidental à reconnaître l'indépendance de l'Ukraine et à lui offrir une assistance technique. Le Projet de développement de la gestion environnementale en Ukraine, un ambitieux programme de nettoyage du bassin fluvial du Dniépr, a été la première initiative canadienne dans ce pays et, aujourd'hui encore, la plus importante.

(Reportage)

- Le CRDI a fondé le Centre de la coopération à Kiev afin de fournir des services logistiques et administratifs aux diverses organisations ukrainiennes et canadiennes qui travaillent à des projets de développement en Ukraine. La centralisation des ressources et de l'information sous un même toit permet non seulement d'économiser temps et argent, mais aussi d'accroître la portée des activités des organisations en cause.

- Une vérification environnementale menée dans un abattoir de Vatuio a indiqué que l'approvisionnement en eau était insuffisant et qu'une quantité énorme de gras et de déchets organiques était déversée dans les égouts municipaux. Les mesures adoptées pour résoudre ces problèmes ont permis à l'abattoir d'épargner en une année 79 000 \$ US et de réduire la pollution.
- Les stations locales et nationales en Ukraine de même qu'un réseau de télévision international ont diffusé une série d'émissions d'information sur l'environnement du Dniépr. Des discussions sont en cours en vue de mettre ces programmes en ondes au Canada.

- Un nouveau programme de station de pompage à Kherson a permis d'éliminer la salinisation qui contaminait les réserves d'eau de la ville.



Bureau pour les initiatives en Europe centrale et de l'Est

L'enjeu

La transformation de l'Europe de l'Est et des pays de la Communauté des états indépendants (CEI) après l'effondrement de l'Union soviétique a été beaucoup plus difficile et pénible qu'on ne l'avait imaginé. Dès 1997, les revenus avaient diminué à tel point que 120 millions de personnes (soit environ le tiers de la population de la région) vivaient sous le seuil de la pauvreté, avec 4 \$ US par jour. La situation en Ukraine, jadis un point d'appui économique de l'Union soviétique, illustre certains des changements auxquels ces pays doivent faire face dans leur transition vers la démocratie et une économie de marché.

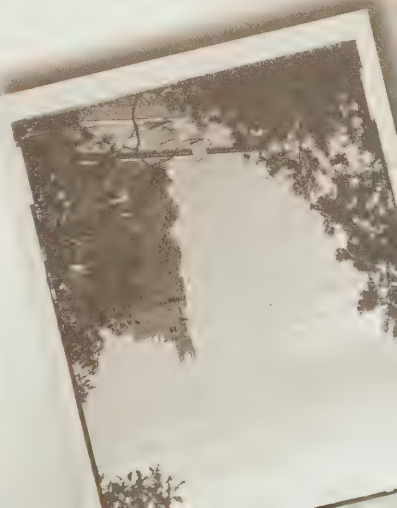
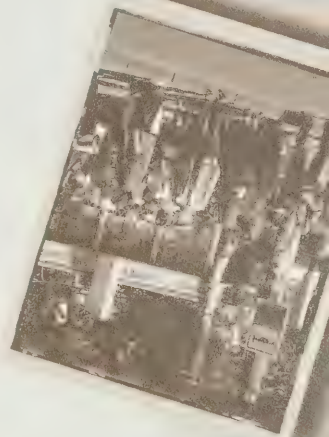
Dans les huit années qui ont suivi l'indépendance de l'Ukraine, d'après les indicateurs de qualité de vie, le pays est passé de la 45^e à la 102^e place parmi les pays classés par le Programme des Nations Unies pour le développement. Les taux de mortalité ont augmenté et la proportion des pauvres atteindrait 70 %. Le chômage, la pénurie de logements, le régime alimentaire déficient, le tabagisme, l'alcoolisme et la crise qu'a connue le système de santé ont tous contribué à ces statistiques, tout comme les sérieux problèmes qui menacent l'environnement. En raison des retombées radioactives de Tchernobyl et du niveau extrêmement élevé de la pollution de l'air et de l'eau, 70 % des Ukrainiens vivent dans des régions écologiquement vulnérables.

Un effort massif, semblable à ceux qui ont été consentis en Afrique, en Asie et en Amérique latine, s'impose pour aider l'Ukraine et ses voisins d'Europe centrale et de l'Est dans leur lutte pour rebâtir leurs sociétés dévastées.

La solution

Le Bureau pour les initiatives en Europe centrale et de l'Est a été créé en 1993 comme une unité du CRDI chargée de mettre sur pied et de gérer les activités du Centre dans la région. Sa création témoignait d'un changement dans la politique étrangère du Canada, laquelle exigeait désormais la présence du Canada et l'instauration d'un programme d'aide en Europe de l'Est et dans les pays de la CEI afin de les aider à assurer la transition.

Le Bureau est l'organe tout indiqué. Dans sa collaboration avec ses partenaires de l'Europe centrale et de l'Est, le personnel du Bureau peut mettre à profit les 29 années d'expérience du CRDI dans le monde en développement et son réseau mondial de contacts et de ressources. Il peut aussi offrir son savoir-faire technique, son expérience en gestion de projets, son aide dans la constitution de réseaux de recherche et des services de soutien. L'idée est d'accroître les connaissances et les compétences des chercheurs locaux afin qu'ils puissent cibler et régler les problèmes d'une importance cruciale pour leurs pays. Ainsi, le Bureau a formé du personnel ukrainien afin qu'il puisse trouver des moyens de réduire les rejets des industries à nuisance, notamment en effectuant des vérifications environnementales. Grâce à un tel renforcement des capacités, des pays comme l'Ukraine peuvent tirer profit de leurs propres ressources pour progresser dans les nouvelles avenues qu'exigent les réformes politiques, économiques et sociales.



Le thème : Stratégies et
politiques pour des
sociétés en santé

Bureau pour les initiatives
en Europe centrale et
de l'Est



Des liens à explorer

Les télécentres sont par nature des travaux constamment en voie d'exécution. Les nouveaux télécentres ouvriront bientôt leurs portes, dans le cadre de projets qu'appuie Acsa au Mali, au Mozambique, en Afrique du Sud et en Ouganda, et d'autres financés par PAV au Mexique, au Pakistan et dans les Philippines.

L'ambitieuse mission de l'initiative Acsa continue à prendre de l'ampleur alors que le programme s'étend à d'autres pays d'Afrique avec la collaboration de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique. Un conseil consultatif international sera créé pour aider à orienter et gérer les activités d'Acsa. L'initiative de programme formera aussi des partenariats avec la Banque mondiale, le Programme des Nations Unies pour le développement, l'Unesco, l'UIT, la Banque africaine de développement, l'Union européenne, d'autres donateurs nationaux ainsi qu'avec des exploitants et fournisseurs de services de télécommunications en Afrique. Acsa poursuivra sa collaboration avec l'Association canadienne de la technologie de l'information afin de favoriser l'essor du secteur privé des TIC en Afrique et d'encourager la formation de partenariats entre les secteurs privés africain et canadien.

Regard sur l'avenir

Uma Rani et Sindari, bénévoles du Centre d'information Embolam à Pondichéry, en Inde, apprennent à manipuler des fichiers sonores.



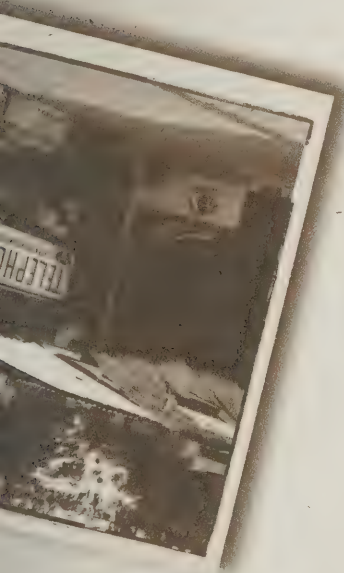
Tombouctou



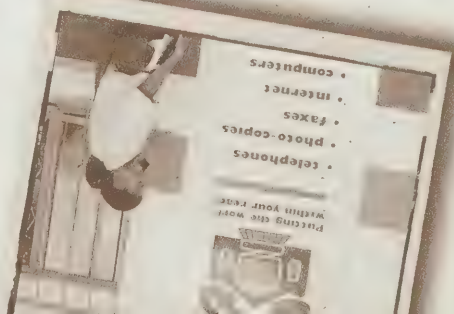
Un médecin de Tombouctou, au Mali. Tombouctou compte un demi-million d'habitants mais seulement cinq téléphones publics. Le télécentre communautaire a été mis sur pied par Acsa avec le concours de l'UIT et de l'Unesco. Il permet aux médecins locaux de pratiquer la télé-médecine, de puiser aux ressources mondiales et de consulter des spécialistes.

La médecine arrive à l'infirmerie. Ici, nous n'avons ni électricité, ni lumière. À chaque année, nous dépassons

Les télécentres créent des ententes comme ici dans un marché sénégalais.



Les réseaux d'information peuvent-ils aider les communautés? Le télé-centre de Mamelodi, une bourgade pauvre de la banlieue de Pretoria en Afrique du Sud, fait partie des réponses.



Esrné Modisane

Esrné Modisane est la gérante des services d'information communautaire de Mamelodi. Elle a mis sur pied un programme de formation à l'informatique pour les jeunes qui utilise des bénévoles. Elle a aussi embauché une jeune recrue dans le cadre d'un projet de formation pour les femmes aux technologies informatiques. Déjà quelques-unes de ses «diplômées» ont déniché un emploi.

Modisane travaille à Mamelodi depuis 13 ans. Elle a travaillé avec les enfants, les jeunes et les personnes d'âge mûr et connaît bien leurs besoins. Elle a aussi participé au programme de création d'emploi qui enseignait aux femmes à coudre, à tisser et à jardiner pour amasser un petit pécule.

• Un projet ayant pour but d'aider les populations autochtones de l'Équateur à protéger leur culture et leur terres grâce aux TIC. Des télécentres munis d'ordinateurs et de modems radio ont été installés dans trois collectivités éloignées dans les forêts d'Amazonie.

• Une initiative du gouvernement sud-africain visant à fournir à la population un accès universel aux TIC en installant, au cours des dix prochaines années, un téléphone à 5 km (une heure de marche) de chaque foyer. À cette fin, des télécentres ont été créés dans des collectivités désavantagées et insuffisamment desservies. Les installations ont eu lieu dans les locaux d'une association des femmes rurales et dans ceux d'une petite coopérative, dans une station de radio communautaire et dans un bureau de poste.

• Un télécentre polyvalent, à Tombouctou, au Mali, mis au point en partenariat avec l'Unesco et l'Union internationale des télécommunications (UIT). Ce télécentre, doté des plus récentes technologies de pointe, offrira des services de téléenseignement et de télé-médecine ainsi que des services d'appoint aux entreprises. L'évaluation est une importante composante des projets de télécentres. Aussi Accia a-t-elle instauré un système d'évaluation et d'apprentissage, appelé ELSA, afin d'assurer la surveillance continue des télécentres en vue de tirer des succès et des échecs des enseignements qui orienteront les activités courantes et éventuelles de l'initiative de programme.

Bien que les projets de télécentres du CRDI en soient encore à leurs débuts, certains signes sont prometteurs. À Tombouctou, des médecins envoient des courriels à des collègues de l'étranger et lisent des extraits de revues médicales diffusés sur Internet. À Pondichéry, un groupe de 40 femmes, toutes des ouvrières possédant peu de biens, ont pu souscrire à une police d'assurance en cas de perte accidentelle d'un membre ou de décès par accident après avoir obtenu de l'information à ce sujet à leur boutique informatique. Une autre travailleuse y a découvert l'existence d'un programme gouvernemental de crédit et de formation pour la fabrication d'encens. Elle s'est inscrite au programme et fournit aujourd'hui de l'encens au magasin local.

Pour des gens qui n'avaient peut-être jamais composé un numéro de téléphone, les télécentres représentent l'occasion de dépasser les vieilles technologies. Accia et PAN espèrent prouver que les TIC peuvent permettre aux pauvres de franchir d'un coup plusieurs étapes du développement pour profiter des maintenant des avantages économiques et sociaux de l'ère informatique.

Un cybercentre communautaire

Deux initiatives du CRDI [Acacia et le Réseau panaasiatique (PAN)] font appel aux télécentres pour connecter des collectivités pauvres à Internet et faciliter leur accès aux téléphones, aux télécopieurs et aux ordinateurs. Les télécentres sont également au cœur d'un vaste projet d'évaluation de l'incidence des technologies de l'information et de la communication sur le développement.

Une étude effectuée en 1993 en Ouganda révèle que les fonctionnaires du gouvernement local devaient faire pas moins de 40 000 voyages par année pour s'occuper de questions administratives qui auraient pu être expédiées sur un simple coup de fil ou par lettre, si le téléphone et la poste avaient été des services fiables. Dans le continent voisin, une enquête menée dans 19 villages de Pondichéry, en Inde, indique qu'il n'existe pour desservir 22 000 habitants que 12 téléphones publics, dont trois sont en dérangement.

Partager des problèmes amène à trouver des solutions semblables. Le CRDI, dans le cadre de ses initiatives de programme Acacia et PAN, appuie des projets de télécentres en Afrique et en Asie pour permettre aux populations locales d'avoir accès aux technologies de l'information et de la communication (TIC). Qu'il s'agisse d'un simple comptoir téléphonique ou d'installations offrant une gamme complète de services, les télécentres permettent aux habitants des régions rurales d'obtenir des renseignements utiles et d'échanger des idées avec des gens d'ailleurs, un télécentre situé dans une bibliothèque de Nakaseke offre plusieurs services conçus pour favoriser le développement rural dans une région ravagée par deux décennies de guerres civiles. Dans une boutique informatique de la région de Pondichéry, des femmes peuvent faire des appels téléphoniques et télécharger de l'information sur la santé à partir d'Internet, grâce au matériel installé dans un temple du village.

La Banque mondiale estime que les télécentres constituent « un puissant moteur de recherche et un instrument privilégié de lutte contre la pauvreté ». D'autres adoptent un point de vue plus critique, arguant que l'argent consacré aux télécentres serait dépensé à meilleur escient s'il servait à des programmes d'aide au développement plus traditionnels. Ne voulant pas rester étranger au débat, le CRDI fait l'essai de plusieurs modèles de télécentres en Afrique, en Asie et en Amérique latine pour se pencher sur diverses questions complexes. Les TIC améliorent-elles la qualité de vie ? Quelles applications serviraient le mieux les intérêts des collectivités pauvres ? En quoi le Web peut-il être profitable dans des régions rurales où le taux d'analphabétisme est élevé ? Comment l'accès à Internet, habituellement dicté par des considérations commerciales, peut-il être rentable dans des régions marginalisées ?

En installant des télécentres en différents endroits, le CRDI est à même d'étudier ces questions dans les conditions les plus diverses. Voici quelques-uns des nombreux projets de télécentres financés par Acacia et par PAN :

Le cybercentre communautaire de Nakaseke desserv les villages du nord de Kampala, en Ouganda où les infrastructures de télécommunication ont été détruites de 1971 à 1986.



Le cybercentre communautaire de Nakaseke fait bon ménage avec la bibliothèque.



L'intérêt que porte le CRDI aux TIC n'est pas exclusif à l'Afrique. Le Centre finance aussi des projets d'infrastructure et de recherche en Amérique latine et, par l'intermédiaire du Réseau panasiatique (PAN), en Asie. Acacia et PAN donnent lieu à de fructueux échanges d'idées, de résultats et d'expériences relatifs à des projets qui rapprochent les pays et les continents.

Les objectifs

- Découvrir et démontrer comment les membres des collectivités désavantagées de l'Afrique subsaharienne, notamment les femmes et les jeunes, peuvent faire appel aux technologies de l'information et de la communication pour résoudre leurs problèmes de développement.

- Tirer des enseignements de la recherche et des expériences menées dans le cadre d'Acacia et assurer une vaste diffusion de ces résultats.

- Susciter l'intérêt des organismes internationaux pour les TIC et les inciter à utiliser ces technologies pour appuyer le développement des collectivités rurales et désavantagées et accroître leur accès aux TIC.

Les résultats

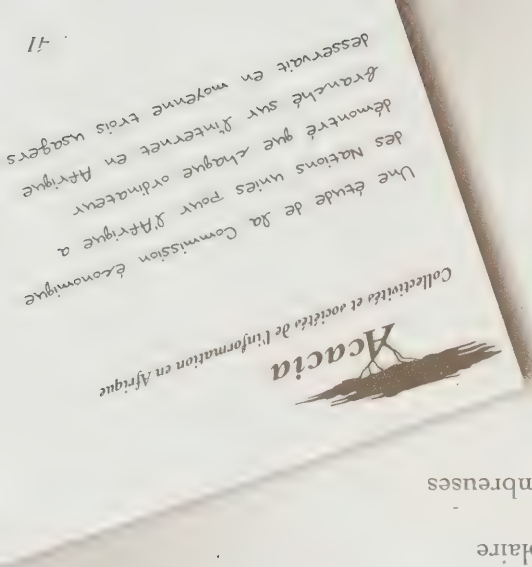
- Pour chacun des quatre pays où le projet pilote a été mis en œuvre, Acacia a consulté les principaux intervenants et décideurs pour élaborer une stratégie nationale. Ces stratégies constituent une orientation générale pour déterminer les projets à réaliser, communiquer l'information qui s'y rattache et donner suite aux résultats de la recherche sous forme de politiques et de mesures concrètes. Dans le cadre de chaque stratégie, Acacia a contribué à l'établissement de comités consultatifs nationaux qui participent aux projets et au développement des TIC dans les collectivités cibles.

- Le Sénégal a entrepris une décentralisation fort complexe qui autorise les populations locales à prendre part aux prises de décisions et à la prestation des services. Acacia aide à y implanter des instruments d'information, comme des logiciels de gestion budgétaire, afin de préparer les agents locaux à leurs nouvelles responsabilités.

- Acacia a joué un rôle important dans la promotion d'un réseautage scolaire et la diffusion en ligne de matériel didactique en Afrique du Sud et au Mozambique. Ces initiatives sont particulièrement profitables à de nombreuses écoles géographiquement éloignées et qui manquent de ressources.

- Acacia a entrepris, en partenariat avec l'Union internationale des télécommunications (UIT), les réseaux Nortel, l'Institut des cadres supérieurs en gestion des télécommunications du Canada (TEMIC) et le gouvernement du Canada, une initiative visant à créer des centres de haut savoir à Dakar, au Sénégal, et à Nairobi, au Kenya.

- Les télécentres, considérés comme la version Internet des cabines téléphoniques, sont l'un des principaux moyens utilisés par Acacia pour faire l'essai de différentes méthodes permettant de faciliter l'accès aux TIC en Afrique. Le CRDI appuie également des projets de télécentres dans le cadre du Réseau panasiatique. (Reportage)



Acacia : Collectivités et société de l'information en Afrique

L'enjeu

Avec moins de 4,8 téléphones pour 1 000 personnes, il faut parfois compter jusqu'à une journée entière pour accéder à un téléphone public ou se brancher à Internet en Afrique subsaharienne. Pendant ce temps, au Canada, les téléphones portables sont dans presque tous les sacs à mains ou les poches de veston, et les gens, pressés d'obtenir une connexion instantanée à Internet, se plaignent de la lenteur des liaisons téléphoniques.

Il y a un écart énorme entre le Nord et les continents les plus pauvres de la planète. À l'exception de l'Afrique du Sud, seulement 1 personne sur 9 000 a accès à Internet en Afrique, comparativement à une moyenne mondiale de 1 pour 38. Ces inégalités accentuent davantage la division entre les sociétés où abonde l'information et celles où elle est rare. Alors que les technologies de l'information et des communications (TIC) deviennent ainsi des instruments de plus en plus précieux entre les mains des gouvernements, des entreprises, des organisations et des simples citoyens des pays du Nord, le monde en développement risque plus que jamais d'être laissé pour compte. L'Afrique, qui a déjà raté la révolution industrielle, ne peut se permettre de passer à côté de la révolution des télécommunications informatiques, avec toutes les implications qu'elle comporte pour le développement économique et social.

La solution

L'initiative Acacia, du nom d'un arbre qui pousse dans toute l'Afrique subsaharienne, est un programme complexe et ambitieux mis sur pied pour aider les collectivités désavantagées et les groupes sociaux du continent à prendre en mains leur propre développement, en s'appropriant et en utilisant judicieusement les TIC. Tout comme elles ont transformé la vie des pays industrialisés, Acacia croit que les TIC auront des répercussions révolutionnaires en Afrique.

Pour vérifier cette hypothèse, Acacia a lancé un programme intégré de projets de démonstration et de recherche en Afrique subsaharienne. Le programme s'est implanté à titre expérimental dans quatre pays : l'Afrique du Sud, le Mozambique, le Sénégal et l'Ouganda. Les travaux touchent divers domaines : les politiques, les infrastructures, les technologies, la mise en valeur des ressources humaines, le renforcement des capacités et les applications de la recherche. Acacia contribue ainsi à l'harmonisation des politiques de télécommunications au sein des huit pays membres de l'Union économique et monétaire ouest-africaine.

Lancé en 1997, Acacia se consacre à l'expérimentation et à l'apprentissage. Chaque pays constitue un laboratoire différent pour évaluer les modèles favorisant l'accès des collectivités aux TIC et la question plus complexe du rôle de ces technologies dans le développement. Bien que l'on convienne généralement que l'information est essentielle au développement, les avis sont moins unanimes quant aux meilleurs moyens de la mettre en commun. Plusieurs voient les TIC comme un luxe qui vient détourner les investissements qui devraient répondre à des besoins fondamentaux comme l'approvisionnement en eau potable, les soins de santé primaires et l'éducation. Acacia est l'occasion de démontrer comment les TIC peuvent compléter ces objectifs de développement et aider à leur réalisation. Un programme de surveillance, nommé ELSA (Systèmes d'évaluation et d'apprentissage pour Acacia), cernerá les succès et les échecs, lesquels à leur tour détermineront les activités courantes d'Acacia et les investissements éventuels dans les TIC au service du développement.



Le thème : Information et communication

Acaida : Collectivités
et société de l'information
en Afrique



La Striga menace la sécurité
alimentaire de 100 millions
d'Africains



Certains paysans n'ont d'autre
choix que d'abandonner leur
terre, déclare Allan Watson
du Département de phytotech-
nie de l'Université McGill.
La bête petite fleur rose de
la Striga cache un redoutable
parasite qui pénètre les
racines des céréales pour utiliser son système
radiculaire, réduisant la croissance de la récolte.
La Striga répand des milliers de spores qui affaiblissent
la récolte suivante. La rotation des cultures ou
l'utilisation d'herbicide demeure sans grand effet.

Regard sur l'avenir

L'équipe de recherche compte poursuivre ses expériences sur le terrain
avec *Fuvarium* et inciter les agriculteurs à participer plus activement aux
essais et à la collecte des données. Idéalement, les essais mettront à contri-
bution les habitants de cinq villages et les femmes participeront à la pro-
duction de *Fuvarium*. Les chercheurs visent aussi l'objectif plus lointain
d'introduire *Fuvarium* dans d'autres pays aux prises avec le parasite.

L'initiative envisage la création d'un réseau de recherche sur la gestion de
la demande en eau en Afrique du Sud qui s'inspirerait de celui qu'il a déjà
instauré avec succès au Proche-Orient et en Afrique du Nord. Elle veut
aussi créer un centre d'information sur le contrôle et la gestion de la
facilité d'eau afin d'aider à supprimer cette plante aquatique qui envahit
les eaux intérieures et menace les moyens de subsistance de millions de
personnes en Afrique et au Proche-Orient. En 1999, l'initiative a également
entrepris une évaluation exhaustive de ses programmes et de ses projets.



Plusieurs pays luttent contre
la Striga dont le Burkina Faso,
le Cameroun, le Nigeria,
le Soudan et le Togo.

Des liens à explorer

La production de *Fusarium* est perdue comme une tâche ménagère car elle requiert de tirer et de bouillir de l'eau.

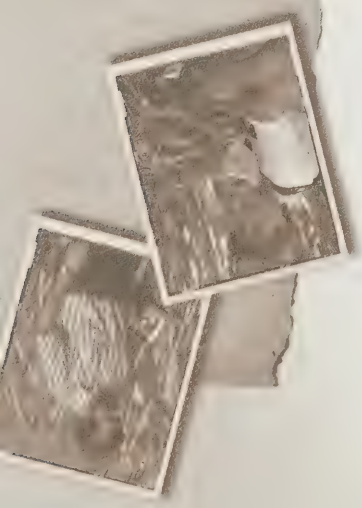


supprimés mais les céréales ont été éparignées. Au moment de la récolte, le rendement des champs de sorgho avait même doublé. Des tests ultérieurs ont confirmé l'efficacité de *Fusarium*. Les données les plus récentes, recueillies en 1997, montrent que le champignon a envahi à 84 % la striga des parcelles d'expérimentation. Les essais sur le terrain ont été menés en collaboration avec l'Institut d'économie rurale du Mali.

Après ces succès, il s'agissait de trouver un moyen de produire le champignon localement sous forme d'inoculum. Les chercheurs ont commencé par préparer un bouillon de culture qu'ils ont enfermé dans une petite capsule de gélatine. Ils ont découvert qu'il était possible de stériliser sur le feu les marmites utilisées pour la cuisine traditionnelle et de les utiliser pour y laisser fermenter le bouillon de culture dans de la paille de sorgho. Le mélange qui en résulte est venu, les agriculteurs peuvent retirer *Fusarium* des étagères où il séchait et le mêler aux semences. Une fois les graines semées, la pluie se charge d'activer l'inoculum.

La production locale de l'inoculum permet à *Fusarium* de faire plus qu'augmenter les ressources vivrières. Roger MacLean, étudiant diplômé qui travaille avec Watson, a laissé entendre que sa fabrication pourrait représenter pour les femmes des collectivités rurales un pouvoir économique et social accru. Après avoir effectué une étude socio-économique approfondie de 100 fermes, MacLaren a conclu que les femmes pourraient s'adonner à la production artisanale de *Fusarium* pour le vendre aux agriculteurs. La préparation de l'inoculum sec du champignon, à l'aide de marmites qu'elles ont toujours utilisées et d'eau, tout en restant dans leur sphère traditionnelle de travail pourrait constituer une nouvelle source de revenu. S'il a réussi à éradiquer la striga des champs des cultivateurs, *Fusarium* a aussi montré que l'indépendance financière des femmes et la quête d'indépendance alimentaire se complètent.

Marie Ciotola et Roger MacLean, tous deux de l'Université McGill sont des acteurs clés de cette recherche. Partie seule en expédition scientifique, Marie Ciotola a ramassé des échantillons de plantes et de sols pour identifier des champignons pathogènes. Roger MacLean a de son côté étudié les fermes pour voir comment les femmes pourraient améliorer leurs revenus en produisant un herbicide biologique pour le vendre aux exploitants. Ciotola et MacLean sont deux des nombreux chercheurs Canadiens qui contribuent leurs connaissances aux projets du CRDI tout en vivant une expérience de recherche unique dans un pays en développement.



Une lutte à finir contre la striga

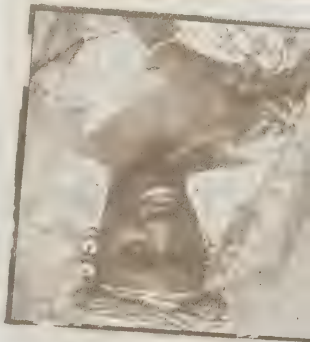
Dans la lutte contre la striga, une plante adventice qui détruit les cultures céréalières en Afrique occidentale, le contrôle des parasites biologiques pourrait être la solution

Marie Ciotola dépose son sac à dos et s'avance de quelques pas pour arracher un autre plant, prenant soin de ne rien perdre de la terre adhérent aux racines. L'attachée de recherche de l'Université McGill à Montréal arrive au terme d'une tournée de trois mois au Burkina Faso, au Mali et au Niger. Elle recueille des végétaux et des échantillons de sol dans le cadre d'une véritable chasse organisée en vue d'enrayer la propagation de la *striga*, une plante parasite qui détruit les cultures céréalières en Afrique. Parmi les 250 organismes qu'elle a pu isoler de ses échantillons, elle espère en trouver un qui soit capable de venir à bout de la *striga*.

La striga est une calamité pour les cultures de subsistance. Parasite par nature, elle compense l'absence d'un système racinaire en pénétrant dans la racine des autres végétaux pour leur enlever des éléments nutritifs essentiels et en réduire la croissance. On estime que les deux tiers des 73 millions d'hectares consacrés aux cultures céréalières en Afrique, comme le maïs, le sorgho, le millet et le riz, sont touchés par la striga qui pullule dans les sols à faible fécondité où la diversité végétale est en baisse. Pour nombre d'experts, la striga est l'ennemi numéro un de la production alimentaire en Afrique où elle détruit jusqu'à 70 % des cultures de subsistance et entraîne une perte annuelle de revenus évaluée à 7 milliards de dollars US.

Les agriculteurs n'ont pas les moyens de se procurer les herbicides chimiques qui pourraient faire mourir le parasite, sans compter qu'il s'agit de substances nuisibles à l'environnement et à la santé humaine. En revanche, les produits naturels constituent une méthode de répression plus sûre. Le laboratoire de recherche sur les biopesticides de l'Université McGill que dirige Alan Watson effectue des recherches dans cette région, le CRDI lui ayant demandé en 1991 de mener une lutte à finir contre la striga. C'est dans le cadre de cette initiative que Marie Ciotola est partie pour l'Afrique.

Marie Ciotola cherchait des plants de striga portant des signes de flétrissure ou de pourriture, lesquels indiquent la présence de pathogènes fongiques dans le sol. Elle a isolé 250 organismes et en a choisi plusieurs fort prometteurs pour les faire analyser au laboratoire de l'université. Un en particulier, *Fusarium oxysporum*, a donné des résultats probants : non seulement il s'attaque au parasite, mais il en détruit aussi les graines. En 1994, des essais sur le terrain effectués au Mali ont donné des résultats encore plus spectaculaires : 90 % des plants de striga ont été



Lors d'essais au Mali, les chercheurs ont déterminé que le champignon *Fusarium oxysporum* pouvait réduire de 54 % à 90 % la croissance de la plante parasite Striga.

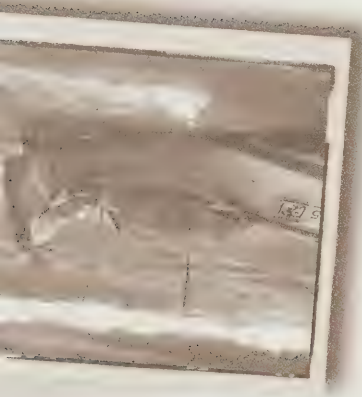
Les pertes attribuées à la Striga en Afrique s'élevaient à 4,1 millions de tonnes par année, le sorgho étant le plus touché.

Les objectifs

- Mieux comprendre les facteurs qui conduisent à la dégradation du milieu naturel ou, inversement, à l'amélioration des ressources en eau et en terres.
- Contribuer à l'élaboration de politiques locales et nationales susceptibles d'améliorer l'accès, la disponibilité et la qualité des ressources en eau et en terres.
- Mettre au point et utiliser des stratégies de communication qui favorisent la participation des collectivités aux projets de développement.

Les résultats

- Au Mali, des essais *in situ* ont révélé qu'un champignon pouvait anéantir la striga, une mauvaise herbe responsable de la perte de 4,1 millions de tonnes de céréales chaque année. (Reportage)
- Des chercheurs israéliens et palestiniens de toutes disciplines — droit, écologie, hydrologie notamment — ont proposé diverses solutions pour la gestion conjointe de l'aquifère de montagne, qui fournit à Israël la moitié de son eau potable. Des hauts fonctionnaires du gouvernement participeront à la recherche sur la simulation des modèles de gestion proposés.
- Les participants à un atelier tenu en Jordanie ont analysé en quoi la philosophie et les pratiques islamiques influent sur la gestion des ressources en eau dans les pays musulmans. L'atelier, le premier sur ce sujet, a eu lieu sous les auspices d'un tout nouveau réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau par les ruraux et les citadins du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord.
- Un nouveau réseau de recherche travaille en collaboration avec des collectivités d'Afrique du Sud afin d'y améliorer la gestion des ressources naturelles.
- Un programme sur l'analyse de la politique agricole (ASARFCA) répertorie l'information de base et favorise la participation des collectivités à la conception et à l'évaluation de politiques agricoles.



Des gens, des terres et de l'eau

L'enjeu

Dans la plupart des régions rurales de l'Afrique et du Proche-Orient, les gens dépendent directement des terres et de l'eau : ils se nourrissent de ce qu'ils cultivent et boivent l'eau de leurs puits. Lorsque les champs sont épuisés et les puits à sec, la misère s'installe rapidement. Ce scénario n'est hélas que trop familier dans ces régions où l'eau et les terres arables sont rares. Le Proche-Orient ne peut compter sur aucune nouvelle source d'eau pour subvenir à ses besoins. En Afrique, la production alimentaire par habitant a considérablement diminué au cours des dix dernières années. L'activité humaine, à l'origine de ces problèmes, est aussi largement responsable de la désertification, de la pollution et du mauvais usage des ressources en eau. En outre, les programmes et les politiques élaborés pour résoudre ces problèmes échouent parce qu'ils prévoient rarement la participation à leur conception des gens concernés et ne tiennent nullement compte de leurs besoins, de leurs désirs et de leur savoir.

Des gens, des terres et de l'eau : une combinaison qui, sans contrôle, peut mener à la dégradation de l'environnement et décimer des populations.

La solution

L'initiative de programmes *Des gens, des terres et de l'eau* veut donner accès aux collectivités rurales de l'Afrique et du Proche-Orient à des sources plus sûres de nourriture, d'eau et de revenu. Aussi appuie-t-elle les recherches qui portent sur l'accès aux ressources en eau et en terres ainsi que sur l'usage qu'en font les hommes et les femmes, et proposent des moyens d'améliorer ces ressources. L'initiative est axée sur deux grands problèmes : la productivité du sol et la gestion de l'eau. Les projets financés vont de la recherche sur les moyens par lesquels les agriculteurs kenyans peuvent, de façon durable, augmenter le rendement de leurs champs de maïs à l'élaboration de politiques sur la gestion conjointe par Israël et la Palestine d'un point d'eau d'une importance vitale. Toutes les activités se concentrent sur les écosystèmes fragiles où les problèmes sont le plus aigus, comme les hautes terres d'Afrique orientale et centrale et les terres arides du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord.

L'initiative de programme peut tirer parti de l'approche qui a toujours réussi au CRDI : réunir des experts et les gens qui sont directement touchés par les problèmes de développement. Ainsi, un atelier tenu en Ouganda sur le développement durable du lac Victoria a rassemblé les représentants d'organisations non gouvernementales, d'organismes publics et privés, d'institutions internationales de même que des donateurs et des groupes d'agriculteurs et de pêcheurs. Favoriser la participation des populations locales à la recherche et envisager les problèmes de leur point de vue peut décider du succès des projets de développement et en assurer la durabilité.

Des gens, des terres et de l'eau : une formule gagnante pour trouver des solutions.





Des gens, des terres
et de l'eau

Le thème : Sécurité
alimentaire

Des liens à explorer

L'étude a recommandé au gouvernement indonésien et à la communauté internationale d'abandonner l'idée d'assécher un million d'hectares de marécages pour les convertir à la riziculture. Les feux dans ces marais asséchés devaient être les plus difficiles à circonscrire et dégager d'épaisses fumées chargées d'acide sulfurique.



L'étude sera coéditée sous le titre *Indonesia's Fire and Haze*, par l'Institut d'études de l'Asie du Sud-Est et le CRDI vers la fin de 1999. Le livre présentera en détails les résultats de l'étude ainsi que la méthodologie utilisée par les chercheurs.

La crise économique en Asie met l'environnement davantage en péril, l'exploitation des ressources naturelles pouvant s'intensifier afin d'accroître rapidement les revenus. Aussi le rôle que joue le programme EEPSEA, en attirant l'attention sur les avantages économiques de la protection de l'environnement, prendra-t-il une importance accrue dans cette région en rapide évolution. Il faudra aussi appuyer les associations nationales d'économistes de l'environnement et organiser des colloques à l'intention des journalistes et des organisations non gouvernementales. Les nouvelles technologies de l'information permettront également d'accroître la portée d'EEPSEA, grâce aux sites Web, au télé-enseignement et aux groupes de discussion.

Regard sur l'avenir

On estime à près de un milliard de dollars US les coûts de santé immédiats.



Jack Ruttenbeek



Nous voulons que cette étude attire l'attention des politiciens cinq milliards attire plus l'attention que les feux ont été affectés, explique Jack Ruttenbeek, un expert international en économie environnementale, établi en Colombie-Britannique. M. Ruttenbeek est et des modèles d'évaluation de la responsabilité de la méthodologie étude. Il a ainsi pu trouver le moyen de dégager les coûts des dommages causés par les feux de ce feu de crise financière EEPSEA qui, dit-il, laisse les économistes locaux faire le travail. Présentement, M. Ruttenbeek enseigne à des étudiants de toute l'Asie un cours en économie environnementale de l'Université Los Banos, aux Philippines. M. Ruttenbeek a été nommé par EEPSEA d'Université Los Banos, aux Philippines.

Le tourisme, une importante source de revenus en Asie du Sud-Est, a particulièrement souffert des feux.



L'avenir les feux de forêt. Les chercheurs recommandaient de modifier les pratiques de défrichement, d'adopter des méthodes d'aménagement forestier plus durables et d'utiliser à meilleur escient les résultats des contrôles des incendies. Les résultats eurent une influence immédiate sur le gouvernement. Un rapport d'étape, comprenant une évaluation des dommages causés par les fumées seulement, fut présenté aux ministres de l'Environnement de l'ANASE en février 1998 afin d'aider à l'élaboration d'un plan régional de lutte contre les fumées. À la rencontre, lorsqu'on leur a demandé dans quelle mesure Singapour pouvait aider l'Indonésie à circonscrire les incendies, le ministre de l'Environnement de Singapour a déclaré : *Même avec un budget serré, nous devons tenir compte de cette priorité car si nous n'aidons pas l'Indonésie, il y aura des pertes économiques énormes tant pour Singapour que pour la région tout entière. Tout l'argent que nous pourrions consacrer sera de l'argent bien placé. Les membres du Comité des affaires humanitaires et sociales de l'Assemblée générale des Nations Unies ont aussi pris connaissance de l'étude lors d'une réunion présidée par le sous-secrétaire général de l'ONU. Les conclusions et recommandations de l'étude continuent d'inspirer l'élaboration de plans d'action et la mise en œuvre de projets dans la région, tels que les systèmes d'alerte-rapide ou des méthodes d'aménagement forestier autres que le déboisement, afin d'empêcher les feux de forêt.*

L'étude a reçu une ample couverture médiatique, faisant l'objet de plus de 130 mentions tant par les stations de télévision locales que dans les réseaux nationaux comme CNN, la BBC et Radio-Canada ou des quotidiens comme le *Globe and Mail*, le *Financial Times* et le *Washington Post*. Qui plus est, sa diffusion par des agences de presse comme Reuters donne à entendre que le rapport paraîtra dans les grands journaux du monde entier.

FIRE AND HAZE RELATED DAMAGES (USD)

TYPE OF LOSS	INDONESIA	LOST TO OTHER COUNTRIES	TOTAL
TIMBER	493.7	—	493.7
AGRICULTURE	470.4	—	470.4
DIRECT FOREST	705.0	—	705.0
INDIRECT FOREST BENEFITS	1077.1	—	1077.1
CAPTURABLE BIODIVERSITY	11.7	—	11.7
FIRE FIGHTING COSTS	924.0	—	924.0
CARBON RELEASE	70.4	—	70.4
SHORT TERM HEALTH	17.6	—	17.6
TOURISM	—	181.5	181.5
OTHER	—	135.8	135.8
	—	16.8	16.8
	—	272.1	272.1
	—	25.1	25.1
	—	30.0	30.0
	—	1077.1	1077.1
	—	705.0	705.0
	—	470.0	470.0
	—	493.7	493.7
	—	199.1	199.1
	—	256.2	256.2
	—	181.5	181.5

L'Indonésie aurait écopé de 85 % des dommages. La crise financière n'aura fait qu'empirer une situation déjà critique.

Agus Purnomo



Le directeur du Fonds mondial pour la nature de l'Indonésie M. Agus Purnomo, s'adressait au secrétariat de l'EPPSEA à Singapour dans un court-réel pour suggérer que les deux organisations collaboraient à une étude de l'impact économique sur l'impact des feux. À peine trois semaines plus tard, des chercheurs se rencontraient à Jakarta, soulignant la souplesse et l'agilité de l'EPPSEA face à une catastrophe d'une telle ampleur.

M. Purnomo est lui-même passé par l'EPPSEA où il faisait partie d'un groupe de chercheurs en environnement qui devaient passer cinq semaines intensives à étudier le nouveau champs de l'économie environnementale à l'Université Harvard en 1993. Des après ces études, il se liait à la Fondation Rockefeller de New York avant de retourner en Indonésie pour diriger le Fonds mondial pour la nature.

Des feux de forêt dévastateurs

Une étude fait le bilan des dommages causés par les fumées et les feux de forêt qui ont ravagé l'Indonésie en 1997.

Jamais au cours du siècle l'Asie du Sud-Est n'avait-elle connu une catastrophe écologique aussi terrible. Pendant de longs mois, en 1997 et 1998, l'Indonésie a été ravagée par des feux de forêt causés par un défrichement débridé et par les sécheresses. En 1997 seulement, plus de 5 millions d'hectares ont été détruits (une superficie presque égale à celle de la Nouvelle-Ecosse) et la région s'est recouverte d'une épaisse fumée délétère, mettant en danger la santé de 70 millions de personnes.

Pour faire face à cette situation, EFPSEA et le Fonds mondial pour la nature en Indonésie ont entrepris une étude afin d'évaluer les coûts des pertes subies. Une équipe formée de chercheurs de l'Indonésie, de la Malaisie et de Singapour s'est rapidement mise à l'œuvre, assistée des spécialistes et du personnel d'EFPSEA et du Fonds.

Les coûts déterminés par les chercheurs à l'aide d'une importante banque de données et de diverses méthodes d'analyse touchent divers secteurs : bois d'œuvre, agriculture, biodiversité, produits de la forêt (outre le bois d'œuvre), production industrielle et tourisme. L'étude a aussi évalué les coûts sur la santé à court terme, les fumées entraînant une sérieuse augmentation des troubles respiratoires. Même selon des estimations modérées, les pertes totales s'élevaient à 4,5 millions de dollars US, soit un montant supérieur à celui des dommages évalués aux fins des responsabilités légales dans les désastres de Bhopal et d'Exxon Valdez conjugués. Les chercheurs ont également cerné les coûts sur le plan du potentiel perdu.

En Indonésie, la valeur des ressources perdues équivalait au coût des services d'hygiène publique, d'approvisionnement en eau et de traitement des eaux usées pour toute la population pauvre des régions rurales. À Singapour, les pertes subies dans le seul domaine du tourisme auraient pu financer intégralement pendant trois ans les caisses de secours du pays tout entier, lesquelles regroupent 50 organismes de charité qui viennent en aide à 180 000 personnes.

Outre l'évidente pertinence de ces conclusions sur le plan économique, l'étude présente des recommandations de principe afin de prévenir et de contenir à



L'étude a démontré que 80 % des feux avaient été intentionnellement allumés par des propriétaires de plantations; le reste étant allumé par des paysans pratiquant l'agriculture sur brûlis.

En 1997, alimentés par El Niño et la sécheresse, de petits feux isolés sont vite devenus un infernal brasier causant pour 4,5 milliards de dollars US de dommages en Indonésie.



Les objectifs

- Favoriser la recherche axée sur les politiques écologiques et de développement afin de répondre aux grandes questions de l'heure en Asie du Sud-Est.
- Créer un réseau régional de chercheurs locaux qualifiés en économie de l'environnement et des ressources.
- Travailler en partenariat avec les établissements d'enseignement et de recherche pour accroître la portée des activités du programme.
- Servir de catalyseur pour susciter dans la région des interventions visant à promouvoir le développement économique durable.

Les résultats

- Les résultats d'une étude sur les coûts économiques des dommages causés par les fumées et les feux de forêt qui ont ravagé l'Indonésie en 1997 ont été présentés aux ministres de l'Environnement de l'ANASE en 1998. L'étude a aussi fait l'objet de discussions au sein du Comité des affaires humanitaires et sociales de l'Assemblée générale des Nations Unies. (Reportage)

- EPPSEA a offert des cours de formation à près de 150 personnes et financé environ 65 projets de recherche.
- Plus de 30 % des gens qui vivent à Manille, capitale des Philippines, n'avaient pas accès à un service d'eau public. Il s'agissait pour la plupart des pauvres de la ville, obligés d'acheter de l'eau potable à des prix outrés. Les chercheurs ont examiné les moyens d'améliorer l'approvisionnement en eau, notamment grâce à des stimulants économiques, et leurs conclusions ont conduit à des projets de contrats pour la privatisation des services d'approvisionnement en eau de Manille.

- Les parcs nationaux de la Thaïlande manquent de fonds pour contrer les menaces que posent les établissements humains illégaux, les incendies de forêt, l'érosion du sol et la pollution. Adis Israngkura a conçu un cadre pour l'instauration d'un système de perception de droits en vue de financer la conservation des parcs. Ses recherches ont inspiré l'élaboration de plans directeurs pour deux parcs nationaux.

- Shiqui (Susan) Zhang a effectué une recherche, financée par EPPSEA, sur la pollution provenant des centrales thermiques alimentées au charbon. En 1998, elle représentait la Chine à deux rencontres internationales tenues dans le cadre du *Protocole de Montréal relatif aux substances qui appauvrissent la couche d'ozone*. Elle est récipiendaire du premier Prix des jeunes scientifiques de l'environnement accordé par la Chine.

Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est

L'enjeu

Tout nouveau visiteur de l'Asie reçoit un choc devant l'engorgement des routes et la pollution qui affligent presque toutes les villes. Se déplacer de quelques kilomètres dans Jakarta ou Bangkok peut être un véritable supplice tant les véhicules agglutinés crachent une épaisse fumée noire. Ce problème, l'un des plus visibles en Asie, entraîne des coûts énormes tant sur le plan de la productivité que de la santé humaine.

À une heure de vol de Jakarta se trouve une ville où la circulation est fluide et l'air est limpide. À Singapour les conducteurs doivent payer des droits élevés pour l'enregistrement de leur automobile, selon une stratégie du pollueur-payeur qui a effectivement réduit la congestion des artères et la pollution. Les recettes servent à financer un système de transport en commun de premier ordre. Bien qu'exceptionnel, ce type de politique est capital en Asie du Sud-Est où l'accélération de la croissance économique s'est faite au détriment de l'environnement. Et comme rien ne semble vouloir mettre un frein à l'épuisement des ressources naturelles, il faut prendre de nouvelles mesures pour convaincre les gouvernements de la région que la protection de l'environnement n'est qu'un des nombreux éléments d'une saine gestion économique. Des recherches effectuées dans des domaines négligés par l'analyse économique traditionnelle, tels que l'effet de la pollution sur les dépenses de santé, témoignent de la nécessité d'adopter des politiques qui puissent profiter à la fois à l'environnement et à l'économie.

La solution

Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EPPSEA) a été créé en 1993 à l'appui de la formation et de la recherche en économie environnementale. Il a pour objectif de renforcer les capacités locales d'analyse économique des enjeux environnementaux, qu'il s'agisse d'évaluer les dommages causés à un cours d'eau contaminé par les résidus d'une mine de cuivre dans les Philippines ou de déterminer les conséquences pour l'environnement et les agriculteurs de la libéralisation du commerce à Sri Lanka. En calculant les coûts des problèmes environnementaux (démarche novatrice dans le monde en développement), la recherche financée par EPPSEA permet de conseiller judicieusement les décideurs. Le réseautage sur lequel se fonde le programme permet non seulement de fournir de l'aide financière mais aussi d'organiser des réunions, de trouver des personnes-ressources, de donner accès à des ouvrages de référence et à des éditeurs spécialisés. Il offre aussi la possibilité de prendre connaissance des résultats de recherches semblables réalisées dans les dix pays membres : le Cambodge, la Chine, l'Indonésie, le Laos, la Malaisie, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, les Philippines, Sri Lanka, la Thaïlande et le Viet Nam. Le pôle d'attraction du programme EPPSEA est sans contre-dit l'atelier biennal qui regroupe chercheurs, gens du métier et décideurs de la région et du monde entier.

EPPSEA est financé par un groupe de sept donateurs. Un Comité consultatif, composé de chercheurs chevronnés, de décideurs de la région et d'intervenants internationaux établit les priorités du programme en matière de recherche et de formation. Le CRDI administre EPPSEA par l'entremise d'un petit secrétariat à Singapour et dans les Philippines.



Le thème : Exploitation équilibrée
des ressources naturelles

Le Programme d'économie
environnementale pour
l'Asie du Sud-Est



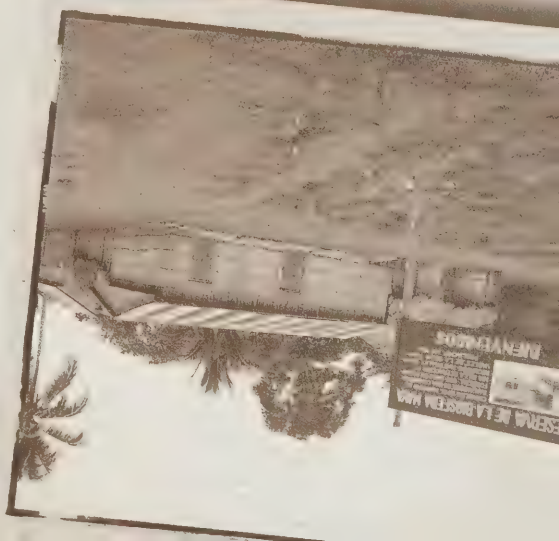
Des liens à explorer

ProPéren est à négocier un accord pour la création, dans une autre zone de la réserve, d'une concession forestière deux fois plus grande que celle de Carmelita. Les activités menées dans la réserve constitueront surtout en initiatives écologiques, telles que l'écotourisme, et en travaux de recherche scientifique. L'objectif ultime du projet est de devenir parfaitement autonome, les collectivités locales assumant l'entière responsabilité de la gestion et de l'utilisation des ressources forestières sans aide technique ou financière extérieure.

L'initiative de programme continuera d'appuyer principalement des réseaux de chercheurs et des recherches sur la biodiversité qui tiennent compte de la problématique hommes-femmes. En ce sens, le projet *Cruella II* constitue une importante initiative de politique puisqu'il s'agit d'une tribune qui regroupe des représentants des institutions de recherche agricole, des populations indigènes, des organisations non gouvernementales, du milieu universitaire et de l'industrie. Il amorce présentement une deuxième étape au cours de laquelle seront élaborées des options stratégiques devant faire l'objet de la prochaine série de négociations globales sur les droits de propriété intellectuelle en matière de ressources génétiques.

Regard sur l'avenir

En 1997, Carmelita signait une entente avec le gouvernement guatémalatique. La communauté heritait ainsi d'une réserve de 54 000 hectares. L'une des plus grandes en Amérique centrale.



Francisco Zepeda



J'ai compris que ProPéren ne voulait pas de nos ressources. Ils voulaient simplement que nous profitions de nos forêts en les conservant.

Tout un défi!

*En 1997, Francisco Zepeda a été nommé Président du Comité de Carmelita qui gère la concession forestière.



Une travailleuse rassemble des produits de la forêt (semences, fleurs, écorces et feuilles) qui servent à produire un pot-pourri vendu sur les marchés internationaux sous le nom de Gatherings.

Le chicle est récolté ici depuis le siècle dernier pour fabriquer la gomme à mâcher. De nouveaux outils de mesure développés par le projet du CRDI tendent à rendre cette opération durable.



Carlos Soza Manzanero

Le futur de Petén est entre les

maines de gens comme Carlos

Soza Manzanero.

Greg Love, coordonnateur

du projet quaternaire,

Conservation internationale

Carlos Soza Manzanero

dirige ProPetén et est

originnaire de la région. Sa

famille récolte le xaté, une

plante ornementale.

Jeune, il a étudié aux

Etats-Unis mais est rentré

au pays pour participer à

la conservation et à la

préservation de sa région.

de la réserve. Le projet a été mis en œuvre dans huit villages et aujourd'hui des entreprises soucieuses de l'environnement, qui mettent en valeur les ressources forestières et le tourisme écologique, procurent à un grand nombre de villageois une bonne part de leurs revenus. ProPetén espère que ces entreprises, pourvu que les collectivités locales aient la haute main sur leurs ressources, offriront aux collectivités de la région des stimulants économiques suffisants pour les inciter à protéger la réserve et à décourager l'établissement de nouveaux arrivants.

ProPetén a contribué à la mise sur pied d'environ 40 micro-entreprises, connues sous le nom d'*ecocompreas*. Les produits mis en marché comprennent les sources traditionnelles de revenus comme le *chicle* de même que de nouvelles « gammes de produits » tels que le miel organique, les pots-pourris, les champignons et les plantes médicinales. EcoMaya, une branche des *ecocompreas* chargée de la commercialisation, aide les collectivités à trouver de nouveaux débouchés pour leurs produits sur les marchés national et international. Un de ses premiers succès a consisté à signer une entente avec la firme britannique The Body Shop afin de lui fournir des végétaux provenant de la réserve pour ses pots-pourris de Noël. Des négociations sont aussi en cours avec une agence internationale de tourisme vert en vue d'organiser des circuits sur des pistes d'écotourisme exploitées par les Peteneros.

L'écotourisme est une des entreprises les plus prometteuses de la réserve. Le tourisme est la deuxième activité économique en importance au Guatemala et les écocircuits attirent un nombre croissant de voyageurs audacieux. Il existe présentement trois pistes d'écotourisme dans la réserve, chacune étant gérée et exploitée par des comités d'écotourisme communautaires. Les villageois fournissent l'équipement et les mules, et font office de guides, de cuisiniers et d'interprètes.

La participation des touristes à la surveillance écologique dans la réserve fait partie des nouvelles activités du tourisme vert. Lors de leurs randonnées pédestres, les touristes notent l'espèce et le nombre d'animaux qu'ils rencontrent, les conditions de la piste et tout signe d'activité humaine. Grâce à ces données, les collectivités et ProPetén peuvent évaluer l'incidence des changements effectués dans la réserve et prendre des mesures afin de prévenir les défrichements illicites en forêt. Elaborés grâce à l'aide du CRDI, ces programmes de surveillance et d'évaluation sont des composantes de base de toutes les *ecocompreas*. Ils aident à déterminer la rentabilité de chaque entreprise et sa viabilité à long terme. Ainsi, une micro-entreprise de pots-pourris a découvert que l'écorce teinte qui entrerait dans la composition de ses produits ne pouvait être soumise à une exploitation intensive; elle s'est donc tournée vers une autre source d'approvisionnement.

ProPetén a toutefois subi quelques revers. En 1997, des agriculteurs migrants ont mis feu à une station biologique expérimentale située le long d'une des pistes et ont pris plusieurs membres du personnel en otage. Les conflits se sont apaisés à force de consultations, mais les colons qui se sont installés illégalement exercent encore de fortes pressions. A Laguna del Tigre, une partie de la réserve convertie en parc national, les squatters sont plus de 4 000. ProPetén a créé une nouvelle organisation non-gouvernementale afin de protéger le parc qui comporte d'importantes ressources d'eau douce. Le nom donné à l'ONG témoigne de la mission que s'est fixée ProPetén : C'aman Kaax, le gardien de la forêt en langue indigène.

La forêt des villageois

Des villageois guatémaltèques prennent en charge une parcelle de forêt tropicale et découvrent dans l'utilisation durable des produits forestiers de nouvelles sources de revenu.

Francisco Zepeda était sceptique. Ce travailleur solitaire de 52 ans avait passé sa vie dans les forêts de Petén à cueillir le chicle, latex utilisé dans la fabrication de la gomme à mâcher. Aussi n'est-ce pas sans méfiance qu'il a vu une organisation appelée ProPetén s'installer dans son village, Carmelita, au cœur de la Réserve de la biosphère maya, au nord du Guatemala. On lui proposait de poursuivre son travail comme *chiclero*, mais dans le cadre d'un projet communautaire de gestion de la concession forestière. En quoi pareil arrangement pouvait-il être profitable, à lui et aux autres résidents de Carmelita ?

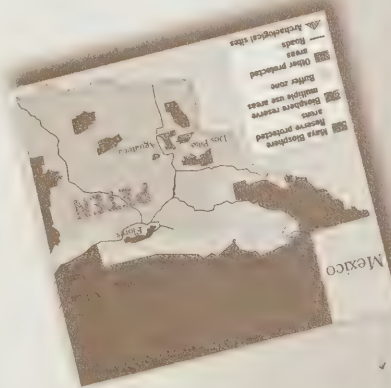
Aujourd'hui, deux ans plus tard, 70 % des villageois ont été embauchés dans le cadre du projet et ont formé une coopérative. Ils ont acheté une voiture qui a été mise à la disposition de la collectivité et ont commencé à construire une école. L'exploitation traditionnelle des produits forestiers se poursuit mais sans épuiser les ressources locales. Le déboisement autour du village a considérablement ralenti. L'écotourisme y est florissant; la couverture arborescente, les nombreuses espèces d'oiseaux rares et les précieux vestiges de la civilisation maya attirent un grand nombre de visiteurs.

Tous ces avantages proviennent d'un accord signé en 1997 avec le gouvernement du Guatemala qui a donné lieu à la création d'une des plus vastes concessions forestières d'Amérique centrale. Cet accord stipule que les habitants de Carmelita détiennent les droits exclusifs d'utilisation des ressources des 54 000 hectares qui couvrent la réserve nationale. ProPetén, organisation internationale (CI), basée à Washington, a aidé les villageois à délimiter la concession et à élaborer un plan de gestion. Ce plan identifie les zones où se fera l'exploitation des ressources renouvelables traditionnelles comme le *chicle*, le *xate*, une fougère ornementale; et la *puntenta gorda* ou piment de la Jamaïque, communément appelé toute-épice. Le plan de gestion détermine est permise, mais sur certaines parcelles seulement. Le plan de gestion communautaire coordonne la gestion de la concession; Zepeda en assume la présidence.

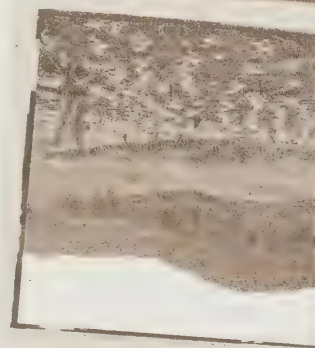
Carmelita est au cœur de l'expérience que ProPetén a menée dans la Réserve de la biosphère maya, convaincue que la protection de la biodiversité n'est pas incompatible avec les besoins économiques des collectivités. Les enseignements que l'on peut tirer de cette expérience sont d'une importance cruciale pour Petén, le département le plus au nord du Guatemala et une des régions où la richesse de la biodiversité incite à une exploitation débridée. Au terme de 36 ans de guerre civile, en 1996, les colons se sont rués vers les terres inhabitées de Petén, leur nouvel espoir. L'exploration pétrolière et gazière a repris et les routes menant aux sites sont vite devenues des points de transit pour les nouveaux migrants et les réfugiés rapatriés en quête de terres où se réinstaller. Ils ont importé la culture sur brûlis peu appropriée au climat et aux sols de la région. L'élevage de bovins en liberté et les interventions forestières illégales ont détruit de vastes parcelles de terrain forestier.

Pour contrer ces pratiques qui menacent les forêts, ProPetén canalise ses efforts sur la Réserve de la biosphère maya, région de 1,6 million d'hectares qui représente 19 % des terres du pays et 50 % de ses forêts. ProPetén cherche de nouveaux moyens de mettre fin à la destruction de la biodiversité

Le gouvernement du Guatemala a créé la Réserve de la biosphère Maya en 1990 pour protéger la faune et la flore de ces zones marécageuses d'Amérique centrale.



Les fermes remplacent les forêts alors que la population de Petén croît de 10 % l'an, les deux tiers en fonction de l'immigration.



Les objectifs

- Favoriser l'utilisation, la conservation et l'enrichissement du savoir, des innovations et des pratiques indigènes axés sur la protection de la biodiversité.
- Appuyer la création de modèles en vue de l'élaboration de politiques et de lois qui reconnaissent le droit de propriété intellectuelle et, partant, celui des populations autochtones et des collectivités locales à l'utilisation des ressources génétiques et aux avantages qui en découlent.

- Proposer des mesures incitatives, des méthodes et des politiques qui facilitent la participation des collectivités à la conception et à la mise en œuvre de stratégies de conservation et de développement de la biodiversité agricole et aquatique.
- Favoriser l'adoption de moyens d'existence durables et de mesures d'incitation à l'utilisation durable des produits naturels, notamment les plantes médicinales.

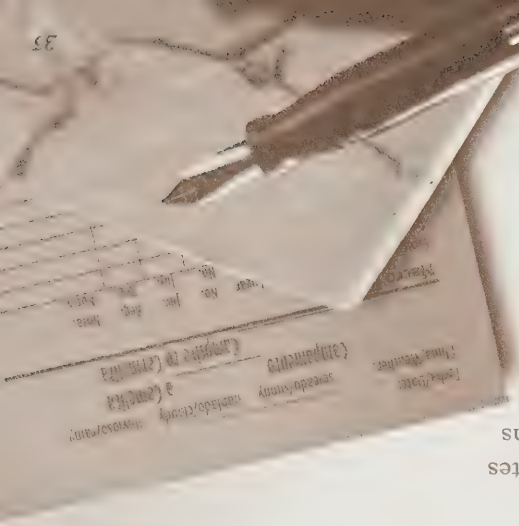
Les résultats

- Les résidents d'une réserve de la biosphère au Guatemala ont conclu avec le gouvernement un accord leur donnant le droit d'utiliser les ressources forestières comme gagne-pain, moyennant quoi ils assurent la gestion durable de la forêt. (Reportage)

- Plus de 20 millions d'hippocampes sont capturés chaque année afin d'approvisionner le marché des produits médicinaux traditionnels chinois. Des chercheurs du Canada, des Philippines et du Viet Nam étudient le commerce des hippocampes dans le cadre d'un vaste projet qui intègre la conservation des produits médicinaux d'origine marine, la gestion des ressources et le développement communautaire.

- Les 40 principaux groupes ethniques du Laos, chacun ayant ses propres traditions culturelles, ont contribué à favoriser la diversification génétique en exploitant la flore et la faune qui constituent la richesse du pays. L'Université de la Colombie-Britannique a travaillé en collaboration avec le gouvernement laotien à la préparation d'un projet de loi qui assurerait la protection et la gestion durable des ressources génétiques du Laos tout en garantissent un partage équitable des profits qui résulteront de leur exploitation commerciale.

- Cuba, le Nicaragua et Panama ont incorporé une recherche sur les plantes médicinales financée par le CRDI dans leur programme national de soins de santé primaires.



Utilisation durable de la biodiversité

L'enjeu

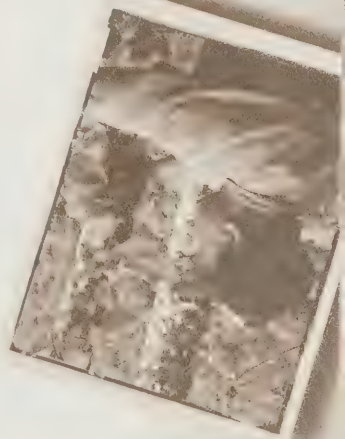
La marche de l'horloge biologique de la Terre est inexorable et, avec chaque seconde qui passe, d'autres micro-organismes, d'autres plantes, d'autres espèces animales disparaissent. On estime à une centaine par jour le nombre des espèces en voie de disparition qui viennent grossir la liste. Des écosystèmes entiers sont menacés par la destruction des habitats, la pollution, la surproduction agricole et l'introduction d'espèces végétales non indigènes. La mondialisation a exacerbé la situation en contribuant à l'érosion du savoir sur la biodiversité dans les collectivités locales et parmi les populations autochtones des pays du Sud où les ressources biologiques foisonnent.

Nous dépendons tous de la biodiversité : comme source de nourriture, de médicaments, d'équilibre écologique. Sans une diversité des ressources génétiques et un accès équitable aux avantages qu'elles procurent, notre capacité d'adaptation au changement est compromise et notre bien-être, menacé.

La solution

L'initiative de programme *Utilisation durable de la biodiversité* appuie la recherche sur le savoir indigène, la protection et la gestion de la biodiversité. En favorisant la conservation, ce genre de recherche fait en sorte que les collectivités apprennent à compter sur les ressources biologiques pour satisfaire leurs besoins fondamentaux : alimentation, logement et santé. Outre son incidence sur le plan local, la recherche a influé sur les débats politiques qu'ils soient régionaux, nationaux ou internationaux. Par exemple, l'initiative de programme a aidé les populations indigènes à présenter leurs points de vue aux réunions internationales sur la *Convention des Nations Unies sur la diversité biologique*, entente signée par 175 gouvernements qui se sont engagés à protéger la biodiversité.

De la biotechnologie à la botanique, des pratiques culturelles aux procédés agricoles, la biodiversité touche divers domaines. Une série de projets sur les plantes médicinales en Asie témoigne de la nature pluridisciplinaire des travaux; la recherche porte sur la production et le traitement des plantes médicinales, l'innocuité des substances phytothérapeutiques, les possibilités de revenu pour les collectivités et les pratiques commerciales. Les projets tentent aussi d'analyser les diverses façons dont les femmes et les hommes utilisent les ressources biologiques. La recherche a également pour objectif de favoriser l'accès à ces ressources et d'exercer un contrôle suffisant afin de veiller à préserver pour les générations à venir la diversité de la vie sur la planète.



Le thème : Protection
de la biodiversité

Utilisation durable
de la biodiversité



Pour joindre le CRDI

Internet : www.crdi.ca

Courriels :
info@idrc.ca
reference@idrc.ca
order@idrc.ca
pub@idrc.ca
mag@idrc.ca
 (accès direct aux catalogues et aux bases de données de la bibliothèque)
 (service de référence à la bibliothèque)
 (commande de livres ou abonnement à *Explore*)
 (renseignements sur les publications du CRDI)
 (correspondance adressée à la rédaction du magazine électronique *Explore*)

SIÈGE SOCIAL

BP 8500, Ottawa (Ontario), Canada K1G 3H9

Adresse municipale :

250, rue Albert, 5^e étage,

Ottawa (Ontario), Canada K1P 6M1

Tél. : (+ 1.613) 236.6163

Téléc. : (+ 1.613) 238.7230

ASIE

BUREAU RÉGIONAL DE L'ASIE DU SUD-EST

ET DE L'EST

Tanglin 101, Singapour 912404, République de Singapour

Adresse municipale :

30 Orange Grove Road, 7^e étage, RELC Building,

Singapour 258352, République de Singapour

Tél. : (+ 65) 235.1344

Téléc. : (+ 65) 235.1849

Courriel : astro@idrc.org.sg

Web : http://www.idrc.org.sg/index_f.html

BUREAU DE L'ASIE DU SUD

17 Jor Bagh, New Delhi 110003, Inde

Tél. : (+ 91.11) 461.9411/12/13

Téléc. : (+ 91.11) 462.2707

Courriel : rtnan@idrc.org.in

Web : http://www.idrc.ca/saro/index_f.html

AMÉRIQUE LATINE ET ANTILLES

BUREAU RÉGIONAL DE L'AMÉRIQUE LATINE

ET DES ANTILLES

Casilla de Correo 6379, Montevideo, Uruguay

Adresse municipale :

Plaza Cagancha 1335, Piso 9,

111000 Montevideo, Uruguay

Tél. : (+ 598.2) 902.20.31 à 34, 902.20.37 à 43

Téléc. : (+ 598.2) 902.02.23

Courriel : lacroin@idrc.org.uy

Web : <http://www.idrc.ca/lacro/index.html>

AFRIQUE

BUREAU RÉGIONAL DE L'AFRIQUE

ORIENTALE ET AUSTRALE

PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Adresse municipale :

Liaison House, 2^e et 3^e étages,

State House Avenue, Nairobi, Kenya

(N.B. Tout courrier doit être adressé à la directrice régionale)

Tél. : (+ 254.2) 71.31.60/1, 71.32.73/4, 71.33.55/6,

71.35.78/9, 71.36.90/1, 71.36.99

Téléc. : (+ 254.2) 71.10.63

Courriel : chunja@idrc.org.ke

Web : http://www.idrc.ca/cairo/index_f.html

BUREAU RÉGIONAL DU MOYEN-ORIENT

ET DE L'AFRIQUE DU NORD

PO Box 14 Orman, Giza, Le Caire, Égypte

Adresse municipale :

3, square Amman, 5^e étage, Dokki, Le Caire, Égypte

Téléc. : (+ 20.2) 336.7066

Courriel : skamel@idrc.org.eg

Web : http://www.idrc.ca/cairo/index_f.html

BUREAU RÉGIONAL DE L'AFRIQUE AUSTRALE

PO Box 477, WITS 2050, Afrique du Sud

Adresse municipale :

Braamfontein Centre, 9^e étage, 23 Jorissen Street,

Braamfontein, Johannesburg 2001 Afrique du Sud

Tél. : (+ 27.11) 403.3962

Courriel : hpaconstantinos@idrc.org.za

Web : <http://www.idrc.org.za>

BUREAU RÉGIONAL DE L'AFRIQUE

CENTRALE ET OCCIDENTALE

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal

Adresse municipale :

Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,

Dakar, Sénégal

Tél. : (+ 221) 864.0000

Téléc. : (+ 221) 825.3255

Courriel : kndiaye@idrc.org.sn

Web : http://www.idrc.ca/braco/index_f.html

Les initiatives de programme, les secrétariats et les autres activités de recherche

• **Acacia : Collectivités et société de l'information en Afrique** (page 39)

• **Agriculture urbaine**

• **Bellant**

• **Bureau pour les initiatives en Europe centrale et de l'Est** (page 45)

• **Commerce, emploi et compétitivité**

• **Consolidation de la paix et reconstruction**

• **Des gens, des terres et de l'eau** (page 35)

• **Développement économique durable au Viet Nam**

• **Écosystèmes et santé humaine**

• **Évaluation des réformes des politiques sociales**

• **Genre et développement durable**

• **Gestion communautaire des ressources naturelles**

• **Impacts micros des politiques macro-économiques et d'ajustement**

• **Initiative de recherche sur les politiques minières**

• **Initiative pour les micronutriments**

• **Minga : solutions de rechange pour la gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Antilles**

- (page 21)

• **Utilisation durable de la biodiversité**

• **Unganisha**

• **Systèmes d'apprentissage (Afrique)**

• **Secrétariat sur le commerce et les politiques industrielles**

• **Secrétariat Gestion de l'environnement**

• **Secrétariat du Réseau international de forêts modèles**

• **Réseau panasiatique**

• **Réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau, Moyen-Orient et Afrique du Nord**

• **Réseau d'étude sur les politiques technologiques africaines**

• **Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac**

• **Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est** (page 27)

• **Projet d'interventions essentielles en santé**

• **Projet de transition**

• **Politiques environnementales nationales :**

à l'agriculture durable

• **Plantes de couverture : Une contribution**

• **Innovations et technologie** (page 51)

• **Petites, moyennes et micro-entreprises :**



des mots des gestes

Le mandat

Lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement.

Les objectifs

- Favoriser et appuyer la production et l'application de résultats de recherche susceptibles de mener à des politiques et à des technologies pouvant améliorer les conditions de vie dans les pays en développement.

- Mobiliser et consolider les capacités de recherche indigènes dans le Sud, en particulier les capacités ayant trait aux politiques et aux technologies qui favorisent la santé et la prospérité des sociétés, la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'information.

institutionnels

Programmes

complémentaire

- Les Affaires publiques
- Le Bureau du partenariat et du développement des affaires
- L'Évaluation
- La Formation et les Bourses
- Le programme des Partenariats canadiens
- Les Services de gestion de l'information sur la recherche
- Le Soutien aux programmes

Les thèmes

- Protection de la biodiversité
- Exploitation équitable des ressources naturelles
- Sécurité alimentaire
- Information et communication
- Stratégies et politiques pour des sociétés en santé
- Emploi durable

La voie de l'avenir

L'approche pluridisciplinaire adoptée par le Centre offre cette perspective plus vaste, nécessaire pour mieux comprendre des problèmes complexes comme la détérioration de la biodiversité ou la pauvreté. Le présent rapport annuel souligne éloquentement les bénéfices d'une telle approche.

*En 1955, 21 millions d'enfants
sont morts avant d'avoir atteint
l'âge de 5 ans. En 1997, ils
étaient 18 millions.*

Au cours de l'année qui vient, nous aurons l'occasion d'évaluer son efficacité et de rajuster le tir. Mars 2000 marque en effet la fin du plan de recherche en vigueur. Pour nous aider à élaborer le prochain plan quinquennal, nous comptons sur le savoir-faire de nos gouverneurs, dont huit proviennent de pays en développement et sont des professionnels de réputation internationale. Nous avons aussi demandé à d'éminents chercheurs, du Canada et du monde en développement, de nous faire part de leur point de vue. Et nous avons profité de l'expérience acquise « sur le terrain » par notre personnel régional. Tous ces apports sont essentiels à notre compréhension des besoins du monde en développement, besoins que viendra souligner la naissance du six milliardième membre de l'humanité.

Cette naissance, quelque part dans le monde en développement, devrait être l'occasion de se rappeler que 1,3 million de personnes ne vivent toujours qu'avec moins de 2 \$ canadiens par jour. Elle dira aussi comment, par le passé, l'humanité a constamment mis à profit l'intelligence collective pour surmonter les graves problèmes qui menaçaient sa survie. Tout au cours du siècle, les taux de mortalité infantile ont baissé et l'espérance de vie a augmenté grâce aux progrès de la médecine et des régimes de soins de santé. Le défi pour le CRDI et, de fait, pour tous les programmes de développement, consiste à concevoir des stratégies qui permettront à tous d'être à la hauteur des promesses qui les habitent à la naissance et de respecter ainsi l'intégrité et les limites de notre biosphère.

Voilà l'essence du développement durable et équitable, un objectif qui sera toujours celui du CRDI !

Maureen O'Neil

Maureen O'Neil

Présidente



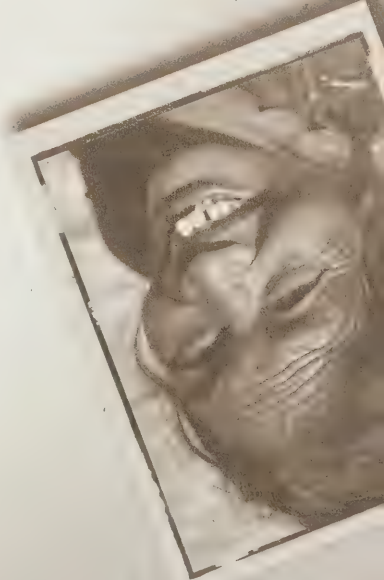
Les TIC contribuent sans contredit à la mise en commun des connaissances et à la réalisation des programmes du CRDI. Le Centre n'est pas sans savoir toutefois que les TIC peuvent accentuer l'écart qui existe, tant en ce qui a trait au volume d'information disponible qu'à l'accès à cette information, entre le Nord et le Sud, et entre les riches et les pauvres de tous les pays du monde. Pour tenter d'échapper à ce piège, le CRDI s'est posé la question suivante : comment les collectivités désavantagées du monde en développement peuvent-elles faire appel aux TIC pour exploiter davantage leurs capacités et contourner certaines des difficultés qui font obstacle à leur développement ? La réponse est venue de la plus vaste initiative que le Centre ait jamais entreprise : le programme *Collectivités et société de l'information en Afrique*, ou Acacia.

Avec Acacia, le CRDI ne cherche pas à brancher l'Afrique tout entière. Au contraire, nous travaillerons surtout avec les collectivités rurales et désavantagées, en particulier avec les femmes et les jeunes, afin de démontrer comment les TIC peuvent être mises à contribution pour résoudre les problèmes de développement. Voir en page 42 la description d'un volet de la recherche menée par Acacia et le Réseau panafricain sur la création de télécentres.

Les télécentres sont les derniers-nés d'une série d'instruments que le CRDI utilise depuis longtemps pour favoriser la mise en commun de l'information. Une information à jour et exacte est tout aussi vitale pour les gens et les collectivités qui cherchent à améliorer leur accès aux soins de santé qu'elle l'est pour les marchés financiers et les établissements bancaires internationaux. Pour les pays en développement cependant, avoir accès à l'information ou aux résultats de la recherche ne suffit pas : ces renseignements doivent se transformer en un savoir dont les gens peuvent se servir au quotidien.

La transformation des résultats de la recherche en connaissances utiles pour des villageois du monde en développement est un processus complexe. Vingt-neuf ans de recherche ont montré que bien des facteurs entrent en compte. La salubrité de l'environnement et la stabilité de l'économie, le système d'éducation, l'organisation sociale et culturelle et la gestion des affaires sont tous des éléments qui ont un rôle à jouer. Si la recherche que nous finançons doit permettre d'améliorer la vie des gens, il nous faut comprendre dans quelle mesure elle peut s'insérer dans leur quotidien; nous devons donc avoir une vue d'ensemble. En revanche, les outils scientifiques excellent dans le détail, dans la discipline rigoureuse que la recherche exige, dans ses résultats quantifiables et reproductibles. Ce n'est qu'en conjuguant les connaissances de diverses disciplines qu'apparaît, plus clairement, le portrait global. Voilà pourquoi les programmes du CRDI réunissent désormais des équipes pluridisciplinaires.

*Il est essentiel de comprendre
d'où comment les gens et
les sociétés acquièrent
et utilisent le savoir –
et pourquoi parfois ils
échouent – pour améliorer
la vie des populations.*
– James Wolfensohn, Rapport sur
le développement dans le monde
(Banque mondiale, 1998)



Qu'un environnement sain soit fonction d'une économie saine, voilà une notion qui s'est imposée avec force dans le Nord au terme de 40 ans de recherche en économie de l'environnement. Par son Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EPPSEA), dont il est question en page 30, le CRDI a contribué à ajouter cette perspective au programme de renouveau économique des décideurs de la région. Jusqu'à tout récemment, l'intensité de la prospérité économique en Asie du Sud-Est avait occulté la lourde charge que faisait peser sur l'environnement une croissance économique à deux chiffres. Au cours de la dernière année toutefois, les chercheurs d'EPPSEA ont retenu l'attention des ministres de l'environnement de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est et du monde entier lorsqu'ils ont publié une étude sur les coûts réels des fumées et des feux qui ont ravagé l'Indonésie en 1997.

Les chercheurs d'EPPSEA ont su proposer des stimulants économiques pour obvier aux causes de l'épuisement des ressources et à la pollution de l'environnement. Les Philippines, par exemple, ont adopté un système de tarification des ressources et d'autres mesures économiques dans le cadre de leur politique de protection de l'environnement. Ils se préparent présentement à les mettre en œuvre.

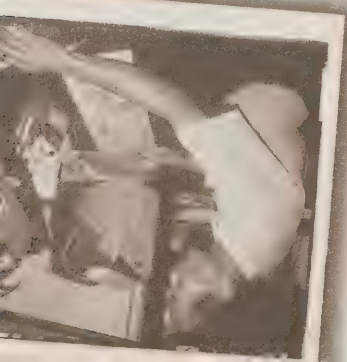
EPPSEA témoigne du succès de ce qu'est un réseau de recherche bien rodé. Grâce aux technologies de l'information et de la communication (TIC), les participants d'EPPSEA sont au courant des derniers développements dans le domaine de l'économie de l'environnement et peuvent échanger des idées sur d'éventuels projets de recherche. Le CRDI s'est rendu compte que les TIC, associées aux réseaux de recherche, permettent de réduire l'isolement des chercheurs du monde en développement et d'accélérer la diffusion d'une information et d'un savoir indispensables.

Le CRDI a intensifié son recours aux réseaux, mais il a aussi constaté les besoins croissants de connectivité des chercheurs, institutions et autres partenaires du Sud à ces mêmes réseaux. En 1999, un projet de deux ans, connu sous le nom d'*Unganibba*, prendra fin. Il vise à rapprocher les responsables de projets isolés, à resserrer les liens entre les initiatives de programme et les agents de programme du Centre, et à améliorer la collaboration entre les divers services du CRDI. Les projets financés par le CRDI ont bénéficié d'une aide financière directe et de l'appui technique nécessaire pour brancher les équipes de projet à l'Internet, leur enseigner comment se servir des TIC et comment publier des documents sur le Web. *Unganibba* a permis aux chercheurs du Sud de profiter de la masse de renseignements disponibles sur l'Internet et, ce qui est encore plus important, de prendre part aux discussions et aux débats scientifiques régionaux ou mondiaux.

L'avocat laotien Phevi Phanh Ngaosyvaithn participe à une conférence japonaise par le biais de l'Internet. Le service national de courriel a été mis sur pied par le Réseau panasiatique.

Une évaluation indépendante d'ATPSEA effectuée par Mahan Humnathinghe, ancien chef de la Division de la politique et de l'économie de l'environnement de la Banque mondiale, a révélé que le programme avait satisfait à la majorité des attentes d'évaluation en les ayant dépassées, et que la participation des femmes était remarquablement élevée.

Unganibba est un mot assanili qui signifie connectivité.

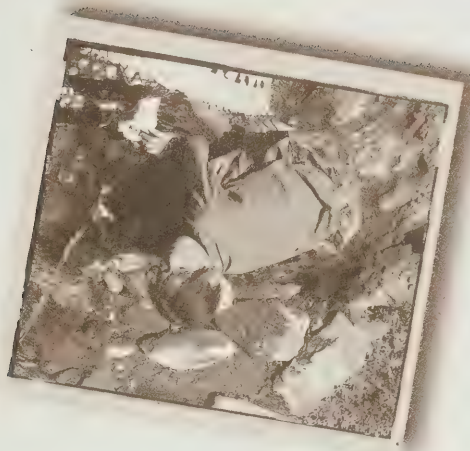


*Il faut promouvoir un travail
dans 200 millions de jeunes
qui doivent entrer sur le
marché du travail dans les
pays en développement
d'ici 2010, l'Organisation
internationale du travail
(OIT) prévoit qu'il faudra
créer plus d'un milliard
d'emplois.*

— L'Etat de la population mondiale
(FNUAP, 1998)



Bien des jeunes africains
ne semblent appartenir ni à
l'économie traditionnelle, ni à
la nouvelle économie mondiale.



La première enquête internationale sur l'environnement indique clairement que les gens se préoccupent beaucoup plus de l'environnement qu'il y a sept ans lors du Sommet de la Terre à Rio de Janeiro. Les gouvernements, en revanche, se sont davantage intéressés à l'économie. Le sondage révèle également que de plus en plus, la santé des enfants constitue une préoccupation majeure. Dans 19 des 20 pays à l'étude, plus de huit personnes sur dix se sont dites d'avis que la dégradation de l'environnement nuit à la santé de leurs enfants. Les gens craignent pour la santé de leurs enfants et de leurs petits-enfants, affirme Doug Miller, président d'Environics International Ltd., l'organisme chargé du sondage. *Même à l'état latent, c'est un puissant levier politique.* Il prédit que cette appréhension et d'autres préoccupations relatives à l'environnement donneront lieu à une autre vague verte de progrès.

L'environnement.
Alors que les gouvernements et les citoyens conviennent volontiers de la nécessité de mettre en œuvre, dans les meilleurs délais, des stratégies d'emploi pour les jeunes, il semble qu'ils soient plutôt en désaccord quant à l'importance des questions environnementales. En 1997, le CRDI a participé au financement d'une vaste étude internationale qui a révélé que, dans tous les pays du monde (y compris dans des pays en développement comme le Nigeria ou la Chine), les gouvernements et les citoyens divergent d'opinion en ce qui a trait à l'environnement.

La solution au sous-emploi des jeunes et à la rareté des moyens de subsistance dont ils disposent pourrait venir, en partie, de l'essor des petites, moyennes et micro-entreprises (PME). Ce secteur crée la majorité des emplois non agricoles dans le monde en développement. Les toutes petites entreprises sont une source de revenu indispensable et offrent aux pauvres en général, mais aux femmes et aux autres groupes marginalisés en particulier, des perspectives d'emploi. Favoriser l'essor des PME peut aider à étendre les possibilités d'emploi à l'extérieur des agglomérations industrielles et, partant, contribuer largement aux initiatives de développement locales et régionales.

Mais les PME doivent surmonter bien des obstacles : faible productivité, accès limité au crédit, manque d'information et de possibilités de formation. Elles doivent aussi faire face à la concurrence accrue résultant de la libéralisation du commerce. Grâce à l'initiative de programme *Petites, moyennes et micro-entreprises : Innovations et technologie*, décrite en page 54, le CRDI est devenu une importante source de financement de la recherche dans ce secteur capital, trop souvent négligé.

Mme Shahera, Bangladesh. Les connaissances indigènes forment une composante importante de la recherche scientifique au CRDI.



Le lecteur trouvera en page 24 un excellent exemple de la façon dont le CRDI incite les groupes désavantagés à participer aux travaux qu'il appuie. Il s'agit d'un projet financé par le CRDI dans la province de Petén, au nord du Guatemala, qui abrite la Réserve de la biosphère Maya. Des chercheurs de la région travaillent en collaboration avec les collectivités marginalisées qui y sont installées pour procurer à ces dernières des moyens de subsistance qui soient durables et protègent la biodiversité de la réserve. Le savoir local sur les ressources forestières est conjugué à des recherches scientifiques qui mènent à l'élaboration de plans de gestion et d'exploitation de la forêt et de ses produits dérivés sur lesquels les habitants de la réserve détiennent des droits exclusifs. Étant donné la longue histoire de conflits et, partant, de méfiance qui caractérise le Guatemala, la participation enthousiaste de la population locale est en soi une victoire. L'appui soutenu du gouvernement est aussi un signe prometteur pour l'avvenir de la paix et de la démocratie au Guatemala. Les habitants de Petén ont trouvé pour leurs produits plusieurs débouchés sur les marchés internationaux. Dans ce cas, la mondialisation des marchés a été profitable. Mais l'intégration des marchés et d'autres aspects de la mondialisation se sont souvent conjugués aux politiques des gouvernements nationaux pour nuire aux entreprises du Sud. La crise économique en Asie en est un exemple manifeste. Ce qu'on sait moins, cependant, c'est que la propagation fulgurante d'une nouvelle culture planétaire chez les jeunes contribue à ce que Richard Mkandawire, ancien directeur du Programme du Commonwealth pour la jeunesse, en Afrique centrale appelle la désafricanisation des jeunes du continent. Un nombre croissant d'entre eux n'ont part ni à l'économie traditionnelle fondée sur les liens de parenté, ni à la nouvelle économie qui repose sur les échanges internationaux. Qui plus est, les systèmes d'éducation en Afrique subsaharienne ont du mal à s'adapter aux restrictions budgétaires et au rayonnement de la jeunesse. Peu d'entre eux offrent donc aux jeunes les programmes d'apprentissage dont ils ont besoin pour s'occuper d'eux-mêmes et de leur famille; nombreux sont les jeunes qui quittent l'école avant d'avoir atteint l'âge de 12 ans.

Or, il est impossible d'ignorer les coûts que représente, pour le développement, le défaut de répondre aux besoins de cet important segment de la société. Afin d'évaluer les défis que devront relever ces jeunes, l'initiative de programme *Evaluation des politiques sociales* a étudié divers moyens par lesquels le Centre pourrait aider les jeunes à gagner leur vie et contribuer à l'essor des entreprises en Afrique subsaharienne. On a proposé une stratégie permettant de cibler les compétences que ce vaste groupe hétérogène devrait acquérir. La stratégie serait donc axée sur la motivation, les forces et les aptitudes dont ces jeunes ont besoin pour survivre, lesquelles ressemblent fort à celles que doivent posséder les entrepreneurs. Un Réseau sur le savoir et la subsistance des jeunes, basé au Centre de recherche sur les jeunes de l'Université Venda en Afrique du Sud, et un Centre de renforcement et de formation du secteur informel et des entreprises au Kenya ont aussi été lancés afin de mettre en contact travailleurs sociaux, gestionnaires de programmes, chercheurs et décideurs.

La Réserve de la biosphère Maya couvre 1,6 million d'hectares de forêt tropicale. La zone représente 19 % des terres du Guatemala et 50 % de ses forêts.

A l'échelle mondiale, le nombre de jeunes âgés de 15 à 24 ans se chiffre à un peu plus d'un milliard. Quatre-vingt pour cent d'entre eux vivent dans le monde en développement.

Au Malawi, 7 % des garçons et 3 % des filles de 15 à 24 ans ont entre à l'école secondaire en 1995.

- Statistical Charts and Indicators on the Situation of Youth, 1980-1995

Message de la présidente

Une science pour l'humanité

En octobre, la Terre accueillera le six milliardième être humain. Selon toutes probabilités, cet enfant naîtra quelque part dans le monde en développement. D'après l'Organisation mondiale de la santé, il aura probablement, plus facilement que ses parents et ses grands-parents, accès à des soins de santé minimaux, à de l'eau potable et à des installations sanitaires. Il sera sans doute aussi immunisé contre les six principales maladies infantiles : la rougeole, la poliomyélite, la tuberculose, la diphtérie, la coqueluche et le tétanos. En grande partie grâce à ces progrès, ce nouveau venu dans la famille humaine peut s'attendre à vivre 66 ans.

Mais longue vie n'est pas nécessairement synonyme de vie meilleure. Le six milliardième habitant de la planète et sa famille compteront sans doute parmi les nombreux citoyens du monde en développement qui doivent hypothéquer la salubrité de leur environnement pour satisfaire à leurs besoins quotidiens et se procurer nourriture, eau, logement et gagne-pain. La pauvreté engendre la pauvreté et, avec chaque nouvelle génération, la concurrence pour obtenir une part des précieuses ressources en déclin, entraîne une recrudescence des conflits.

C'est pour briser le cercle vicieux de la pauvreté et aider les collectivités du monde en développement à trouver des solutions à leurs problèmes que le CRDI a été créé. Les chercheurs du Sud que le Centre finance s'intéressent aux causes des problèmes environnementaux, sociaux et économiques les plus urgents et tentent de trouver des solutions durables et équitables. Nous devons à leur conscience et à leur créativité les nombreux et remarquables succès que le Centre a connus depuis sa création en 1970. Mais tout n'est pas résolu pour autant.

Des défis à relever

Pour Kofi Annan, secrétaire général des Nations Unies, la saine gestion des affaires publiques est peut-être le facteur le plus important dans la lutte contre la pauvreté et pour l'aide au développement. Pour assurer leur avenir, les gens doivent pouvoir prendre part aux décisions qui influent sur leur vie et leur société. Mais cela n'est possible que si un gouvernement vraiment représentatif s'engage à garantir les libertés d'expression et d'association et à consacrer les ressources de l'État à l'amélioration de la vie des citoyens.

Au CRDI, aider les gens à façonner leur avenir est un axe important de recherche. La recherche participative, qui suppose la réelle participation des pauvres à la gestion de leur environnement et à la recherche de solutions, n'est pas l'exception mais plutôt la règle. Le CRDI reconnaît ouvertement le rapport qui existe entre pauvreté, démocratie et environnement dans la conduite de ses affaires.

— adapté de *Revision of the World Population Estimate and Projections* (Nations Unies, 1998)

Année	Population mondiale	Nombre d'années écoulées
1804	1 milliard	—
1927	2 milliards	123
1960	3 milliards	33
1974	4 milliards	14
1987	5 milliards	13
1999	6 milliards	12

Maureen O'Neil
présidente



sans frontières. Accroître la sensibilisation aux enjeux écologiques et la protection de l'environnement dans le monde en développement permettra d'améliorer l'environnement de la planète tout entière. La transmission des maladies d'un pays à l'autre se raréfie lorsque la santé devient une affaire mondiale. Faire face aux enjeux du développement contribue au développement durable et à la stabilité, ce qui en retour apporte paix et sécurité tant à l'échelon régional qu'à l'échelle planétaire.

Qui plus est, l'appui indéfectible du Canada aux scientifiques du Sud lui a valu le respect et l'estime de bien des pays.

Comment les chercheurs peuvent-ils présenter une proposition de recherche au CRDI ?

Le principal mode d'action du CRDI consiste à appuyer les projets et les partenariats proposés par des institutions de recherche des pays en développement. Toutefois, puisque cette approche comporte des partenariats Nord-Sud, des institutions canadiennes pourraient vouloir présenter au CRDI une proposition de recherche en collaboration avec un ou plusieurs partenaires du Sud. Évidemment, le domaine de recherche proposé doit correspondre aux programmes du CRDI. Les agents de recherche qui auront été consultés indiquent aux chercheurs dans quelle mesure leur projet correspond aux priorités du CRDI et si le projet a des chances d'être financé par le Centre. Si le projet semble prometteur, on demandera aux chercheurs de remettre un résumé du projet qui fera l'objet d'une évaluation préliminaire. Si l'examen est concluant, les chercheurs seront priés de présenter une proposition de recherche complète qui sera évaluée à son tour.

Pour obtenir tous les renseignements sur la façon de présenter au CRDI une proposition de recherche et sur les critères d'évaluation des propositions, voir http://www.idrc.ca/institution/proposition_f.html ou demander la brochure Proposer une recherche à n'importe quel bureau du CRDI.



En quoi les travaux du CRDI profitent-ils aux pays du Sud ?

Le CRDI appuie la recherche dans les pays en développement depuis 29 ans. Cette aide a eu des répercussions multiples et d'une portée considérable. Par la formation offerte à des milliers de chercheurs du Sud, le CRDI a contribué à créer un bassin de spécialistes qui cherchent des solutions aux problèmes de développement aux échelons local, régional, national et mondial. L'aide accordée par le CRDI à des projets de recherche particuliers a permis de mettre au point des technologies novatrices et efficaces dont le Sud avait un urgent besoin. La recherche prévisionnelle financée par le CRDI influe sur les politiques nationales des gouvernements des pays en développement, entre autres dans les domaines de l'environnement, des sciences et de la technologie, de l'économie et de l'aménagement urbain.

Le CRDI a également innové dans la manière dont se fait la recherche dans le monde en développement. Le Centre privilégie une approche participative et pluridisciplinaire qui tient compte des inégalités entre les hommes et les femmes. Cette méthode, qui accorde une place égale aux femmes et aux hommes et aide à assurer la pertinence de la recherche, est adoptée de plus en plus par les chercheurs du Sud.

On trouvera plusieurs exemples des projets financés par le CRDI dans le magazine *Explore* à <http://www.idrc.ca/reporth/index.fcfm> et dans la banque de technologies appropriées <http://www.idrc.ca/naayudaama/index.fcfm>



En quoi les travaux du CRDI profitent-ils aux Canadiens ?

Bien que le CRDI cherche surtout, au moyen de la recherche, à aider les pays du Sud à trouver des solutions à leurs problèmes de développement, les travaux du Centre profitent également aux Canadiens.

Plusieurs activités du CRDI sont menées en collaboration avec des chercheurs du Canada et des pays en développement, et les institutions canadiennes sont souvent appelées à y contribuer à titre de partenaires. Le CRDI crée ainsi des liens entre les établissements d'enseignement, les organisations non gouvernementales et le secteur privé, au Canada et à l'étranger, car il offre à leurs représentants une occasion unique de former des entreprises conjointes ou des partenariats et de profiter mutuellement de leur savoir. En outre, le transfert de technologies canadiennes – la technologie radar, par exemple – dans les pays du Sud procure aux Canadiens des avantages économiques et leur offre la possibilité de repérer de nouveaux débouchés et de former des partenariats.

Etant donné l'interdépendance croissante des nations, aider d'autres pays ne peut que servir les intérêts des Canadiens. Une multitude de problèmes – les maladies, la dégradation de l'environnement, le chômage, par exemple – sont désormais

En quoi le CRDI est-il différent des autres organismes et ministères gouvernementaux voués au développement international ?

Le CRDI jouit d'un degré d'autonomie qui lui permet de jouer un rôle unique dans la politique étrangère du Canada. Sa situation particulière lui laisse la marge de manœuvre voulue pour tisser des liens et faire avancer la cause du Canada, même lorsque des considérations d'ordre politique empêchent le gouvernement d'intervenir officiellement. Ainsi, le CRDI a financé des travaux de recherche dans des pays où la situation politique est précaire, comme le Laos et le Cambodge, et a aidé à la reconstruction de ces sociétés déchirées par la guerre.

Qui plus est, la structure organisationnelle du CRDI le distingue des autres sociétés d'État et entreprises publiques. Le Centre est dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale : onze Canadiens, dont la présidente, et dix experts d'autres pays. La tradition veut que sept d'entre eux soient des scientifiques de pays en développement, les trois derniers venant de pays industrialisés. Comme tout autre ministère ou organisme fédéral, le CRDI est tenu de suivre les règles de gestion financière énoncées dans la Loi sur la gestion des finances publiques. Toutefois, à l'instar de quelques autres sociétés d'État, dont la Banque du Canada et la Société Radio-Canada, il est exempté de certains règlements applicables aux sociétés d'État. En pratique néanmoins, le Centre respecte la loi à la lettre. Le CRDI est aussi tenu de rendre compte au Parlement et il se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada.

Quelles sont les sources de financement du CRDI ?

Le CRDI étant une société publique créée par le Parlement. Son financement provient principalement des crédits annuels accordés par ce dernier. Cependant, le Centre diversifie de plus en plus ses sources de financement comme l'y autorise la Loi sur le CRDI. Grâce à sa réputation internationale et à ses réseaux bien établis par exemple, il a pu conclure des ententes de cofinancement avec d'autres organismes donateurs. Le CRDI peut ainsi augmenter ses contributions financières et mener à bien un programme de recherche plus ambitieux. Dans le cadre de certains projets, le Centre recueillera pour chaque dollar investi jusqu'à quatre dollars d'autres donateurs.



Vous avez des questions ?

Le CRDI. Pourquoi? Comment?

Le CRDI est né de la conviction que l'évolution d'un pays repose sur la capacité qu'ont ses citoyens de prendre en mains leurs propres problèmes de développement. Depuis la création du Centre il y a 29 ans, cette certitude ne s'est jamais démentie.

Afin d'aider les collectivités du monde en développement à trouver des solutions pratiques aux importants enjeux auxquels elles font face, le CRDI appuie les travaux des chercheurs et scientifiques du Sud. Ces professionnels dévoués ont conçu des outils, des techniques et des ressources qui répondent aux besoins de leurs pays et de leurs populations. Ils ont élargi les bases du savoir indigène, faisant ainsi en sorte que les collectivités du Sud aient les capacités nécessaires pour poursuivre le processus de développement lancé par le CRDI. Une telle création de capacités est devenue la marque de commerce internationale du CRDI.

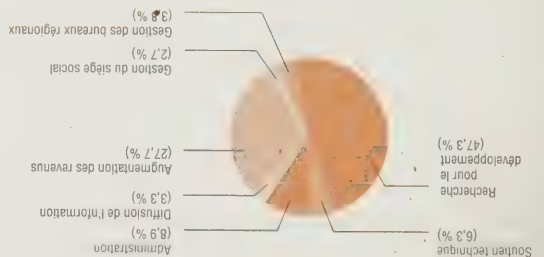
En quoi le CRDI est-il différent de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) ?

Le travail du CRDI et celui de l'ACDI se complètent. Le CRDI aide les scientifiques et les collectivités des pays en développement à mener des recherches en vue de résoudre leurs problèmes économiques, sociaux et environnementaux. Le Centre finance donc la recherche de longue durée et en assume les risques d'entrée de jeu. L'ACDI est, quant à lui, l'organisme du gouvernement fédéral chargé d'administrer le gros du programme officiel d'aide au développement du Canada. L'ACDI s'occupe surtout des aspects pratiques du développement durable. De fait, l'ACDI a souvent fourni des fonds afin de mettre en œuvre les résultats de recherches financées par le CRDI.



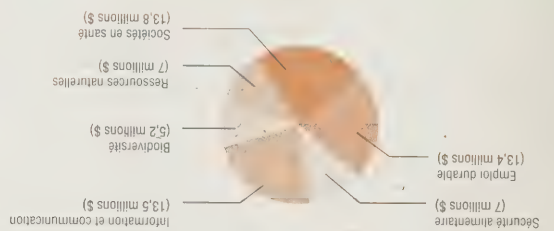
Les dépenses

Àu cours du présent exercice, les dépenses se sont élevées à 129,8 millions de dollars, soit une augmentation de 12,1 millions de dollars comparativement à 117,7 millions de dollars l'an dernier. Cette hausse est attribuable à l'accroissement des dépenses pour le programme régulier et pour les activités liées à l'augmentation des revenus. L'augmentation des sommes relatives que le Centre consacre à la recherche ou à des activités liées à la recherche, comparativement aux dépenses d'administration, est aussi fonction de l'accroissement des activités liées à l'augmentation des revenus.



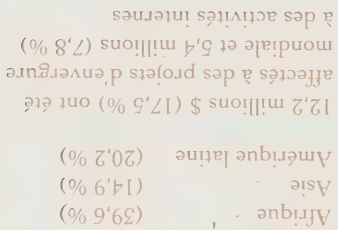
Les affectations selon les thèmes du programme

Cette année, des 69,4 millions de dollars affectés au programme, 59,9 millions ont été consacrés à de nouveaux projets correspondant aux six thèmes du programme institutionnel. Les 9,5 millions de dollars restants sont allés à des services institutionnels et à d'autres activités internes. La figure ci-dessus indique (en millions de dollars) les montants dépensés pour chacun des thèmes.



La répartition de la recherche dans le Sud

Comme le montre la répartition géographique des affectations de programme du Centre, l'Afrique a bénéficié du soutien le plus important au cours du présent exercice.



Les systèmes et technologies de l'information

En juillet 1997, la haute direction a approuvé un plan d'action triennal en matière de systèmes et technologies de l'information (STI). En 1998-1999, deuxième année de mise en application du plan d'action, les activités suivantes ont été entreprises :

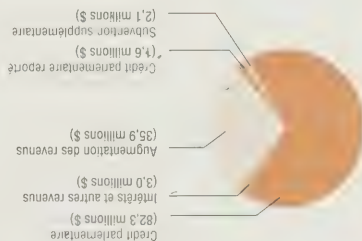
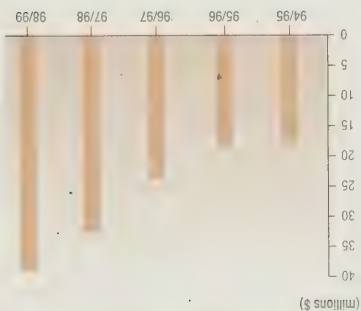
- Elaboration de mesures relatives aux problèmes anticipés en l'an 2000
- Configuration et installation des applications financières d'Oracle
- Construction et mise à l'essai du module intégré de gestion des subventions et des projets
- Achèvement de la mise à niveau des postes de travail
- Amélioration de l'infrastructure – liens de communication et sécurité
- Phase préparatoire des systèmes Ressources humaines et Déplacements.
- Intranet

Au cours de 1998-1999, le Centre a continué d'augmenter ses revenus pour compléter le crédit parlementaire annuel qu'il reçoit. Grâce à l'accroissement des activités liées à l'augmentation des revenus, le Centre a pu consacrer cette année encore une somme élevée à ses dépenses de programme, malgré la réduction du crédit parlementaire. Le CRDI a aussi consacré beaucoup de temps et d'énergie à la mise en œuvre de nouveaux systèmes d'information afin de faire face aux problèmes anticipés en l'an 2000.

Les revenus

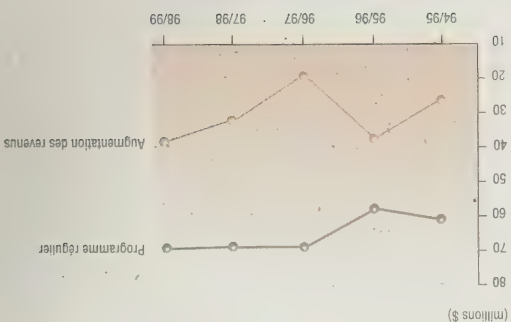
Les revenus du Centre se sont élevés à 125,1 millions de dollars, soit une augmentation de 3,7 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent. Bien que les revenus d'origine parlementaire aient continué de baisser, les fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus ont atteint un nouveau sommet. Ils ont totalisé 35,9 millions de dollars, soit 6,4 millions de dollars (ou 21,8 %) de plus que l'an dernier.

Revenus de source non parlementaire



Les affectations

En 1998-1999, les affectations pour le programme régulier se sont élevées à 69,4 millions de dollars, ce qui représente une légère augmentation par rapport à l'exercice précédent. Les fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus ont totalisé 38,3 millions de dollars, soit 6,3 millions de plus que l'an dernier. L'augmentation des affectations pour l'exploitation est en grande partie attribuable aux investissements faits dans les systèmes et technologies de l'information. Les graphiques ci-dessous illustrent les affectations pour le programme régulier, l'exploitation et les activités liées à l'augmentation des revenus.



Le Dniepr est le troisième plus grand fleuve d'Europe et l'un des plus pollués. Malgré sa contamination produite par les retombées radioactives de la catastrophe de Tchernobyl, les pesticides toxiques, les effluents industriels et la non-épuration des égouts, le fleuve constitue la source d'eau potable de 70 % des Ukrainiens. Le Canada participe à son assainissement dans le cadre d'un programme géré par le CRDI qui contribue au remaniement de la politique environnementale de l'Ukraine en offrant des services scientifiques et techniques.

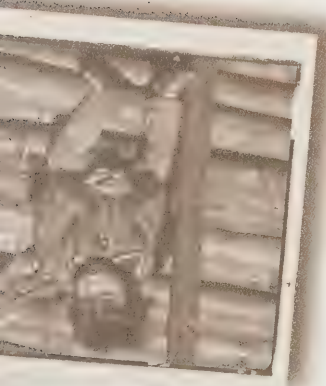
Le lecteur trouvera une description du projet en page 45.

D'après l'édition 1998-1999 du *Rapport sur le développement dans le monde* de la Banque mondiale, la gestion et la protection de l'environnement vont de pair avec l'accroissement du savoir et de l'information. Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EPPSEA) concourt à cet objectif dans une région où l'environnement a grandement souffert de la croissance économique. EPPSEA aide les chercheurs à effectuer des analyses économiques des problèmes environnementaux en vue d'influer sur l'élaboration de politiques qui tiennent davantage compte de l'environnement.

Voir page 27, le compte rendu d'une étude sur les dommages causés par les fuites et les feux de forêt qui ont ravagé l'Indonésie en 1997.

Pour la majorité des habitants des pays du Sud, le téléphone, l'ordinateur, le télécopieur et Internet font partie d'un autre monde. Mais les télécentres, qui donnent accès aux technologies de l'information et de la communication, peuvent mettre cet autre monde à la portée des collectivités pauvres du Sud. Deux initiatives du CRDI appuient en Afrique, en Asie et en Amérique latine divers projets de télécentres afin de fournir aux populations de ces pays les moyens de contrôler leur propre développement.

Les recherches, fort complexes, qui sont associées aux télécentres et leur incidence sur le développement sont décrites en page 39.



L'essentiel des programmes

Des chercheurs canadiens font la guerre à l'ennemi numéro un des cultures céréalières au Mali. La *striga* est une plante adventice qui, selon les estimations, infeste les deux tiers des champs consacrés à la culture des céréales en Afrique, détruisant jusqu'à 70 % des cultures de subsistance. Des spécialistes de la lutte biologique contre les mauvaises herbes à l'Université McGill ont identifié un champignon qui anéantit la *striga* et augmente le rendement des champs de sorgho. Ils ont aussi trouvé un moyen pour les femmes de produire et de vendre un inoculum du champignon, leur permettant d'arrondir leurs revenus et d'accroître les disponibilités alimentaires.

Pour plus de détails, voir page 33.



Après deux décennies de recherche, le CRDI a à son actif une longue liste de **produits dérivés de matières premières locales** : teintures d'indigo, huiles essentielles de romarin et de thym, carraghénines provenant d'algues rouges, amidon extrait du manioc et adhésif de contreplaqué tiré du mimosa. Les résultats font maintenant l'objet d'une vaste diffusion et les enseignements que l'on peut tirer d'une vingtaine de ces projets servent à un réseau de recherche créé pour améliorer la qualité et intensifier la commercialisation des produits naturels en Afrique.

S'il vous intéresse de connaître quelques-uns de ces projets, source de revenus et d'emploi dans le monde en développement, lire l'article en page 31.

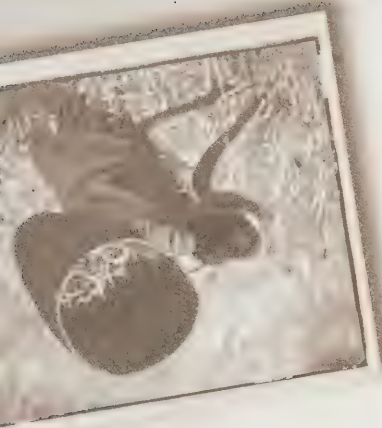
Au Guatemala, qui se remet de 36 ans de guerre civile, les besoins économiques sont énormes. Le gouvernement a néanmoins réservé 1,6 million d'hectares de forêt afin d'éviter la surexploitation de la biodiversité qui fait la richesse du nord du pays. Mais l'installation non réglementée des nouveaux migrants et des réfugiés rapatriés en quête de terres menace la réserve. La gérance communautaire des ressources forestières peut aider à protéger la biodiversité en permettant aux gens de gagner leur vie grâce à l'utilisation durable des produits forestiers.

Voir en page 21 le compte rendu de ce projet.

- Le CRDI a créé un fonds d'aide spécial pour appuyer les efforts de reconstruction du Salvador, du Guatemala, du Honduras et du Nicaragua dévastés par l'ouragan Mitch. Le Fonds pour la recherche en reconstruction est mis à la disposition des scientifiques et des planificateurs de la région afin de les aider à déterminer les meilleures stratégies de reconstruction de leurs pays.
Voir un compte rendu plus détaillé du Fonds pour la recherche en reconstruction à http://www.idrc.ca/media/Mitch_f.html

• Une étude effectuée par le CRDI en 1997 sur l'infrastructure des systèmes d'information et de communication a révélé la nécessité d'améliorer les communications entre le siège social du Centre et ses bureaux régionaux. Le CRDI a donc conçu un **projet pilote intranet** comme moyen de collaboration et d'échange d'information. Le projet a mené à la création d'un groupe chargé de la coordination des sites internet et privé du CRDI.

Voir page 57 les divers moyens pris par le CRDI pour accroître l'utilisation des technologies de l'information et de la communication en vue de rationaliser ses opérations et de simplifier la mise en œuvre de ses programmes.



L'essentiel de l'institution

- Le CRDI et le Conseil de recherches en sciences humaines ont lancé un nouveau programme d'aide au développement international afin d'inciter les jeunes chercheurs canadiens à s'intéresser à l'étude des problèmes de l'heure qui influent sur les relations entre le Canada et les pays d'Asie et d'Amérique latine.
Pour en savoir plus sur les nouveaux programmes de subvention, voir <http://www.adbrc.ca/francais/renseignement/guideaubaubvention/idrc.html>

- Le CRDI a également créé un nouveau programme de financement afin de stimuler la recherche coopérative visant à améliorer l'état de santé des populations des pays du Sud. Lancé par l'initiative de programme Écosystèmes et santé humaine, le programme permettra aux universités canadiennes, aux centres internationaux de recherche agricole et aux établissements de recherche en santé ou en agriculture de pays en développement d'entreprendre ensemble l'étude des effets de la gestion des écosystèmes agricoles sur la santé humaine. Ainsi, des chercheurs tenteront de trouver des méthodes écologiques pour rem placer les produits chimiques agricoles afin d'améliorer la santé de la population et de réduire les coûts des soins de santé.
Pour plus de détails sur ce nouveau programme de financement, voir http://www.idrc.ca/media/ecoifund_f.html

- En 1998-1999, huit gouverneurs ont été nommés au Conseil des gouverneurs du CRDI. Il s'agit de mesdames Mervat Badawi, Margaret Catley-Carlson et Francisco Sagasti et Rodger Schwass.
Le lecteur trouvera plus d'information sur les membres du Conseil des gouverneurs et leur rôle au sein du CRDI à la page 63.

- Les professeurs Wendy Dobson, directrice du Centre for International Business à l'Université de Toronto et Chia Siow Yue, directrice de l'Institute of Southeast Asian Studies (ISEAS) à Singapour, ont reçu le prix Masayoshi Ohira pour l'ouvrage intitulé *Multinationals and East Asian Integration*, coédité par le CRDI et l'ISEAS. Ce prix prestigieux a été accordé aux deux économistes pour leur apport remarquable à la compréhension de l'intégration régionale en Asie de l'Est. Ce prix a été institué en l'honneur du regretté Masayoshi Ohira, ancien premier ministre du Japon, considéré comme l'un des architectes d'un Japon moderne et ouvert.

Voir le sommaire de *Multinationals and East Asian Integration* à <http://www.idrc.ca/book/806.html>

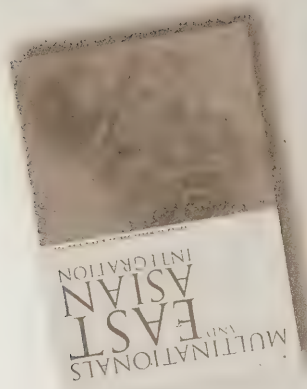
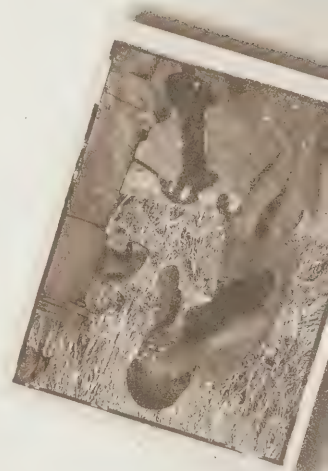


Table des matières

LE CRDI

Essentiel...	2
Sur l'institution, ses programmes et ses opérations	2

Vous avez des questions ?	8
Pour mieux comprendre le CRDI	8

Message de la présidente	12
Maureen O'Neil sur le rôle du CRDI et son incidence dans les pays du Sud	12

Des mots, des gestes	18
Les objectifs du CRDI mis en pratique	18

Nos adresses	20
Au Canada, à l'étranger et dans le cyberspace	20

LES PROGRAMMES

Protection de la biodiversité	21
Utilisation durable de la biodiversité : Des villageois guatémaltèques prennent en charge la gestion des ressources forestières	21

Exploitation équitable des ressources naturelles	27
Le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est : le bilan des coûts économiques de la dégradation de l'environnement	27

Sécurité alimentaire	33
Des gens, des terres et de l'eau : Un champignon redonne espoir aux agriculteurs africains	33

Information et communication	39
Acacia : Les télécentres, outil du développement	39

Stratégies et politiques pour des sociétés en santé	45
Le Bureau pour les initiatives en Europe centrale et de l'Est : Un programme d'assainissement du bassin fluvial du Dniép en Ukraine	45

Emploi durable	51
Petites, moyennes et micro-entreprises : Innovations et technologie : Des produits d'origine végétale assurent le gagne-pain des collectivités pauvres	51

L'EXPLOITATION

La gestion de l'information	57
La gestion de l'information sur la recherche : Un plan d'action pour moderniser les systèmes et les technologies de l'information	57

L'administration	63
Un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale veille à l'orientation stratégique et répond de l'organisme	63

LE RAPPORT FINANCIER

Le point sur nos ressources et notre rendement	71
--	----

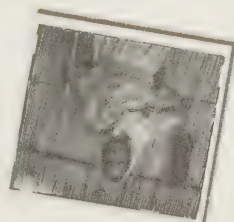
IMAGES DE DÉVELOPPEMENT

COUP D'ŒIL SUR LE CRDI

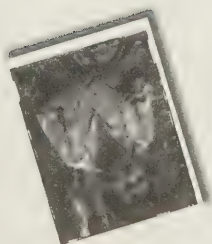
Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les scientifiques et les collectivités des pays en développement à trouver au moyen de la recherche des solutions à leurs problèmes économiques, sociaux et environnementaux.

LE MANDAT

Lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement.



Madame Rabaya habite Tangail, au Bangladesh. Elle est reconnue pour sa connaissance des semences qui revêt une grande importance pour la communauté. Elle collabore présentement au projet du CRDI qui s'assure que les semences locales puissent faire concurrence aux produits importés.



Francisco Zepeda qui participe à la récolte de chicle dans la forêt tropicale du Nord du Guatemala est aussi membre d'un collectif villageois qui entend mieux contrôler la ressource forestière. Voir p. 24.

© Centre de recherches pour le développement international 1999

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)

Rapport annuel CRDI 1998-1999

Annuel
1970/71-

Texte en français et en anglais.

IDRC Annual Report 1998-1999

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-906-4

1. Assistance technique canadienne – Périodiques.
2. Aide économique canadienne – Périodiques.

HC60 338.9171'01754 C75-743379F

Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité; on trouvera cependant le rapport sur le site Web du CRDI à

<http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra9899/>

Une édition microfiche est aussi offerte sur

demande. Vous pouvez avoir accès par courriel

au rapport ou aux documents mentionnés

documents en faisant parvenir un courriel à

www4mail@web-bellnet.org, portant uniquement la mention suivante dans le corps du texte :

« GET http://... »

(inscrivez au long l'adresse URL requise).

CREDITS PHOTOGRAPHIQUES

Peter Bennett : p. 32 (bas)

Daniel Buckles : couverture (haut), p. 13

Marte Ciocota : p. 38 (haut, gauche)

Roula El-Rifai : p. 49 (haut, droite)

Kerry Franchuk : p. 46 (bas)

Heather Hudson : pp. 39 (bas),

42, 44 (encadré et bas à droite)

Périscope : p. 5 (bas, gauche)

David Portnoy : p. 32 (haut, gauche)

Bridge Turner : p. 43

Pierre Zaya : p. 54

Cindy Andrew : p. 2 (haut)

Benoit Aquin : p. 23 (haut, gauche),

David Barbour : pp. 31 (haut, gauche),

38 (haut, gauche), 40 (haut), 52 (haut)

Peter Bennett : p. 41 (haut)

Virginia Boyd : p. 28 (haut)

Carol Hart : pp. 5 (haut), 45, 46 (haut et milieu),

47, 48, 50 (haut, gauche et bas, droite), 60 (bas)

Roger Lemoyne : pp. 5 (bas), 39 (haut), 40 (milieu et bas),

41 (bas), 57 (haut)

Par Morrow : p. 27 (bas)

58 (haut)

Pierre St-Jacques : pp. 30 (bas), 34 (haut), 36 (bas).

CRDI

David Barbour : pp. 3 (haut), 4 (milieu), 8 (milieu),

9, 19, 51 (haut), 59 (haut)

André Bélanger : p. 56 (bas, droite)

Peter Bennett : pp. 2 (milieu), 3 (bas, droite), 4 (haut)

5 (milieu, droite), 10, 11, 14 (bas), 16, 33 (haut),

34 (milieu et bas), 55 (haut et milieu), 51 (bas), 52 (milieu), 92

Robert Charbonneau : p. 28 (bas)

S. Colvey : pp. 14 (milieu), 17, 21, (bas), 33 (bas),

37 (centre haut), 52 (bas), 56 (encadré)

Kevin Conway : couverture (bas), pp. 4 (bas), 21 (haut),

24, 25 (centre, haut), 26

Chusa Cines : pp. 22 (bas), 23 (bas)

IDRC : pp. 36 (haut), 49 (haut, gauche), 50 (haut, droite),

57 (bas), 58 (milieu), 60 (haut), 64, 66

P. Lacroix : p. 38 (bas, droite)

G. Long : p. 61

Denis Marchand : pp. 22 (milieu), 56 (haut, gauche),

58 (bas), 59 (bas)

N. McKee : p. 29 (haut)

R. Ramlochoand : p. 28 (milieu)

D. Sing : pp. 5 (centre), 22 (haut), 27 (haut)

Karen Sperkel : p. 53 (haut)

Chin Saik Yoon : p. 15

M. S. Swaminathan Research Foundation

p. 44 (haut, gauche)

UNICEF

Horner : p. 5 (milieu), 29 (bas), p. 8 (bas)

Secrétariat de l'EEPSEA, p. 31

Ambassade d'Ukraine, carte p. 48

Fortitek Canada, p. 53 (bas)

IDB America. Banque interaméricaine

pour le développement, Roger Hamilton : p. 25

(haut, droite), carte p. 24

Fonds mondial pour la nature, p. 30 (haut)

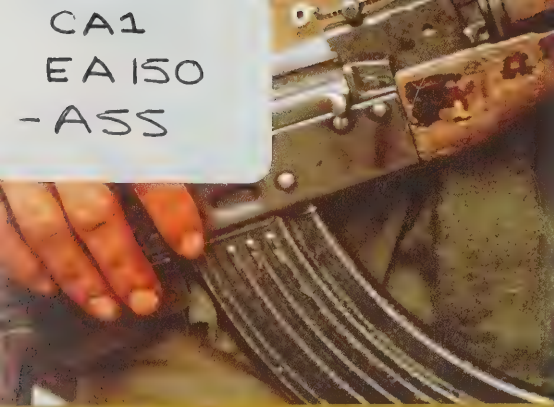
CRDI
Canada

1998-1999

CRDI Rapport annuel



Une
science
pour
l'humanité



IDRC Annual Report 1999–2000

IDRC  CRDI

Your age is one of trouble and
tension and violence,
it is also one of great progress
and achievement.
It holds both the promise of a
for better life for all men
and the threat of no life at
all for mankind.
which is it to be?"

*Umuu B. Faramin — 1972
former Prime Minister of Somalia and
founding chair of the IDRC Board of Governors*

Canada

International Development Research Centre

1970–2000: Thirty years of supporting research for development



The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help developing countries use science and knowledge to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face. Support is directed toward developing an indigenous research capacity to sustain policies and technologies developing countries need to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

© International Development Research Centre 2000

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)

IDRC Annual Report 1999–2000

Annual

1970/71–

Text in English and in French.

Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 1999–2000.

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-931-3

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.

2. Economic development, Canadian — Periodicals.

I. Title.

HC60

338.91'71'01754

C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on IDRC's web-site at <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar9900/>. A microfiche edition is also available. Electronic copies of online IDRC documents referred to in this report can be obtained by email from www4mail@web.bellnet.org, with the following command (only) in the body of the message: "GET [http:// ...](http://...)" (inserting the full URL required).

Unless otherwise noted, all the photographs appearing in the timeline running from pages 28–34 are from the IDRC collection.

Cover photo credits: upper, Peter Bennett; lower, CIDA (Peter Bennett).

Contents

ABOUT IDRC

An Overview of IDRC	3
<i>Essential facts about IDRC</i>	

IDRC's Program Structure	5
<i>The big picture; from priorities to practice</i>	

President's Message	6
<i>Maureen O'Neil's reflections on IDRC's 30-year history and the Centre's new plan for the future</i>	

IDRC IN ACTION

The Year in Review	10
<i>Institutional and program highlights; financial overview</i>	

Report Card: 1997–2000	21
<i>A measure of performance at the end of IDRC's second Corporate Program Framework</i>	

Lessons from Ghana	26
<i>A decade-long project as a model of development research</i>	

IDRC at 30	28
<i>The evolution of a uniquely Canadian contribution to improving the lives of the world's poor</i>	

IDRC'S HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

Governance	36
<i>The roles and responsibilities of IDRC's international Board of Governors</i>	

How to Reach Us	41
<i>Contacts in Canada, overseas, and on the web</i>	

Financial Statements	42
----------------------------	----



About IDRC

An Overview of IDRC

- ✧ The rationale behind the International Development Research Centre (IDRC) was both deceptively simple and highly innovative: a country's development depends on the capability of its citizens to address their own social, economic, and environmental problems. The parliamentarians who passed the **IDRC Act** in 1970 envisioned a Canadian organization that would help countries in the South develop that capacity. In the words of the Act, the public corporation was "To initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world." For the past 30 years, IDRC has supported researchers from both the South and the North in their search for the means to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.
- ✧ The Centre's approach is multidisciplinary. Teams of IDRC staff, composed of a variety of specialists, work on **program initiatives**. Together with researchers from developing countries, they identify a problem, then work together from the strength of their diverse disciplines to find solutions. Through **international secretariats**, IDRC brings donors together to develop research agendas and share costs. Secretariats are able to undertake research that is more ambitious than the Centre (or any single donor) would be able to support on its own. Although headquartered at IDRC, independent steering committees oversee the operations and research direction of the secretariats.
- ✧ In addition to its program initiatives and secretariats, IDRC has developed several large **corporate projects**. These projects respond to special needs or opportunities that fall outside the Centre's conventional funding framework. For example, IDRC supports Canada's participation in the Middle East Peace Process by managing the Expert and Advisory Services Fund set up by the Department of Foreign Affairs and the Canadian International Development Agency.
- ✧ IDRC's mandate, status, and objectives are specific and different from the **Canadian International Development Agency** (CIDA). While both institutions work toward the goal of sustainable and equitable development, CIDA focuses on many of the practical applications of sustainable development, such as private-sector development and meeting basic human needs for safe water, education, and the like. As the federal government department that administers most of Canada's Official Development Assistance program, CIDA also provides humanitarian assistance. IDRC, on the other hand, supports research. That support is directed primarily to researchers and research institutions in the South. In this way, developing countries generate the tools and expertise they need to develop their own solutions to the problems they face. The work of CIDA and IDRC, however, is complementary. CIDA often supports financially the implementation of IDRC-funded research efforts.
- ✧ When the Parliament of Canada created IDRC, it granted the corporation **special status**. The Centre is not an "agent of Her Majesty." Along with the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation, IDRC is exempt from the Financial Administration Act's specific rules governing Crown corporations. However, this special status does not

give it *carte blanche*. IDRC, like every other federal department or agency, is bound by the general financial rules set out in that Act. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada. But its special status does ensure that IDRC has the autonomy it needs to establish links and advance Canadian causes — even when, for political reasons, the government is unable to become involved officially.

- ✧ Parliament provides IDRC with an **annual appropriation**. While this is its main source of revenue, the IDRC Act also allows the Centre to seek external funding. IDRC's international reputation and the impressive set of networks it has established during the past 30 years make the prospect of cooperative ventures, through international secretariats, particularly attractive to outside donors.
- ✧ IDRC increasingly supports **research for policy change** — research that can help shape national policies. To realize the vision outlined in the IDRC Act, developing countries need a policy framework, as well as civil institutions, to address and openly debate complex issues related to the environment, science and technology, economics, and the like. IDRC has helped to provide opportunities to a critical mass of skilled people who can build a foundation of evidence for policy choices and the public debate that goes along with policy development.
- ✧ IDRC continues to influence the way research is conducted in the developing world. The Centre values a **multidisciplinary, participatory approach** that factors in gender considerations. This inclusive methodology helps to ensure that research is grounded in the needs of local people. As a result of experiencing both the process and its benefits, Southern researchers are increasingly adopting this approach.
- ✧ Canadians believe in helping those at home and abroad who, for a variety of reasons, require assistance. They recognize that the best way of doing this is by supporting their efforts to become **self-sufficient**. Furthermore, in today's interdependent world, Canadians understand that issues of environmental sustainability and health affect everyone, and that we also have a stake in solving them.
- ✧ **Canada's global reputation** is enhanced by the work of IDRC. As one member of Canada's foreign affairs family, the Centre makes a direct contribution to the Official Development Assistance program of Canada, the objective of which is "to support sustainable development in developing countries, to reduce poverty, and to contribute to a more secure, equitable, and prosperous world." Through development research, IDRC is helping to do precisely that.

IDRC's Program Structure



Note: This chart does not reflect the planned reorganization of several research programs over the coming fiscal year. Please consult the IDRC website (<http://www.idrc.ca>) for the most current listing of program initiatives, secretariats, special projects, and program-support activities.



President's Message

In the 1960s, Canada greatly expanded its development assistance program under the leadership of then Prime Minister Lester Pearson and External Affairs Minister Paul Martin. After an address to university students, Mr Martin was asked why Canada was pursuing such an enlightened approach to the developing world. He replied: "The Prime Minister and I have been lectured by Barbara Ward for so long and so effectively, that we have decided to change our policy."

The late Barbara Ward was clearly a woman of influence. A British economist, writer, and advocate, she shaped popular (and prime ministerial) opinion with her visionary ideas, her eloquent pen, and a strong sense of moral justice. In *Only One Earth*, co-authored with Dr René Dubos, she linked a shared concern for the environment with a common future for humankind: "... the careful husbandry of the Earth is *sine qua non* for the survival of the human species, and for the creation of decent ways of life for all the people of the world."

Dr René Dubos: an IDRC original

The late Dr René Dubos was a microbiologist who made important contributions to the development of antibiotics. His scientific research prompted his interest in the effects of the environment on human life. He became an early environmentalist, coining the phrase, "think globally, act locally." He also won a Pulitzer Prize in 1969 for his book *So Human an Animal*. Based in New York, he was one of several luminaries who sat on IDRC's first board.

IDRC was fortunate to count Barbara Ward among its early champions. Writing to Mr Pearson in 1967, she added her voice to those calling for the creation of a "large-scale, technologically sophisticated centre of operational research into international development" to be located in Canada. She emphasized that such a centre "could be a symbol of the larger purposes of Canada as a bilingual nation with an international vocation." Two weeks later, in a speech to the Canadian Political Science Association at Carleton University, Mr Pearson proposed that the government establish such a Centre. In 1970, he chaired the founding Board meeting of IDRC, with Ms Ward in attendance as one of the first governors.

Ms Ward, prophetic in so many ways, was right. Over three decades, IDRC has earned a worldwide reputation for its work — a reputation that has indeed become a symbol of Canada's "international vocation" for helping those in need. An essay in this annual report traces some of the milestones of these 30 years and the evolution in the Centre's support to development research. We are proud to note that the innovative approach to development assistance that defined the Centre at its outset is still at its heart: a conviction that men and women must control their own social and economic destinies; that researchers in developing countries must take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities; and that the acquisition and use of knowledge is key to progress.

Founding vision: the IDRC Act

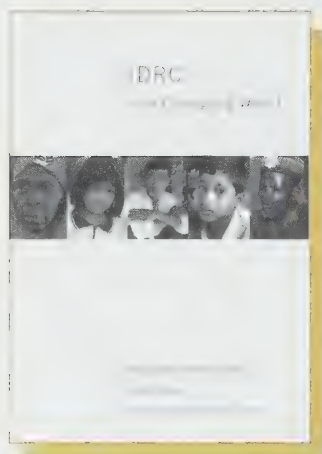
The objects of the Centre are to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions and, in carrying out those objects,

- ✧ to enlist the talents of natural and social scientists and technologists in Canada and other countries;
 - ✧ to assist the developing regions to build up the research capabilities, the innovative skills, and the institutions required to solve their problems;
 - ✧ to encourage generally the coordination of international development research; and
 - ✧ to foster cooperation in research on development problems between the developed and developing regions for their mutual benefit.
-

These principles are enshrined in the IDRC Act, the federal Act of Parliament that established IDRC and sets out our mandate. The IDRC Act is the constant in the life of the Centre, its creative and far-sighted objectives guiding us throughout 30 years, while allowing the flexibility to face new challenges.

We are also guided by the lessons of our recent past. We have come to the end of our second Corporate Program Framework (CPFII, 1997–2000), which concentrated the Centre's resources in several critical areas that directly targeted poverty alleviation and sustainable and equitable development. CPFII also changed the way we do our work. Staff teams comprising different specialists were organized into multidisciplinary program initiatives, which continue to be the driving force of the Centre's programing. In addition to being a source of funds for projects, the initiatives act as networks that link researchers to address specific problems and to set a research agenda. Our international secretariats are another enduring legacy from CPFII. These are research consortia made up of several donors that pursue common goals through a long-term research agenda. For other outcomes, I invite you to read our CPFII "report card" that provides a measure of our performance against the targets we set in 1997 (see pages 21–25).

Like any good student, we have learned from our successes and missteps. The lessons from CPFII fed into the debate and deliberation about IDRC's directions for the future. For more than a year, those associated with the Centre took stock of the changing context of international development and how our programing must be recast to address the urgent challenges of our day. The IDRC Board of Governors directed this process, which was also shaped by consultations with staff, representatives of the Government of Canada, and the Centre's



worldwide network of researchers, scientists, and policy-makers. The result is our new 5-year plan, the Corporate Strategy and Program Framework 2000–2005. It stays true to our key principles while pointing to new directions, among them an emphasis on governance, a greater exploration of the relationship between research and knowledge, and increased attention to gender issues in development. Programing coalesces around three themes: social and economic equity, environment and natural resource management, and information and communication technologies for development. While these broad themes will stay fixed, specific research questions within them will change as new issues emerge. (See www.idrc.ca/cpf/).

The ability of IDRC to make a contribution, however, depends on the resources that are available. The Centre's budget is calculated as part of Canada's Official Development Assistance (ODA). Unfortunately, the amount Canada spends on foreign aid has been declining for much of the 1990s. According to statistics from the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD), Canada contributes roughly the same amount of aid as Denmark, a country with one-sixth of our population. Measured as a proportion of gross national product (GNP), 1998 figures show Denmark committing 0.99% to ODA; Canada, 0.29%. This falls far short of the 0.7% goal set by the United Nations.

This goal grew out of a recommendation of the landmark *Report of the Commission on International Development*, more popularly known as *Partners in Development*. Chaired by Mr Pearson, the Commission was struck to examine the future of international cooperation in the face of declining foreign aid budgets, weariness of donor countries, and the daunting disparities between rich and poor countries — concerns that unfortunately remain true today. The report, released in 1969, re-energized the development debate. In a section entitled "A Question of Will," the report stated:

"The question which now arises is whether the rich and developed nations will continue their efforts to assist the developing countries or whether they will allow the structure built up for development cooperation to deteriorate and fall apart."

A year after this question was raised, Canada responded with the establishment of IDRC. As a Canadian contribution to the efforts "to assist the developing countries," it seemed to answer Barbara Ward's earlier call for Canada to assume its "larger purposes" in the world.

Today, in our 30th anniversary year, we ask the same question and heed the same call.

Naureen O'Neil

IDRC in action

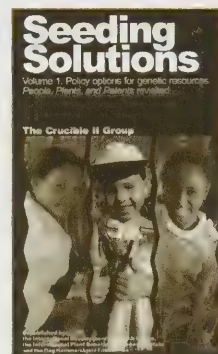


The Year in Review

Program Highlights

The **Crucible II Group** on plant genetic resource law and policy represents a remarkable gathering of experts who do not often find common ground. The group includes indigenous peoples, farmers, government policymakers, and representatives from international environmental organizations and multinational industries. For 2 years, they debated differing approaches to the use and ownership of genes, trade in biological resources, preservation of biological diversity, indigenous peoples' rights, and international food security. Their recommendations and discussions of different policy choices are contained in the report, *Seeding Solutions, Vol. 1: Policy Options for Genetic Resources* (IDRC 2000). The Crucible II Group also presented their findings at the fifth meeting of the Subsidiary Body on Scientific, Technical, and Technological Advice to the Convention on Biodiversity.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=644



The emerging field of **knowledge management** has important implications for the international development community. IDRC, in partnership with the Bellanet International Secretariat, was a key supporter and participant in a Washington, DC, workshop that examined the role of knowledge management in development organizations. The success of the workshop led to a similar session at the Canadian International Development Agency in Ottawa as well as a proposal to hold an event in Europe as part of a stronger effort to promote and support knowledge management in the South.

www.bellanet.org/km/

For 6 years in the Ukraine, IDRC has managed initiatives to improve the environmental management of the **Dnipro River**, one of Europe's longest and most severely polluted rivers. The programs' successes have led to an expansion of the clean-up effort to Belarus and Russia, which share the Dnipro Basin with the Ukraine, through a multipartner project with the Global Environment Facility at the United Nations Development Programme.

www.idrc.ca/oceei/gef/gef-info_e.cfm



IDRC Photo

From cybercafés to electronic commerce, researchers supported by IDRC showcased the impact of information and communication technologies on people's lives in Africa to official delegates at **La Francophonie Summit** in Moncton, New Brunswick.



www.idrc.ca/minga/97-8754_e.html

Examples of the enduring impact of development research can be found in a report that examines IDRC's 20-year history of supporting projects on the **complex agricultural production systems of the Andes**. The report found that IDRC's major contributions were building research skills, increasing opportunities for indigenous researchers, and helping those researchers find solutions to the development problems of their own communities — in short, the very objectives that define IDRC's founding vision.

IDRC awarded Donna Mergler, a neurotoxicologist and biology professor at the Université du Québec à Montréal, a 3-year academic fellowship worth \$395 000. Dr Mergler is well known for her work on mercury contamination in the Amazon region in Brazil. The new fellowship, created by IDRC and managed by the Association of Universities and Colleges of Canada, seeks to encourage research and training in the emerging field of **ecosystem approaches to human health**.

www.idrc.ca/media/Mergler_e.html



The poor in the South have borne the brunt of the economic stabilization and structural adjustment programs of the last 20 years. IDRC's program initiative on the **Micro Impacts of Macroeconomic Adjustment Policies** (MIMAP) supports research in 13 countries on the human costs of these programs and the use of the results to promote better policymaking and poverty alleviation. In the Philippines and Nepal, MIMAP is helping to inform national poverty-alleviation strategies and local development initiatives alike. The research is also helping to prepare governments for their negotiations with international financial institutions.

www.idrc.ca/mimap/

IDRC-funded projects win awards

- ✧ The report from a project that aims to prevent sexual violence in South Africa was singled out as the best among more than 400 international papers presented from 68 countries during a World Health Organization conference in New Delhi. The CIETcanada (Community Information and Epidemiological Technologies) report focused on the role of the police in cases of sexual violence.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=660

- ✧ The project Cyberpop/Bombolong received an award for its innovative work in Senegal with grassroots organizations and information and communication technologies.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=655

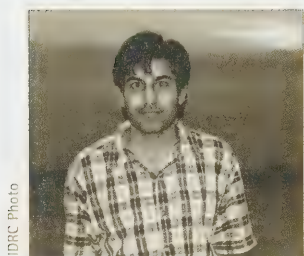
Institutional Highlights

The Government of Canada announced the reappointment of **Maureen O'Neil** as President of IDRC for a 3-year term. Ms O'Neil has been President of IDRC since 1997.

www.idrc.ca/institution/ebog.html

The Board of Governors approved IDRC's new 5-year plan, the **Corporate Strategy and Program Framework 2000–2005**, the outcome of more than a year of consultations and discussions.

www.idrc.ca/cpf/



IDRC Photo

Naser Faruqi, a Senior Program Specialist at IDRC, was chosen as one of the **"next generation of water leaders"** by the International Water Resources Association, the Stockholm International Water Institute, and the Third World Centre for Water Management. Naser is the only Canadian among the 14 selected leaders.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=653

Four IDRC project leaders presented the results of their work in a display to **Prime Minister Jean Chrétien** during his visit to Dakar, Senegal. Prime Minister Chrétien was joined by Senegalese Prime Minister Mamadou Lamine Loum in viewing exhibits on millet flour mills, plant-based tiles, shea butter, and information technology for the decentralization of services.

Rohinton Medhora, IDRC's Senior Specialist in Economics, appeared before the House of Commons **Standing Committee on Foreign Affairs and International Trade** to discuss how Canada can help developing countries participate in the negotiations of the World Trade Organization.

<http://www.idrc.ca/tec/wtohoce.html>

C. Fred Bentley, a member of IDRC's founding Board, donated an additional \$150 000 to a fellowship he established at the Centre with his wife, Helen S. Bentley. Mr Bentley, who has enjoyed a distinguished career of teaching and research in soil science, was among the first generation of Canadian scientists to offer their expertise to the developing regions of the world. The fellowship assists Canadian students or researchers who are doing applied research on integrating forage crops into the cropping systems of developing countries.

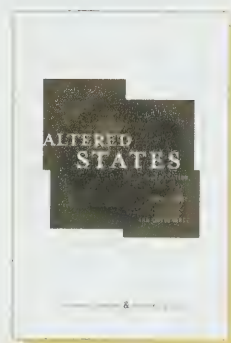
www.idrc.ca/awards/ebentinf.html



IDRC Photo : P. Jackson

IDRC entered the world of e-commerce with the launch of its **Booktique** website, a secure online catalogue for all of IDRC's publications. Readers can find such notable titles as ***A New World of Knowledge***. Edited by Sheryl L. Bond and Jean-Pierre Lemasson, this book examines how globalization has obliged universities in Canada to reassess the international dimension of their mission and practice. Globalization is also the theme of ***Altered States***, by Gordon Smith (chair of the IDRC Board of Governors) and Moises Naím. The book, which calls for an improved system of global governance, was published as a contribution to the United Nations Millennium Assembly, to be held in September 2000.

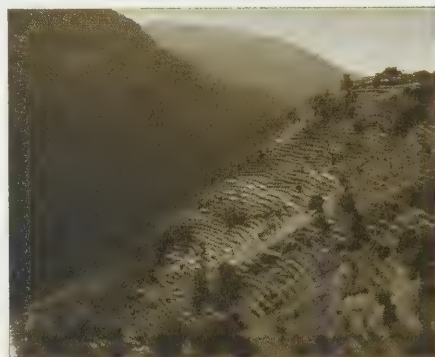
www.idrc.ca/booktique/index_e.cfm



Over the past several years, IDRC has experimented with a range of options for **partnerships and resource expansion** to increase the flow of resources to researchers in developing countries. Partnerships are now part of IDRC's way of doing business — this year, external funding accounts for half of the Centre's program spending. Some examples:

- ✧ Two Canadian companies — **Nortel Networks** and **AGRA Systems Limited** — are working in partnership with IDRC and the International Telecommunications Union in a unique international effort to develop universal access to information and communication technologies and rural connectivity in Africa. Nortel is also helping SchoolNet South Africa to bring schools in three provinces onto the information highway.
- ✧ IDRC programs have attracted funding from other donors, including contributions from the **Netherlands Ministry of Development Cooperation** to support a resource centre on urban agriculture and forestry and from the **Swiss Agency for Development and Cooperation** for a watershed project in the Himalayas. IDRC is also managing a major project on small and medium-sized enterprise policy in Egypt. This project is jointly funded by IDRC and the **Canadian International Development Agency**.

http://www.idrc.ca/business/index_e.html



IDRC Photo



CIDA Photo : Roger Lemoyne

Financial Overview

For financial-management purposes, IDRC has for many years classified its expenses in two categories: program and operations. Program expenditures included all grants to researchers and research institutions as well as related expenditures, such as the cost of the IDRC Library and the costs of the Evaluation and Public Affairs units. Operating expenditures included all administrative costs (such as Finance, Human Resources, and the President's Office) and all technical program support (program officers, research officers, etc.).

As stated in the IDRC Act, however, the Centre's programing is a combination of grants to researchers, knowledge-intensive program management and support, and the necessary administrative infrastructure. The two-part cost structure did not reflect this reality. In March 2000, the Board of Governors approved a new three-part cost structure. This structure better portrays the Centre's operations and better recognizes the importance of the IDRC's investment in its intellectual contribution to research for development. The new cost structure distinguishes between research grants (**development research programs**), knowledge-intensive program management and support (**development research support**), and administrative costs (**administrative services**).

The operating results contained in this annual report are being presented in accordance with this new cost structure. The Centre's total revenues for 1999/2000 were \$136.4 million. Expenses amounted to \$139.0 million. The net result of operations was a deficit of \$2.6 million, bringing the Centre's equity level to \$1.8 million.

This year was the final year of IDRC's initial 3-year Information Systems and Information Technologies (IS/IT) business plan. On 1 April 1999, a fully integrated financial and grants project-management system was implemented. Complementary initiatives included building the infrastructure to support the new systems, Y2K readiness, upgrading desktops, and the development of IDRC's intranet. The aggregate costs of these investments over the last 3 years was \$7.7 million. The turn of the millennium was without incident with respect to the Centre's systems. Very few ripple effects were felt, even with our partners in the South. The Centre is currently developing an internal governance structure and management process to oversee IT policy development, system development, support, and maintenance and to ensure

future investment in IS/IT and IM (information management) responds to mission-critical business.

The Centre continues to manage the ongoing challenge of dealing with systemic and inflationary pressures against a fixed Parliamentary appropriation through increased efforts to supplement its revenue base and capacity to appropriate funds to projects with resource-expansion activities. An increasing proportion of the Parliamentary appropriation is used to meet the costs of development research support and administrative services. Consequently, the Centre has witnessed an erosion in its ability to fund core program appropriations, a reduction partially offset by resource-expansion activities.

Appropriate benchmarks for each component of the new cost structure are currently being defined. The challenge for management in 2000/01 will be to find a reasonable and sustainable balance between funding levels for development research programs, development research support, and administrative services. The coming year will also be a transition year to implement the Centre's new Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) and to tackle the challenge of rebalancing the Centre's operations to bring the equity to a more appropriate level.

Appropriations

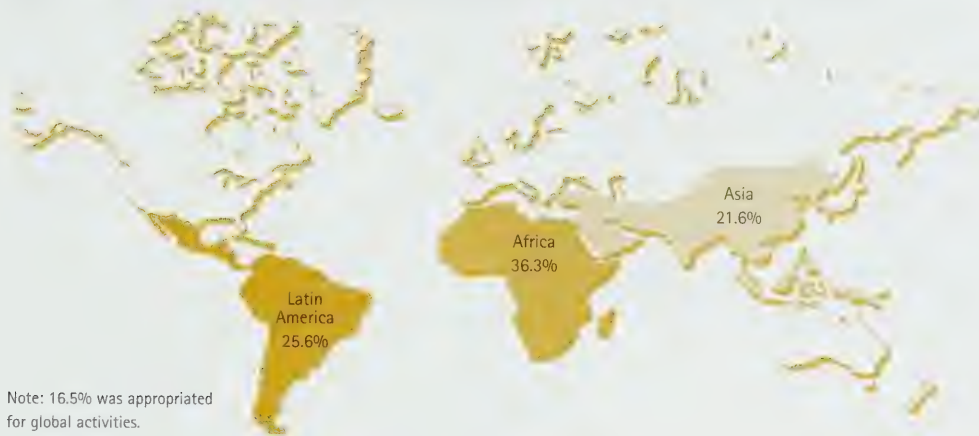
"Appropriations" is the term used by IDRC to indicate funds set aside by formal action for use in development research programs, development research support, and administrative services. For the year ending 31 March 2000, Centre appropriations totaled \$144.6 million, exceeding the budget by \$4.7 million (Table 1). **Regular program** appropriations reached \$46.9 million and were \$9.1 million lower than planned. As a result of the rapid rate of expenditures on development research programs during the year, regular program appropriations were reduced significantly.

The Centre appropriated \$57.1 million in new **resource-expansion activities**. These activities, which are complementary to the Centre's mandate, represent funds managed or administered on behalf of other organizations. This level was \$14.2 million higher than budget because of the Centre's successful efforts in recent years to create partnerships with like-minded donor agencies. CIDA is IDRC's major partner in resource-expansion activities (see Figure 3).

Table 1. Appropriations (\$000) for 1999/2000 and 1998/99.

	1999/2000			1998/99	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total appropriations	\$139 919	\$144 637	4 718	\$138 876	4.1%
Development research programs					
Regular programs	55 952	46 860	-9 092	63 869	-26.6%
Resource-expansion activities	42 900	57 140	14 240	38 282	49.3%
Development research support	19 570	20 294	724	18 872	7.5%
Administrative services	21 497	20 343	-1 154	17 853	13.9%

Figure 1. Geographical distribution of IDRC support, 1999/2000.



Geographical distribution — In line with the Centre's strategy, Africa received the bulk of IDRC support in 1999/2000. The geographical distribution of the Centre's program and resource-expansion appropriations is presented in Figure 1.

Outstanding commitments — At 31 March 2000, the Centre was committed to make payments up to \$128.6 million during the next 4 years on approximately 1 100 projects in progress. This commitment, however, is subject to funds being provided by Parliament or external donor partners and to compliance by recipients to the terms of project agreements. Of the total outstanding commitments of \$128.6 million, \$69.9 million is for projects funded through the Parliamentary appropriation, \$52.1 million is for projects funded by other donors (including CIDA), and \$6.6 million is for the Tanzania Essential Health Intervention Project (TEHIP), from a supplementary Parliamentary appropriation.

Revenue

Total revenue for 1999/2000 amounted to \$136.4 million, exceeding the budget by \$11.4 million (Table 2). Most of the variance is explained by the significant increase in resource-expansion activities.

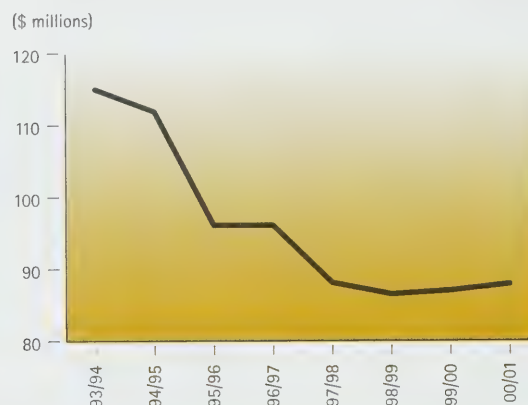
The Centre's primary source of revenue continues to be the **Parliamentary appropriation**, representing 64% of total revenues for 1999/2000. The Centre's Parliamentary appropriation is an allocation from Canada's Official Development Assistance (ODA) envelope, of which IDRC's share is about 4%. Since 1993/94, the Centre has experienced a significant decline in its Parliamentary funding (Figure 2).

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized as revenue in the year for which it is approved. This year's total capital purchases amounted to \$1.9 million, compared to last year's \$4.1 million. The associated **amortization of deferred capital funding** increased to \$2.3 million, compared to last year's \$1.6 million, because of the added amortization of the Centre's new integrated management information systems.

Table 2. Revenue (\$000) for 1999/2000 and 1998/99.

	1999/2000			1998/99	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total revenue	\$125 020	\$136 402	11 382	\$126 721	7.6%
Parliamentary appropriation	86 751	87 019	268	86 488	
Less: capital funding	1 500	1 946	446	4 141	
Net Parliamentary appropriation	85 251	85 073	-178	82 347	3.3%
Supplementary Parliamentary appropriation (TEHIP)	3 000	2 923	-77	2 113	
Amortization of deferred funding — capital assets	1 969	2 254	285	1 626	
Total government funding	90 220	90 250	30	86 086	4.8%
Resource-expansion activities	31 000	43 313	12 313	35 907	
Recovery of administration costs	1 500	1 746	246	1 671	
Investment income	1 500	387	-1 113	2 343	
Other income	800	706	-94	714	
Total	34 800	46 152	11 352	40 635	13.6%

Figure 2. Parliamentary appropriation, 1993/94 to 2000/01.

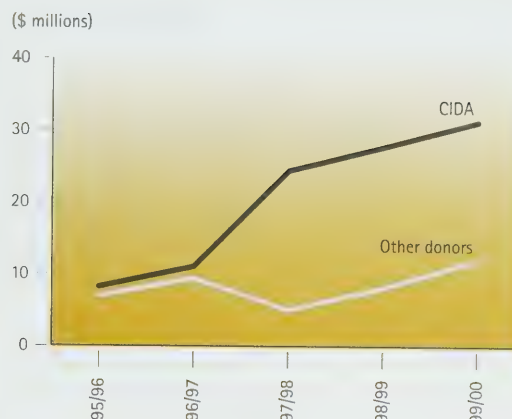


Revenue from the **supplementary appropriation** (TEHIP) reached \$2.9 million for the year, almost on target with the budget. This amount was \$0.8 million higher than the previous year because of a greater volume of activity on the project.

Funding from **resource-expansion activities** relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. Total resource-expansion revenue reached a high of \$43.3 million in 1999/2000, up \$12.3 million from the predicted budget figure. This amount included \$31.2 million in partnership funding from CIDA (Figure 3). The increase is the result of a higher volume of activities administered by the Centre on behalf of other donor agencies.

Investment income was reported at \$0.4 million, \$1.1 million less than the budget because of a correction pertaining to the previous fiscal year. This adjustment reduced this year's investment income by \$0.9 million. Accordingly, the 1998/99 comparative figure of \$2.3 million should have been lower by that same amount.

Figure 3. Resource-expansion activities,
1995/96 to 1999/2000.



Expenses

Total expenses for 1999/2000 amounted to \$139.0 million, exceeding the budget by \$13.4 million. As is the case with revenue, most of the variance is accounted for by the increase in resource-expansion activities.

Development research programs reflect the direct costs of scientific and technical research projects either financed or administered by IDRC. For 1999/2000, **regular program** spending amounted to \$55.1 million, exceeding the budget by \$1.5 million. Because of a rapid rate of expenditure on projects this year, expenditures for regular programs would have been significantly higher were it not for a series of countermeasures put in place by management during the year. Resource-expansion expenditures totaled \$43.3 million, or \$12.3 million higher than budget because of the higher volume of activities administered by the Centre. Because resource-expansion revenues and expenditures are perfectly matched, the volatility in volume has no impact on the bottom line. Management, with Treasury Board, is exploring a change in accounting policy for regular programs, where revenue would be deferred and

Table 3. Expenses (\$000) for 1999/2000 and 1998/99.

	Revised budget	1999/2000		1998/99	% change actual
		Actual	Variance	Actual	
Total expenses	\$125 606	\$139 034	13 428	\$131 505	5.4%
Development research programs	84 539	98 397	13 858	94 780	3.7%
Regular programs	53 539	55 084	1 545	58 873	
Resource expansion	31 000	43 313	12 313	35 907	
Development research support	19 570	20 294	724	18 872	7.0%
Technical support	9 340	9 224	-116	8 716	
Other support services	7 100	7 029	-71	6 588	
Program management	3 130	4 041	911	3 568	
Administrative services	21 497	20 343	-1 154	17 853	12.2%
Administration	15 913	14 770	-1 143	12 600	
Regional office management	5 584	5 573	-11	5 253	

recognized at the same time as expenditures are incurred. Any change in policy would take effect in 2001/02.

Development research support represents the costs of knowledge-intensive activities in support of development research programs including the cost of technical support, program management, and other support services. The technical support group represents the program personnel whose role is to assist in the development of new projects, to monitor ongoing research projects, and to provide specialized support to recipients. **Other support services** include the services that provide direct support to development research programs such as the Evaluation Unit and Research Information Management Services. **Program management** provides support and guidance to the Centre's program of work. Development research support totaled \$20.3 million for the year, \$0.7 million more than budgeted. The variance is due mostly to a redistribution of the cost of accommodations.

Administrative services includes a variety of policy, executive, administrative, and service functions that support the Centre's overall operations and corporate responsibilities, including the management of seven regional offices. These expenditures amounted to \$20.3 million, under budget by \$1.2 million. This variance is also attributable to the redistribution of accommodation costs.

Figures 4 and 5 illustrate the proportionate share of expenditures for the Centre's new three-tier structure for the years 1999/2000 and 1998/99, respectively.

Figure 4. Expenditures (\$000), 1999/2000.

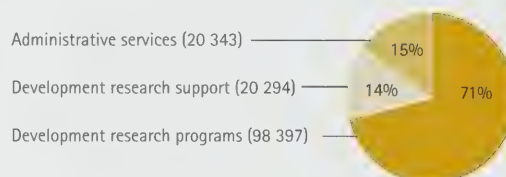
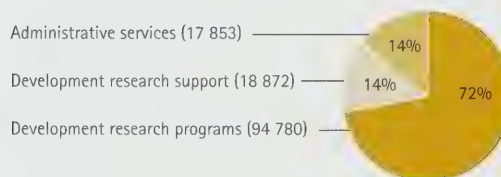


Figure 5. Expenditures (\$000), 1998/99.



Report Card: 1997–2000

The year 2000 marks the end of IDRC's second Corporate Program Framework (CPFII). At the launch of CPFII 3 years ago, IDRC set itself two goals:

- ✧ To foster and support the production and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in the developing regions and
- ✧ To mobilize and strengthen the indigenous research capacity in the countries of those regions, particularly capacity for policies and technologies for more healthy and prosperous societies, food security, biodiversity, and access to information.

The framework also set forth some examples of the development outcomes and benefits, both **institutional** and **programmatic**, that IDRC would help deliver by the year 2000. The "report card" that follows is an accounting of how well we have done in achieving those targets. It also points to some of the future directions we hope to pursue.

IDRC always finds itself looking ahead. The end of one project, whether "successful" or not, often leads to new and promising avenues of research. Capturing this longer term perspective is difficult in a report card that spans 3 years. The short article entitled "Lessons from Ghana," which accompanies the report card, shows the circuitous path research often follows before it results in lasting change (see pages 26–27).

Intended outcome

Fund program initiatives to consolidate or establish at least 15 major regional and interregional networks of research institutions that effectively function as if they were part of a single institution, connected among themselves and with the broader Canadian and global knowledge communities.

Progress achieved

From 1997 to 2000, IDRC created 15 program initiatives. Managed by multidisciplinary teams within the Centre, they are also working networks that link Southern and Northern researchers to address specific research problems. To extend their reach, IDRC supported a concerted effort to connect project recipients to its networks. Many of IDRC's project recipients were able to obtain email for the first time, share their research results via their own websites, and collaborate with a broader online research community.

Networking is also a key component of several large corporate projects IDRC has developed in parallel to its regular program initiatives. Examples include the Mining Policy Research Initiative and the Research for International Tobacco Control secretariat.

IDRC continues to draw upon the lessons of a 1996 analysis of the Centre's experience with research networks.

Looking ahead

IDRC has reduced the number of program initiatives it operates to 11. Some of these will shift their emphasis to respond to new demands or to further focus their programing.

The Centre will now support research into "knowledge systems," that is the range of functions involved in the production and use of knowledge. It includes the many forms in which knowledge is held — from oral traditions to networked databases — and knowledge users, be they individuals or groups. Over the next 5 years, IDRC will explore some of the key research issues and look for practical ways to test new hypotheses.

IDRC will also support research into governance to help build public institutions that are more representative and accountable to the citizens they serve. This research holds special significance for countries rebuilding after decades of conflict.

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
Initiate and maintain support for at least 12 multidonor consortia or secretariats (in which IDRC will play a leading role) dedicated to generating and applying knowledge to major development issues in particular topics, ecoregions, or countries.	<p>IDRC succeeded in attracting international support for the creation of 12 multidonor secretariats. Over the lifetime of this framework, the International Network for Bamboo and Rattan was spun off to become an international research and development institution, the first to be headquartered in China. Other secretariats, like WETV, no longer fit within IDRC's research priorities or reached the end of their useful life and Centre funding was discontinued. Nine secretariats now remain within IDRC.</p> <p>An evaluation of IDRC's secretariats has proven their value and pointed to the need to clearly define the roles and responsibilities of all partners.</p>	<p>Secretariats will continue to be a vehicle for program delivery. The key criteria for establishing a secretariat will be a perceived research need that is too ambitious for IDRC to undertake by itself and, therefore, requires support from other donors to develop a research agenda and manage its implementation.</p> <p>IDRC will assist secretariats to implement performance-monitoring systems that will enable them to improve and report on the results attained.</p>
Attract funding beyond the Canadian parliamentary appropriation for at least 10 of the 15 proposed research networks and find alternative ways to mobilize other resources in pursuit of the IDRC mission.	IDRC's resource-expansion efforts in the past year have made an additional \$57.1 million available for research in developing countries. In addition to traditional funding partners, such as other donor agencies and foundations, IDRC has also involved the private sector (for example, Nortel Networks and Agra Systems Ltd).	IDRC's desire to increase the resources available to developing-country researchers continues to underpin its resource-expansion efforts. To ensure the fit between its resource-expansion activities and its programing directions, IDRC has created the Program and Partnership Branch to coordinate both functions.
Economic policies that are sensitive to social impact: macroeconomic adjustment policies have serious impacts on the employment, health, and education of vulnerable groups. New policies to minimize these negative effects will be supported in 12 countries in Africa and Asia. Research will focus on the socio-economic status, gender, age, and ethnicity of the people affected.	<p>IDRC has created a network of researchers working in 10 countries in Africa and Asia to study the effects of economic change on the poor. The two key questions for all: how do we define poverty and how do we measure it? By developing accurate, easy-to-obtain poverty indicators, the effects of economic policies on the poor can be measured and policy options for reducing those effects can be evaluated. In Nepal, members of the network wrote the poverty component of the country's Ninth National Plan.</p> <p>Thanks to the network, senior teams, like the one in the Philippines, now act as resources for countries like Ghana that are newer to the network. Capacity building through networking has become a key process in the network's development.</p>	<p>Researchers are working to consolidate the network through more systematic collaboration. They are looking to develop a core set of poverty indicators that research teams in other countries could use and adapt to their own needs.</p> <p>They hope to set up a similar process for sharing the results of their economic and poverty modelling efforts.</p>

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
<p>Responses to soil degradation in sub-Saharan Africa: researchers will identify ways to reverse loss of soil and soil fertility and share this knowledge through a research network connecting the most seriously affected regions.</p>	<p>In Kargi, Kenya, communities are controlling livestock grazing, enforcing rules on tree cutting and increasing the number of water holes to reduce damage and traffic around existing ones. These communities are part of a nine-country 10-year long United Nations Environment Programme initiative called the Desert Margins Programme. IDRC is supporting work in Burkina Faso, Kenya, and Botswana as part of this larger initiative.</p>	<p>IDRC's support of the Desert Margins Programme is part of a larger effort within the Centre to tackle widespread land degradation and inefficient and inequitable use of water throughout Africa and the Middle East. Called Managing Natural Resources in Africa and the Middle East, it seeks to improve food and water security throughout the region. The focus is on rural communities in sensitive ecosystems like the highlands of East and Central Africa.</p>
<p>Urban agriculture produces about 15% of all the food consumed on the planet and engages 800 million urban farmers. Research will aim to reduce health risks and increase the acceptance of this activity, which will be increasingly important to adequate and sustainable nutrition in years ahead.</p>	<p>IDRC has been a world leader in spearheading research into urban agriculture. In Dar es Salaam, Tanzania, for example, urban farmers are critical to the local food supply. Farming is also the second largest source of local employment. Researchers have examined the safety, pollution problems, and benefits of urban farming systems. Results were used in discussions to create a new master development plan for the city.</p> <p>In Kampala, Uganda, project research has changed the attitudes of local authorities. Where urban agriculture was once actively discouraged, it now is a regular feature of city council meetings.</p>	<p>A recent evaluation of IDRC's efforts in urban agriculture noted the Centre's success in gaining broader recognition of the importance and challenges of urban agriculture. It noted a need to better integrate gender and social relations into the program and to make the political economy more integral to their planning.</p> <p>Future work will include finding more ways to integrate urban water supply and disposal with agriculture. Emphasis will be placed on the reuse of household waste water and the sustainability of the urban water supply.</p> <p>To share the results of research into urban agriculture more widely, IDRC has helped launch urban agriculture research networks in Latin America and the Caribbean, sub-Saharan Africa, and the Middle East and North Africa.</p>
<p>Low-cost tools, methods, and indicators will assist those working to develop and implement policy reforms in health care, education, and social welfare and will be developed by a Canadian-Latin American consortium.</p>	<p>In Peru, researchers at the Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico have developed tools to help the government better target programs geared to people living in extreme poverty. The key was a well-being index based on household data that also accounts for the social and cultural factors that affect family's level of poverty and well-being. The index will allow researchers to better measure and identify the causes of extreme poverty. A follow-up monitoring and evaluation system will then evaluate the impact of relief efforts.</p>	<p>During the planning for IDRC's new Corporate Strategy and Program Framework, the need to rethink the Centre's program of social policy research became apparent. Consultations within and outside of IDRC have lead to changes in how that program will be delivered. The Centre will shift its emphasis from research on general issues to a more specific focus on equity in access to public services, such as health care, education, and training, the effectiveness of their delivery, and their general sustainability.</p>

Report Card: 1997-2000

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
<p>In the Jordan River Basin, we will support the creation of knowledge about the trading of water and discourage conflicts over this valuable resource.</p>	<p>Water in the Jordan River Basin is shared among Israelis, Palestinians, Jordanians, and, to a lesser extent, Syrians and Lebanese. In Jordan and Gaza, IDRC-supported projects have examined ways to harvest and distribute rainwater for use in agriculture and within households.</p> <p>Research using modern tools, such as geographic information systems (GIS), is developing techniques to harvest rainwater for agriculture in areas that receive less than 100 millimetres of rain per year.</p> <p>IDRC is also helping to lay the foundation for the joint management of a key aquifer by Israelis and Palestinians. Throughout the region, IDRC is supporting research that focuses on ways of saving water and improving its quality by reducing the demand rather than seeking to increase supply.</p>	<p>Water will remain a problem throughout the Middle East and North Africa. Supply cannot meet the growing economic needs and those of a mushrooming population. IDRC has launched the Water Demand Management Research Network to examine how water can be more effectively and efficiently used. The network will bring together policymakers, large-scale water users, and the public across the Middle East and North Africa to share the results of the research.</p>
<p>The contribution of biodiversity to farmers' needs will be reinforced through plant-breeding systems in Asia and Latin America that will adopt participatory methods to conserve plant varieties.</p>	<p>Farmers in the Mexican state of Oaxaca grow more than 152 local varieties of corn. Economic development could wipe out these local varieties as farmers switch to commercial agriculture or abandon farming. The International Maize and Wheat Improvement Center (CIMMYT) and the Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) joined forces to see how scientists and farmers could work together to conserve maize diversity. Results of the IDRC-funded project have persuaded plant breeders at CIMMYT and INIFAP that modern varieties are not suited to the marginal environments where landraces thrive. Both organizations are reintroducing landraces held in their germplasm bank and changing their approach to diversity conservation and plant breeding in certain environments.</p>	<p>IDRC is broadening its efforts to develop a participatory breeding program geared to the crop needs of small-scale farmers in the developing world by working with other donors and the Consultative Group on International Agricultural Research. Farmers' knowledge of local crop varieties will form the selection criteria (beyond actual yields, these might include ease of harvest and storage, cooking characteristics, time to maturity, etc). The program is attempting to break new ground by developing a system to ensure that all parties — farmers and private-sector breeders — benefit from new varieties developed.</p>
<p>New production processes will be identified to allow small firms in developing countries to increase their profits and promote employment while protecting the environment.</p>	<p>Thanks to the efforts of PROPEL, a Latin American nongovernmental organization supported by IDRC, more than 50 small-scale tanneries in Bolivia, Colombia, and Ecuador have reduced their pollution output and boosted their profitability and competitiveness.</p> <p>In Africa, the Network for the Valorization of Plant Materials is helping to develop or improve community-based businesses based on local raw materials. In Guinea, for example, the network is helping to preserve the traditional art of dyeing cloth with the indigo plant.</p>	<p>IDRC will concentrate its support for small, medium, and micro enterprises on research that focuses on entrepreneurship and enterprise development by groups that are traditionally hard to reach, such as rural communities, women, and youth. Africa will be given more emphasis than other regions and the use of information and communication technologies to reach these groups will be examined.</p>

Intended outcome	Progress achieved	Looking ahead
<p>Research will contribute to ensuring that new information technologies are equitably shared among peoples and governments in developing countries.</p>	<p>In 1997, IDRC launched the Acacia initiative, a program to help disadvantaged communities and social groups in Africa assert control over their own development through access to, and effective use of, information and communication technologies (ICTs). In February 2000, Acacia was honoured in a competition during Bamako 2000, an international meeting on ICTs. The competition was sponsored by the French corporation, Alcatel. Nine IDRC projects were highlighted at the meeting. The winning entry, coordinated by ENDA Tiers Monde, was an excellent example of how ICTs can transform a grassroots economy to make the social and technical innovations of local groups more widely visible.</p>	<p>When IDRC launched Acacia, it was among the few agencies examining how ICTs could be used to help the most marginalized communities in Africa. There are now many more players involved in ICT and development activities. The Centre is therefore examining its options to see where its expertise is best suited.</p> <p>The Evaluation and Learning System of Acacia (ELSA) is monitoring the activities of telecentres that Acacia has put in place in five African countries. ELSA is also developing a series of pan-African studies to draw on the lessons learned in creating these information shops.</p>
<p>A network will provide a "one-stop" location for development research communities within and outside Asia to converse and exchange knowledge, and provide first-time access to the Internet for some partners.</p>	<p>IDRC has helped researchers in Bangladesh, Bhutan, Cambodia, Laos, Mongolia, Sri Lanka, and Viet Nam gain access to the wealth of knowledge and contacts available electronically by providing them access to the Internet. The work is part of IDRC's Pan Networking initiative.</p> <p>Pan has also implemented a pilot project in Pondicherry, India, that is bringing the information age to rural Indian villagers in the form of communal telephone and Internet access. Six information shops are used by villagers, and women in particular, to obtain information about family income supplements and public welfare schemes, low-cost insurance, and health issues, especially child bearing and rearing, and ways to start up family enterprises.</p>	<p>IDRC has been successful in providing previously "isolated" countries with access to the Internet. IDRC is looking to further extend access to ICTs to smaller communities and remote areas using wireless approaches such as radio modems and satellite broadcasting.</p> <p>Content development and the use of websites to publish and share information will be further pursued.</p>
<p>Reducing conflicts over resource use: slash-and-burn farming has been practiced for centuries by tribal and hill peoples in Asia. Ways will be sought to improve traditional cultivation practices and to increase the income and self-esteem of these peoples in Cambodia, northeastern India, Laos, and South China. At the same time, environmental degradation and conflict with government will be minimized.</p>	<p>In India's northeastern state of Nagaland, growing population pressure has changed local slash-and-burn farming techniques. The amount of time that land is allowed to lie fallow has been reduced. To overcome the soil erosion and crop yield problems of more intensive farming, researchers and local communities have banded together and adopted agroforestry techniques that not only reduce erosion but also improve soil fertility. Women have been a particular focus. They have developed nurseries for raising the beneficial tree species that are planted on cleared land. This brings women into the decision-making process and augments their traditional roles as farm labourers.</p>	<p>IDRC has defined a community-based approach to natural resource management that draws on indigenous knowledge and community participation to fashion solutions to the degradation of the natural resource base that many communities still rely upon for a living. The approach, which is being applied in a systematic manner to communities living in the fragile upland and coastal areas of Asia, will be adapted to similar ecosystems in Latin America and Africa.</p>

Lessons from Ghana

An IDRC project that spans a decade emerges as a model of development research in 2000

Navrongo is a long, dusty 12-hour drive north from Ghana's capital city, Accra. A town of 10 000 inhabitants, it has no regular electricity, no telephone service, and no running water. During the "lean times" of the year, stores of staples like millet, sorghum, and groundnuts usually run out. Navrongo hardly seems like the place to find a thriving research institution, let alone one with a growing international reputation. From its humble beginnings as a field station housed in two converted cottages, the Navrongo Health Research Centre (NHRC) has grown to become a leading African research centre linked to the world via satellite. The personnel behind this transformation are now leaders in African epidemiological research, forerunners in applying new computer technologies, and mentors to other researchers across Africa and Asia. To IDRC, one of its early supporters, NHRC is a prime example of what we mean when we speak of research that "makes a difference." How it achieved this level of success says a lot about the nature of development research and the work IDRC does.

First contact

When Centre personnel first met their Ghanaian counterparts in Navrongo in 1990, 222 children in every 1 000 born died before reaching the age of 5. The United Kingdom's Overseas Development Assistance (ODA) had just completed field trials to see if this grim statistic could be reduced through the addition of vitamin A to the local diet. The results were impressive: a simple vitamin supplement cut the numbers of children dying by 23%. Equally impressive was the data collected on the 90 000 people surveyed during the trials. Thanks to

Since becoming its director in 1992, Dr Fred Binka has provided the leadership that fueled the development and growth of the Navrongo Health Research Centre.



IDRC Photo : D. Mowbray

the input from households across region, researchers had a clear picture of the population's health. IDRC personnel saw an opportunity to draw on this resource and build on the skills and technologies put in place during the vitamin A trials. So, they funded a study to search for other ways to reduce childhood mortality. The funding, though modest, proved critical to NHRC's development. According to Dr Fred Binka, Director of NHRC, "IDRC funding tided us over in that critical period [it took] for us to get our bearings."

Charting a course for the fledgling institution was made easier when the Ghanaian government announced that it was to become one of three district health research units linked directly to the Ministry of Health. With the announcement in 1992, Navrongo researchers now had a clear role within the country's health-care system and a pipeline to national decision-makers.

Timely interventions

IDRC's involvement with NHRC did not end with its new "official" status. Centre personnel continued to use their contacts in the international scientific and development community to leverage IDRC funding and know-how to expand NHRC's research capabilities. In 1992, for example, IDRC brought Dr Binka together with Canadian health and geographic information systems (GIS) experts from McMaster University. With GIS capability and satellite communications added to their toolkit, NHRC was able to attract funding for a second large-scale field trial targeting the region's endemic killer, malaria. Using bednets soaked with the insecticide permethrin, researchers reduced the number of children who die each year by a further 17%. The number hospitalized plummeted by 40%!

A lasting legacy

NHRC has overcome many hurdles to get where it is today. It's worth noting that it required the following:

- ✧ Flexible support from a broad pool of donors, including British ODA, the United States Agency for International Development, the World Health Organization, Finnida (now the Finnish Department for International Development Cooperation), the Rockefeller Foundation, the Population Council, the Bill Gates Foundation, and IDRC;
- ✧ Active leadership of the local Nankana and Kassena people and the Ghanaian government;
- ✧ Expertise of researchers and technicians from a variety of disciplines and countries; and
- ✧ Proper technological tools.

It also took 10 years. In that decade, NHRC has saved thousands of lives in Navrongo and the surrounding region. It has shaped health-care delivery across the country and influenced health research throughout Africa and Asia. But beyond this legacy, NHRC has shown that if research is to "make a difference" it requires partnership, persistence, and a long-term view of development.

IDRC at 30

28

IDRC IN ACTION



IDRC Photo: D. Marchand

Farinha de mandioca, gari, foo-foo. These traditional foods go by different names in different parts of the world, but their root is the same — cassava. This tuber is the common staple food of half a billion people in the South. The favoured crop of subsistence farmers, cassava can grow in poor soils and requires minimal water, pesticides, and fertilizer. It is capable of producing more annual energy per unit of land per year than any other staple food crop. Yet for years, this “poor people’s plant” was neglected by scientists.

In 1971, however, IDRC and CIDA undertook a research program on cassava with the collaboration of scientists in the South. From their base in Colombia at the International Centre of Tropical Agriculture, the researchers identified plant varieties that quadrupled the national average yield in some countries and improved cassava’s normally low protein content and its resistance to disease. More recently, IDRC-supported scientists in Uganda developed varieties of cassava that are resistant to the cassava mosaic virus that nearly wiped out all of the country’s cassava crop. In 1994, an estimated 3 000 people died of famine-related illnesses that were blamed directly on the disease. Today, thanks to the new varieties, the researchers estimate that Uganda will soon surpass its pre-epidemic level of cassava production.

The story illustrates how, over three decades, IDRC has worked with developing-world scientists as they discover, through their own research, solutions to development problems they themselves identify. In 1970, when the Centre was established, this approach was considered unique. Yet over the years, IDRC has built a global reputation for its work. In giving

1970s OIL CRISIS WORLD HEALTH ORGANIZATION ADOPTS "HEALTH FOR ALL" STRATEGY



1970 IDRC Act passed unanimously in House of Commons. Inaugural Board of Governors meeting held in October, chaired by Lester Pearson and attended by the Centre’s first President, David Hopper.

1970s IDRC plays a major role in the creation of several centres that make up the Consultative Group on International Agricultural Research, a network of international research centres devoted to increasing food production in developing countries.

1973 IDRC initiates support to Colombia’s Centre for Interdisciplinary Research in Rural Development (CIMDER) and its research on primary health care. CIMDER develops a tricolour tape that enables parents and local health workers to assess the nutritional status of children by measuring arm thickness.

IDRC its Twenty-First Century Award in 1988, the Scientific Research Society, Sigma Xi, stated “In a world where wealth increasingly depends on human competence and access to technology, IDRC has been an innovative instrument for the Third World to create its own scientific and technological expertise.”

The First Decade: the 1970s

“This is an idea whose time has come.”

— Maurice Strong (former CIDA President
and IDRC Governor)

IDRC was established at a time when international support for development was flagging and a climate of disillusion and distrust surrounded foreign aid programs. For some years, it had become apparent that the spectacular benefits science and technology were bringing to the rich countries had not reached the developing world. By 1969, world leaders found development efforts at a turning point and called for new directions.

IDRC was Canada’s response. The idea originated with Maurice Strong, CIDA’s first President. Convinced that the gap between rich and poor countries in research and technological capability was a major hindrance to development, Strong and others decided that a new kind of agency was required. And on June 7, 1967, then Prime Minister Lester Pearson made the first public announcement of Canada’s intention to found what eventually became IDRC — the world’s first organization devoted to supporting research activities as defined by developing countries.

An able staff with fresh ideas strove to create this new entity, and they were given the funds to do so: the IDRC appropriation grew steadily and rapidly from \$1.4 million in 1970/71 to \$36.9 million in 1978/79.

IDRC projects during its first decade focused on single commodities, single crops, and single centres of economic activity, and were typically confined to a single scientific discipline. Examples were the development of new crop varieties or mechanical devices such as hand pumps, innovations in biogas digesters and pit latrines, and economic studies of how marginalized people such as hawkers and rickshaw drivers made a living.

NORMAN BORLAUG, THE SCIENTIST BEHIND THE GREEN REVOLUTION, WINS THE NOBEL PRIZE



1976

IDRC and its developing-country partners recognize the need to create a computer-based system to store, manage, and retrieve information. This leads to the development of MINISIS, a versatile software package of information management tools, that is now used in more than 60 countries.

1978

IDRC funds researchers at the University of Waterloo, Ontario, to develop a reliable handpump suitable for Southern conditions. The result — a lightweight pump made from rustproof PVC (polyvinyl chloride) plastic — is at work today in at least 13 developing countries.

1980

IDRC’s Cooperative Program, to promote closer collaboration between Canadian and developing-country research institutions, is established as a result of the UN Conference on Science and Technology for Development.

The Centre's divisions were organized along traditional academic lines: agriculture, food, and nutrition sciences, social sciences, health sciences, and information sciences. Program staff spent much time in the field, learning about local priorities and how to integrate traditional values and adapt research to local environments. A large training component was included in these projects, resulting in the formation of a cadre of internationally respected scientists who frequently went on to become leaders in their own countries. Eduardo Amadeo, for example, became President of the Bank of Buenos Aires after working with IDRC and later was Argentina's Minister of Social Affairs. Concurrently, elements of infrastructure such as research centres, libraries, and information systems were established.

The emphasis in those early days was on bringing the benefits of scientifically derived technology to the developing world. But there was a gradual recognition that reaching narrowly defined objectives, however successfully, did not translate to real changes in people's lives. As a result, the Centre's focus shifted toward multidisciplinary research, integrating inputs from the social sciences with those of the physical sciences. For example, research on quinoa — cultivated in the South American Andes region for 3 000 years — involved not only modifying the plant but also paying greater attention to farmers' views and including off-farm activities such as seed distribution, marketing, and processing.

The Second Decade: the 1980s

"IDRC views development as a process for the benefit of people (and) has learned that development is a complex matrix of ingredients and problems, none of which are unrelated to others."

— Ivan Head (IDRC President 1978–1991)

During the 1980s, the Centre's focus was sharpened even further. Inside IDRC, collaboration between divisions was stressed: IDRC's health scientists and communications experts, for example, worked together to increase the acceptance of immunization among poor people in Indonesia.

..... SPENDING BY DEVELOPING COUNTRIES ON RESEARCH AND DEVELOPMENT ACCOUNTS FOR ONLY 2% OF GLOBAL TOTAL

1981

Energy Research Group established by IDRC and the United Nations University to assess energy priorities for the developing world.

1982

"IDRC operates with highly qualified, experienced, and dedicated professional staff, many of whom are internationally renowned in their fields. Most project recipients we interviewed considered the IDRC approach superior to that of other international aid agencies." — *Report of the Auditor General to the Parliament of Canada*

1983

Fellowships and Awards Division created to increase national research capabilities in the South and to provide support to young Canadians working on the problems of developing countries.



Outside IDRC, African and Latin American countries were seeking innovative ways to restructure their economies, which were being crushed under heavy loads of debt. The Centre responded by funding research that could be used directly by governments in the South to negotiate with the World Bank and the International Monetary Fund. One such project established the African Economic Research Consortium (AERC). Today, the AERC is a multi-donor consortium and the premier African research body in the field of economics. The work of several economists associated with AERC is reflected in the 1999 book *Our Continent, Our Future*, which presents a wholly African perspective on the structural adjustment programs of the Bretton-Woods institutions.

As a public corporation, the Centre has a degree of autonomy that permits a freedom of action not possible for the Canadian government. In South America, IDRC used its political neutrality to fund institutions where many social scientists took intellectual and physical refuge during periods of political dictatorship. In South Africa, despite being declared

Research Networks: A "Quiet Innovation"

From the start, Centre recipients were encouraged to establish networks. During the 1970s, 35% of the Centre's projects and 43% of its budget were related to network activities. One early example was a network established among scientists in Africa and Latin America for research on cassava. The Centre paid for these scientists to attend conferences where they established professional contacts and where their research findings were presented for review by their peers – a vital process in the formation of a researcher's reputation. IDRC then published the conference proceedings and gave them international prominence and exposure. Networks continue to be a hallmark of the Centre's approach, fostering interdisciplinary research, improving policy development, and encouraging comparative analyses. Computer technology, especially through the Internet, has made networking not only easier but also vastly more effective.

..... 1980s AIDS FIRST IDENTIFIED MICROCOMPUTER REVOLUTION GLOBAL DEBT CRISIS



1983

IDRC supports CGNET, a ground-breaking project to link the CGIAR centres through electronic mail. From the beginning, IDRC has been unique among development agencies in recognizing the role of information and communication technologies in development.

1984

IDRC helps create the Commonwealth Secretariat's Debt Recording and Management System, a software package to assist economists and decision-makers in developing countries to better grasp external debt-management problems.

1988

IDRC becomes the official repository for The Brundtland Commission's documents and sustainable development is integrated into all aspects of IDRC's work.

non grata by the apartheid regime, IDRC supported the work of antiapartheid researchers in exile and helped develop projects for the country through other South African states. Before South Africa's first democratic elections in April 1994, IDRC played what then President Nelson Mandela called "a crucial role in helping the African National Congress and the Mass Democratic Movement to prepare for negotiations (and) was instrumental in helping us prepare for the new phase of governance and transformation."

As the number of trained scientists in the South continued to grow during the decade, projects aimed at developing skills became less relevant for some countries, and IDRC began to see that funding of networks and information-sharing mechanisms were more important.

The Third Decade: the 1990s

"There is a growing recognition that the development of the South and the survival of the North are merely two sides of the same coin; in this regard, IDRC's approach of working in full intellectual partnership is more required today than ever before."

— Keith Bezanson (IDRC President, 1991–1997)

IDRC began the decade with 571 staff and a Parliamentary appropriation of \$114.1 million; steady reductions meant that at the decade's end, its staff numbered 347 and its appropriation was \$86.7 million. These cuts demanded radical changes in the Centre's operations. Ideas already put forward — that Centre-funded research should be problem oriented and interdisciplinary — now were re-emphasized, and decentralized planning and decision-making were endorsed. Rather than continuing to develop programs along divisional and disciplinary lines, Centre staff began to plan them around issues, themes, specific development problems, and geographic areas. More emphasis was placed upon utilization and dissemination of research results. IDRC emerged as a smaller, more focused organization but with its fundamental mandate intact.

The Centre developed its first Corporate Program Framework, which articulated these new directions. It also reflected the decision, taken at the 1992 Earth Summit in Rio de Janeiro,

... OUR COMMON FUTURE, THE REPORT OF THE BRUNDTLAND COMMISSION ... 1990s ... NELSON MANDELA ELECTED PRESIDENT OF A NEWLY DEMOCRATIC SOUTH AFRICA ...



1989 IDRC supports one of the first large-scale field studies to determine the prevalence of AIDS in West Africa.

1990s IDRC's work with the democratic movement in South Africa from 1991 to 1995 becomes the basis for national policies on the environment and on science and technology. In 1992, the Centre opens a regional office in Johannesburg.

1992 The Micronutrient Initiative, a multidonor agency, is established to help meet a global commitment to eliminate deficiencies in vitamin A, iron, and iodine.



Chilean Pilar Cereceda :
 has supported over the year
 she helped develop provin
 communities along Chile

Brazil, to expand IDRC's mandate to include a role as an implementing agency for Agenda 21. To better meet the goals of sustainable and equitable development, the Centre overhauled and reoriented its program activities.

IDRC's organizational structure was further refined in 1995 by the introduction of program initiatives. These built on the foundation of multidisciplinary research

networks that had been nurtured for years. Over the course of one decade, IDRC changed from an organization with 55 subprograms in a wide array of divisions and regional offices to one with 11 program initiatives that sought to address specific, well-defined issues. A study of mercury contamination in Brazil's Amazon reflects this approach; the project team included a medical doctor, an engineer, a nurse, a tropical forester, a neurotoxicologist, a biochemist, a fisherman, and a community leader.

As far back as 1971, IDRC had collaborated with CIDA to fund agricultural research. In recent years, the Centre has used its experience in managing such projects to collaborate with other partners as well as CIDA, and it has increasingly agreed to host international secretariats in the belief that agencies acting alone cannot always attain the scale necessary to reach their goals. The Centre now hosts nine multidonor secretariats, whose research agendas range from international tobacco control to trade and industrial policy research in South Africa.

..... EARTH SUMMIT WORLD SUMMIT FOR CHILDREN ISRAELI-PALESTINE DECLARATION OF PRINCIPLES (OSLO II AGREEMENT)

1992

IDRC becomes part of Canadian response to the Middle East Peace Process through support for research on cooperation in water management.

1992

Canada is the first country to sign the UN Convention on Biodiversity. At the time, IDRC is one of the few international organizations to support research on intellectual property rights, aquatic biodiversity, and the conservation of species in their natural habitats.

1994

IDRC signs an agreement with CIDA to manage a program for the environmental rehabilitation of the Dnipro River in the Ukraine.

IDRC's partners include scientists in developing countries, Canadian universities, multilateral institutions, and other donors. Collaboration is encouraged not only between developing countries but also with scientists in Canada. These efforts culminated in 1996 with the establishment of the Centre's Partnership and Business Development Office. IDRC now manages some \$50 million of funds raised in addition to its Parliamentary appropriation.

Entering Decade Four

"The ability to carry out analysis, to review options critically, and to write about them publicly — in short, to produce and use knowledge — makes a vital contribution to social progress."

— Maureen O'Neil (IDRC President, 1997–present)

As IDRC embarks upon its fourth decade, it is renewing its emphasis on research for policy-making. From its earliest days, the Centre supported research on science and technology policy and tried hard to ensure a prominent place for science policy in developing countries' planning. IDRC will increasingly look for opportunities to link research results more closely to policy and policymaking. Examples of projects that are already working to this end include those that are developing better mechanisms to target poverty alleviation and to resolve conflicts over natural resource use.

The Centre has always built on the wealth of experience and insight it has gained from its partners. It continues to believe that social and economic progress in developing countries can only be achieved when the people of these countries are in control of their own destinies. While the Centre in future will be guided by the lessons it has learned during the past three decades, it will continue to seek to uncover new knowledge and champion new approaches to development based on this knowledge.

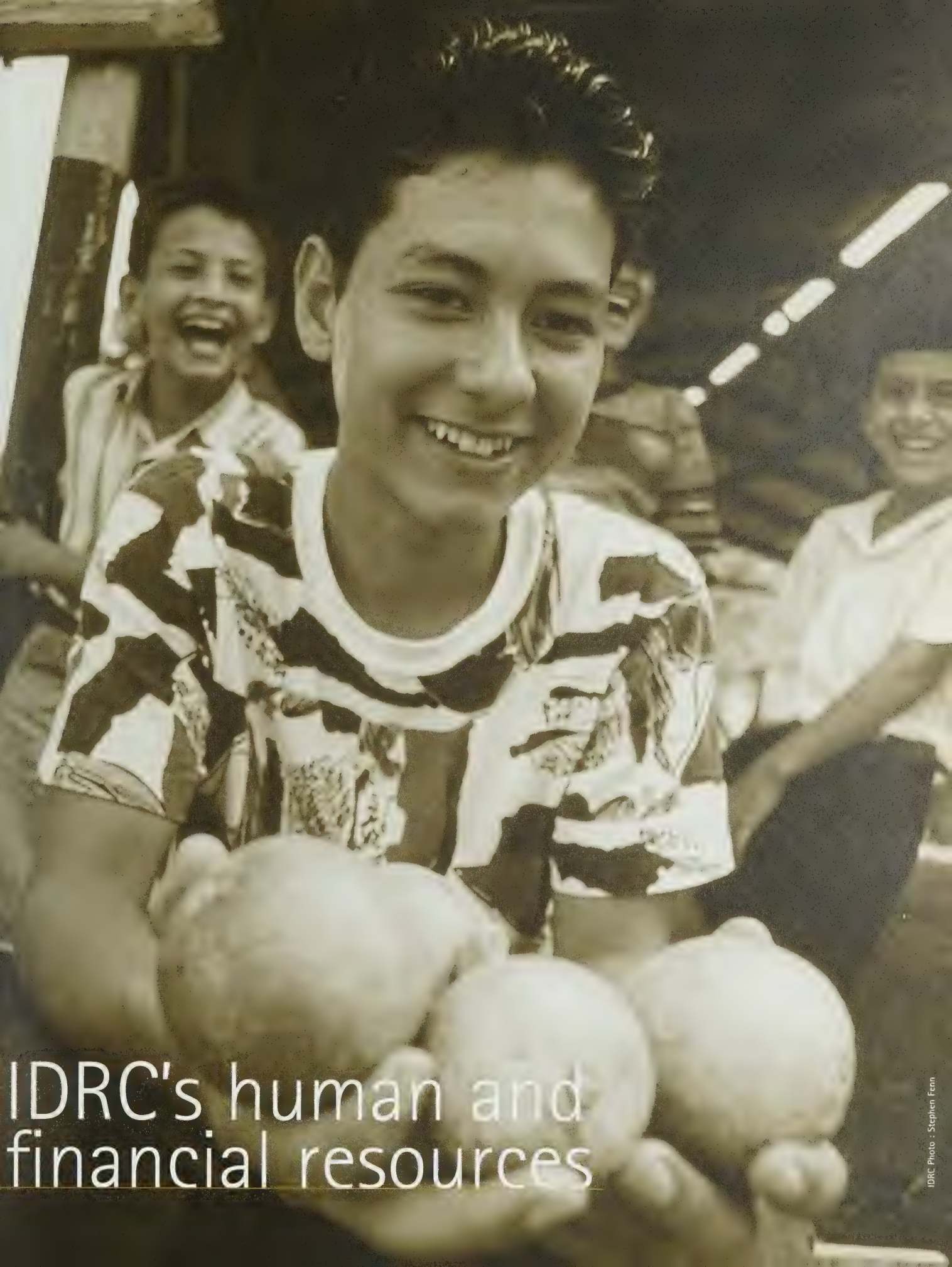
..... UN CONVENTION TO COMBAT DESERTIFICATION COLLAPSE OF THE SOVIET UNION



1995 A comprehensive survey of project leaders showed that project-management skills, scientific perspectives, and professional stature were the most significant effects of IDRC support to Southern researchers.

1996 IDRC joins a consortium of donors to support the Desert Margins Programme, an international action research initiative to develop natural resource management options to combat desertification.

1997 IDRC launches Acacia, its biggest program of research support, to assess whether information and communication technologies can help communities in Africa gain control over their social and economic development.



IDRC's human and
financial resources

Governance

Overview

The architects of IDRC created a unique institution — launched and supported by the Parliament of Canada yet directed by an international Board of Governors. The IDRC Act stipulates that, of the 21-member Board of Governors, only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and 9 other members are to be Canadian. By tradition, the remaining 10 come from developing and OECD countries. This international dimension helps define the Centre's distinctive character and contributes to its effectiveness. The late A.F. Wynne Plumptre, associated with IDRC's formation and early years, wrote in 1975 that the Board's international composition "has been of great help in establishing the necessary mutual confidence between the Centre and the research agencies and governments with which it must deal." The leadership of non-Canadian governors continues to provide perspective on the world in which the Centre works and helps to keep programs relevant to the priorities of the South.

The value of this approach has been recognized elsewhere. The act establishing the International Centre for Human Rights and Democratic Development (now Rights and Democracy) allows for non-Canadians to serve on its board.

The IDRC Board of Governors meets three times a year. In addition, the Board has three standing committees: the Finance and Audit Committee (which meets via teleconference four times a year), the Human Resources Committee, and the Executive Committee (both of which meet three times a year, also via teleconference).

Board members visit projects at least once during their mandate to familiarize themselves with IDRC's work in the field. This year, groups of governors have traveled to Palestine, Asia, and southern and eastern Africa.

Board Responsibilities

The Board of Governors sits at the apex of the Centre's corporate structure. It provides strategic leadership, sanctions the general orientation of the Centre, and approves financial, administrative, and human-resource policies. Members must also approve the Centre's annual budget and program of work and must establish accountability for current activities. The Board works by consensus. During the past fiscal year, the Board dealt with a number of major issues.

The Corporate Strategy and Program Framework (CSPF)

The Board reviewed the global environment in which the Centre operates, the issues of great significance to IDRC, and potential strategic choices and directions it might take (based on an analysis of the IDRC Act and the regional dimensions of IDRC's programming). In October 1999, the governors approved the CSPF, which will provide direction to IDRC for the next 5 years.

Review of Program Initiatives

Governors received external reviews of 12 program initiatives. These reviews examined the relevance of the research being funded, results achieved, and the scientific validity of the program-initiative approach. On the basis of this report, and a number of internal ones, the Board made critical decisions about the future of each initiative.

Strategic Approach, Cost Structures, and Benchmarks

IDRC's two-part cost structure has come to be viewed as less relevant to the Centre's knowledge-intensive approach. In March, the Board approved a three-tiered approach — development research programs, development research support, and administration — that will reflect better the nature of the Centre's work.

Strategic Framework for Secretariats

Among other things, the Board approved a framework requiring that new multidonor secretariats be established only after providing a detailed proposal for Board approval.

Identifying and Managing Risk

The Finance and Audit Committee is responsible for ensuring that the principal risks of the Centre's business have been identified and are being properly managed. However, not all risk is financial; research is known to be a risky activity. Sometimes it may not yield results. Other times, satisfactory results may be obtained, but may not necessarily be adopted by potential users. The Board manages risk through careful planning and regular monitoring. With the CSPF providing direction and with internal checks firmly in place, the governors are able to assess programs and identify risks on an on-going basis.

Working with Management

While the Board provides strategic direction, the Senior Management Committee is responsible for assisting the President in the day-to-day management of the Centre. The Committee meets twice a month, and when called by the President. The President provides a report of Centre activities at each Board meeting and submits an annual report on the year's achievements and future objectives.

Board Membership

Gordon S. Smith, Chairman, Board of Governors, Victoria, Canada
Director of the Centre for Global Studies at the University of Victoria
and former Deputy Minister of Foreign Affairs

Maureen O'Neil, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the International Centre for Human Rights and
Democratic Development and former President of the North-South Institute

Mervat Badawi, Safat, Kuwait
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Associate Professor, Indian and Northern Education Program, University of Saskatchewan, and
Executive Director of the Apamuek Institute in Eskasoni, Nova Scotia

Herb Breau, Ottawa, Canada
Businessman and former Member of Parliament

Margaret Catley-Carlson, New York, United States
Consultant and former President of the Population Council in New York

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean
and of the Regional Municipality of Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montreal, Canada
Consultant, Hatch & Associés, inc., Chairman of the International Institute for Sustainable
Development, and Chairman of the Panel on Ecological Integrity of Canada's National Parks

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexico
Director of Health Policy at the Centre for Health Systems Research
of the National Institute of Public Health of Mexico

Len Good, Nepean, Canada
President of the Canadian International Development Agency, former Deputy Minister of the
Department of Environment Canada, and formerly Canada's Executive Director at the World Bank

Huguette Labelle, Gloucester, Canada*
Former President, Canadian International Development Agency

Dan Martin, Chicago, United States
Director, World and Environment Resources Program,
John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

Ivy Matsepe-Casaburri, Pretoria, South Africa**
South Africa's Minister for Post, Telecommunications and Broadcasting
and former Premier, Free State Province of South Africa

* resigned October 1999

** resigned March 2000

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaica
Chief Technical Advisor, CARICOM, Regional Negotiating Machinery
and former Vice Chancellor, University of West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Certified management accountant, consultant, and
former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

Jean-Guy Paquet, Ste-Foy, Canada
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute
and former Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India
Professor of National Research, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences,
and physician and medical researcher

Francisco Sagasti, Lima, Peru
President, FORO Nacional/Internacional and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

Marie-Angélique Savané, Dakar, Senegal
Consultant, sociologist, and former Director, Africa Division, United Nations Population Fund

Rodger Schwass, Tara, Canada
Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
Editor, Cyberdyaryo, Pan Philippines News and Information Network
and Director, Peace and Human Rights Desk, Benigno Aquino Foundation

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Director of the Liu Centre for the Study of Global Issues and
Professor of Geography, University of British Columbia

Senior Management Committee

Maureen O'Neil, President
Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and
former President of the North–South Institute

Ray Audet, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer*
Accountant and formerly with Canadair Ltd

Pierre Beemans, Vice-President, Corporate Services**
Development expert and former Director of the Corporate Affairs and Initiatives Division,
Canadian International Development Agency

Johanne Charbonneau, Vice-President, Resources Branch and Chief Financial Officer
Certified General Accountant and former Vice-President, Finance and Chief Financial Officer,
Canada Deposit Insurance Corporation

Roger Finan, Regional Director, Regional Office for South Asia
Chartered management accountant and former Director, Internal Audit, IDRC

John Hardie, Chief of Staff and Director, Policy and Planning
Agricultural economist and former economist, Agriculture Canada

Stephen McGurk, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia
Development economist and former Program Officer of the Economic Security Program,
Ford Foundation

Caroline Pestieau, Vice-President, Programs
Economist and former Deputy Chair, Economic Council of Canada

Eglal Rached, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa
Renewable resources and agriculture specialist and former Chief Scientist, Food Security, IDRC

Eva Rathgeber, Regional Director, Regional Office for Eastern and Southern Africa
Comparative education specialist and former Coordinator, Gender and Development Unit, IDRC

Robert Robertson, General Counsel
Barrister and solicitor of the Ontario Bar and past President of Amnesty International (Canada)

Carlos Seré, Regional Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean
Agricultural economist and former Program Officer, Environment and Natural Resources, IDRC

Randall Spence, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia***
Economist and former Senior Program Officer, Economic Policy Program, IDRC

Sibry Tapsoba, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa
Comparative education specialist and former Senior Program Specialist, IDRC

Marc Van Amerigen, Regional Director, Regional Office for Southern Africa
Political scientist and former Coordinator of the South Africa Program, IDRC

* retired August 1999

** retired March 2000

*** resigned December 1999

How to Reach Us

Head office

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

Street address:

250 Albert Street, 5th floor,
Ottawa, ON, Canada K1P 6M1

Phone: (+1-613) 236-6163

Fax: (+1-613) 238-7230

Email:

to get general information info@idrc.ca
to reach library reference desk reference@idrc.ca
to order books or subscribe to *Reports* webzine order@idrc.ca
to get information on IDRC publications pub@idrc.ca
to send a letter to the editor of *Reports* webzine mag@idrc.ca

URL: <http://www.idrc.ca>

Africa

Regional Office for Eastern and Southern Africa

PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Street address:

Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue, Nairobi, Kenya
(please address all mail to the IDRC Regional Director)

Phone: (+254-2) 713160/1, 713273/4

Fax: (+254-2) 711063

Email: fshiroya@idrc.or.ke

URL: <http://www.idrc.ca/earo>

Regional Office for the Middle East and North Africa

PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt

Street address:

3 Amman Square, 5th floor, Dokki, Cairo, Egypt

Phone: (+20-2) 336-7051/2/3/4/7

Fax: (+20-2) 336-7056

Email: skamel@idrc.org.eg

URL: <http://www.idrc.ca/cairo/>

Regional Office for Southern Africa

PO Box 477, WITS 2050, South Africa

Street address:

Braamfontein Centre, 9th floor, 23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001, South Africa

Phone: (+27-11) 403-3952

Fax: (+27-11) 403-1417

Email: hpapaconstantinos@idrc.org.za

URL: <http://www.idrc.org.za>

Regional Office for West and Central Africa

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Street address:

Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,
Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864-0000

Fax: (+221) 825-3255

Email: mdrame@idrc.org.sn

URL: <http://www.idrc.ca/braco/>

Asia

Regional Office for Southeast and East Asia

Tanglin PO Box 101, Singapore 912404,
Republic of Singapore

Street address:

30 Orange Grove Road, 7th floor, RELC Building
Singapore 258352, Republic of Singapore

Phone: (+65) 235-1344

Fax: (+65) 235-1849

Email: asro@idrc.org.sg

URL: <http://www.idrc.org.sg/>

Regional Office for South Asia

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, India

Phone: (+91-11) 461-9411/2/3

Fax: (+91-11) 462-2707

Email: saro@idrc.org.in

URL: <http://www.idrc.ca/saro/>

Latin America and the Caribbean

Regional Office for Latin America and the Caribbean

Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Street address:

Plaza, Cagancha 1335, Piso 9
111000 Montevideo, Uruguay

Phone: (+598-2) 902-20-31/2/3/4

Fax: (+598-2) 902-02-23

Email: lacroinf@idrc.org.uy

URL: <http://www.idrc.ca/lacro/>

Financial Statements


Responsibility for Financial Statements

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the International Development Research Centre Act and bylaws of the Centre. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards. His audit includes appropriate tests and procedures to enable him to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Johanne Charbonneau
Vice-President, Resources

Ottawa, Canada
23 June 2000



AUDITOR GENERAL OF CANADA VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 2000 and the statements of operations and changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 2000 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'R. Flageole'.

Richard Flageole, FCA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
26 May 2000

Balance sheet

as at 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Assets		
Current		
Cash and short-term investments (Note 3)		
Unrestricted	8 417	8 424
Restricted	24 250	22 681
Accounts receivable (Note 4)	10 398	12 293
Prepaid expenses	1 495	1 974
	<u>44 560</u>	<u>45 372</u>
Long-term investments (Note 5)	2 983	2 983
Capital assets (Note 6)	6 761	7 069
Recoverable deposits	152	145
Endowment funds (Note 7)	522	354
	<u>54 978</u>	<u>55 923</u>
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 4)	8 711	8 028
Deferred revenue (Note 8)	31 215	27 872
	<u>39 926</u>	<u>35 900</u>
Deferred revenue — long term (Note 8)	1 572	4 119
Deferred funding — capital assets (Note 9)	6 761	7 069
Accrued departure benefits	3 178	3 104
Deferred rent — head office	1 210	936
Endowment funds (Note 7)	522	354
	<u>53 169</u>	<u>51 482</u>
	1 809	4 441
	<u>54 978</u>	<u>55 923</u>

Contingencies (Note 16)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Naureen O'Neill

President



Vice President, Resources
and Chief Financial Officer

Statement of Operations and Changes in Equity

for the year ended 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Revenues		
Resource expansion (Note 10)	43 313	35 907
Recovery of administration costs (Note 10)	1 746	1 671
Investment income	387	2 343
Other income	706	714
	<u>46 152</u>	<u>40 635</u>
Expenses		
Development research programs		
Centre programs	55 084	58 873
Resource expansion	43 313	35 907
	<u>98 397</u>	<u>94 780</u>
Development research support		
Technical support	9 224	8 716
Other support services	7 029	6 588
Program management	4 041	3 568
	<u>20 294</u>	<u>18 872</u>
Administrative services		
Administration	14 770	12 600
Regional office management	5 573	5 253
	<u>20 343</u>	<u>17 853</u>
	<u>139 034</u>	<u>131 505</u>
Net cost of operations before government funding	(92 882)	(90 870)
Parliamentary appropriation (Note 11)	85 073	82 347
Supplementary Parliamentary appropriation (Note 12)	2 923	2 113
Amortization of deferred funding — capital assets (Note 9)	2 254	1 626
	<u>90 250</u>	<u>86 086</u>
Net results of operations	(2 632)	(4 784)
Equity at beginning of the year	4 441	9 225
Equity at end of the year	<u>1 809</u>	<u>4 441</u>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Statement of Cash Flows

for the year ended 31 March 2000 (thousands of dollars)

	2000	1999
Cash flows from operating activities		
Net results of operations	(2 632)	(4 784)
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	2 254	1 626
Gain on disposal of capital assets	(40)	(19)
Departure benefits	430	540
Amortization of deferred funding — capital assets	(2 254)	(1 626)
Amortization of deferred rent	274	274
	(1 968)	(3 989)
Net change in working capital other than cash and short-term investments	6 036	(483)
Net cash flows from (used in) operating activities	4 068	(4 472)
Cash flows from financing activities		
Change in deferred revenue — long-term	(2 547)	(2 275)
Capital funding	1 946	4 141
Net cash flows from (used in) financing activities	(601)	1 866
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets net of proceeds on disposal of equipment	(1 905)	(4 122)
Increase in restricted cash	(1 569)	(2 106)
Change in long-term investments	—	4 096
Net cash flows used in investing activities	(3 474)	(2 132)
Net decrease in cash	(7)	(4 738)
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	8 424	13 162
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	8 417	8 424

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Notes to Financial Statements

(thousands of dollars unless otherwise stated)

1. Authority and objective

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The Centre is funded mainly through an annual appropriation received from the Parliament of Canada. For purposes of the Income Tax Act the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

a) Parliamentary appropriations

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized in the year for which it is approved. Parliamentary appropriations received for specific projects are deferred and recognized when the related project expenses are incurred.

b) Other revenues

Funds received or receivable in respect of resource expansion are deferred and recognized as revenue when the related project expenses are incurred. All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

c) Grant payments

All contractual grant payments are subject to the provision of funds by Parliament. They are recorded as an expense in the year they come due under the terms and conditions of the agreements and the Centre's payment policy. Refunds on previously disbursed grant payments are credited against the current year's expenses when the project is active or to other income when the project is closed.

d) Capital assets and amortization

Capital assets are recorded at cost and amortized, starting in the subsequent year of acquisition, over their estimated useful lives on a straight-line basis. The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

e) Investments

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value. Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long-term investment is written down to recognize the loss.

f) Endowment funds

Endowment funds include amounts received by way of bequest, gift or donation, and are generally specific as to purpose. Expenditures relating to these funds are charged against the relevant portion of the endowment in the year they are incurred. Revenues earned on these funds are deferred as part of the endowment funds.

g) Foreign-currency translation

Foreign-currency transactions are translated into Canadian dollars either by the use of an average exchange rate that closely approximates the rate in effect at the transaction date or the actual rate in effect at the transaction date. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

h) Accrued departure benefits

Employees are entitled to specified departure benefits, calculated at salary levels in effect at the time of separation as provided for by conditions of employment. The liability for these benefits is recorded as the benefits accrue to employees.

i) Deferred rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis as a reduction to the expense.

j) Pension costs

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total pension obligations of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

3. Cash and short-term investments

	2000	1999
Cash	3 719	8 157
Short term investments		
Canadian chartered banks	18 963	8 932
Federal Government		4 096
Commercial companies	9 971	9 913
Foreign-owned banks	14	7
	<u>32 667</u>	<u>31 105</u>

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 (low) or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptances, term deposits, and short-term notes.

As at 31 March 2000, the average yield of the portfolio was 5.32% (1999, 5.11%), and the average term to maturity was 85 days (1999, 59 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2000 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at 31 March 2000, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, \$24 250 (1999, \$22 681) is restricted for specific research activities as follows:

	2000	1999
Resource expansion	19 055	14 563
Health support – Africa	5 195	8 118
	<u>24 250</u>	<u>22 681</u>

4. Accounts receivable and payable

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and are noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A significant portion (74%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and does not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, \$8 537 (1999, \$10 142) is for resource expansion.

5. Long-term investments

These funds are invested in Government of Canada bonds. As at 31 March 2000, the average yield of the portfolio was 6.50% (1999, 5.63%) and the average term to maturity was 7 years. The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2000 is \$3 044 (1999, \$3 198).

6. Capital assets

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Computer equipment	6 955	6 757	5 661	4 915	1 294	1 842
Leasehold improvements	1 963	1 759	1 219	1 090	744	669
Software	4 318	3 528	767	40	3 551	3 488
Office furniture and equipment	1 839	1 754	1 378	1 296	461	458
Telephone system	1 376	1 359	1 086	999	290	360
Vehicles	1 000	855	579	603	421	252
	<u>17 451</u>	<u>16 012</u>	<u>10 690</u>	<u>8 943</u>	<u>6 761</u>	<u>7 069</u>

Amortization expense for the year is \$2 254 (1999, \$1 626).

7. Endowment funds

From time to time, the Centre receives bequests and donations from benefactors and administers the funds as directed. This activity for the year is as follows:

	2000	1999
Balance at the beginning of the year	354	348
New contributions	150	—
Interest income	18	16
Expenses	—	(10)
Balance at the end of the year	<u>522</u>	<u>354</u>

8. Deferred revenue

Deferred revenue includes the unspent portion at 31 March 2000 of funds received or receivable on resource expansion as well as the portion of the supplementary Parliamentary appropriation received in March 1994 (see Note 12). Details of these balances are as follows:

	2000	1999
Current		
Resource expansion	27 592	23 873
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support – Africa	3 623	3 999
	<u>31 215</u>	<u>27 872</u>
Long term		
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support – Africa	1 572	4 119
Total	<u>32 787</u>	<u>31 991</u>

Of the total deferred resource-expansion funding, CIDA accounts for \$20 346 (1999, \$17 010), of which \$14 063 (1999, \$8 984) was received and \$6 283 (1999, \$8 026) is receivable at year-end.

9. Deferred funding – capital assets

	2000	1999
Balance at beginning of year	7 069	4 554
Funding for capital assets purchased	1 946	4 141
Amortization	(2 254)	(1 626)
Balance at end of year	<u>6 761</u>	<u>7 069</u>

10. Resource expansion

Resource expansion relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities and other agencies. A breakdown of the revenue recognition for resource expansion is provided below:

	2000	1999
CIDA	31 237	27 723
Other agencies	11 567	7 386
Other Government of Canada entities	509	798
	<u>43 313</u>	<u>35 907</u>

The Centre also recovers administration costs on resource expansion. This year's total is \$1 746 (1999, \$1 671), of which \$926 (1999, \$1 012) was recovered from CIDA.

11. Parliamentary appropriation

	2000	1999
Parliamentary appropriation approved	87 019	86 488
Deferral for capital assets purchased (Note 9)	(1 946)	(4 141)
Parliamentary appropriation recognized in the statement of operations and changes in equity	<u>85 073</u>	<u>82 347</u>

12. Supplementary Parliamentary appropriation

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation of \$27 million for two specific projects. For the current fiscal year, the total revenue recognized is \$2.9 million (1999, \$2.1 million).

13. Operating lease commitments

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. The Centre's lease agreement for premises at its head office expires in 2007. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

2000/01	5 170
2001/02	5 453
2002/03	5 320
2003/04	5 040
2004-07	21 118
Total	<u>42 101</u>

14. Contractual commitments — project grants and project development

The Centre is committed to make payments up to \$128.6 million (1999, \$131.7 million) during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms of project agreements. Of this amount, the Centre is responsible for \$69.9 million and the balance of \$58.7 million is provided by external partners.

15. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

16. Contingencies

A claim of approximately \$0.8 million relating to a leased property in India remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim. The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

17. Comparative figures

Certain 1999 comparative amounts have been reclassified to conform to the financial statements presentation adopted in 2000.





16. Eventualités
 Une réclamation de quelque 0,8 million de dollars afférente à un bien loué en Inde est en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite. Le Centre est défendeur dans d'autres procès non jugés. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs significatifs.

17. Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes à la présentation adoptée en 2000.

11. Crédit parlementaire

Crédit parlementaire voté		Report pour les acquisitions d'immobilisations (note 9)	
2000	87 019	(1 946)	85 073
1999	86 488	(4 141)	82 347

Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état des résultats et de l'évolution de l'avoir

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire de 27 millions de dollars, affecté au financement de deux projets spécifiques. Durant l'exercice, les revenus constatés s'élevaient à 2,9 millions de dollars (1999 : 2,1 millions \$).

13. Engagements en vertu de contrats de location-exploitation

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour les locaux et du matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Le contrat de location des locaux du siège social expire en 2007. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

2000/01	5 170
2001/02	5 453
2002/03	5 320
2003/04	5 040
2004-07	21 118
Total	42 101

14. Engagements contractuels — subventions et élaboration de projets

Le Centre s'est engagé à effectuer des paiements totalisant 128,6 millions de dollars (1999 : 131,7 millions \$) au cours des quatre prochains exercices, à la condition que le Parlement du Canada ou les partenaires externes fournissent les fonds nécessaires et que les bénéficiaires se conformeront aux modalités des ententes de projets. Du total des engagements contractuels, 69,9 millions relèvent directement du Centre, alors que le solde de 58,7 millions provient des partenaires externes.

15. Opérations entre apparentés

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

8. Revenus reportés
Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée au 31 mars 2000 des fonds perçus, ou débiteurs, au titre des activités liées à l'augmentation des revenus ainsi que la portion du crédit parlementaire supplémentaire accordé au mois de mars 1994 (voir note 12). Les soldes sont les suivants :

À court terme		À long terme	
Activités liées à l'augmentation des revenus	27 592	Interventions en santé — Afrique	3 999
Credit parlementaire supplémentaire			27 872
		Interventions en santé — Afrique	4 119
		Credit parlementaire supplémentaire	
Total	32 787		31 991

Du montant reporté relié aux activités liées à l'augmentation des revenus, l'ACDI représente 20 346 \$ (1999 : 17 010 \$). De ce montant, 14 063 \$ (1999 : 8 984 \$) a été reçu durant l'exercice et 6 283 \$ (1999 : 8 026 \$) était dû par cette dernière à la fin de l'exercice.

9. Financement reporté — immobilisations

2000	1999
Solde au début de l'exercice	7 069
Financement des acquisitions d'immobilisations	4 141
Amortissement	(1 626)
Solde en fin d'exercice	6 761

10. Activités liées à l'augmentation des revenus

Les activités liées à l'augmentation des revenus désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou gérées par le Centre au nom d'autres institutions. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Voici la ventilation de ces activités.

2000	1999
ACDI	31 237
Autres organismes	11 567
Autres organismes du gouvernement du Canada	509
	798
	35 907

Le Centre recouvre également des frais d'administration dans le cadre des activités liées à l'augmentation des revenus. Pour l'exercice, les sommes récupérées s'établissaient à 1 746 \$ (1999 : 1 671 \$), dont 926 \$ (1999 : 1 012 \$) provenaient de l'ACDI.

4. Débiteurs et créditeurs

Les débiteurs et les créditeurs sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur présentation et ne portent pas d'intérêts. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (74 %) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 8 537 \$ (1999 : 10 142 \$) étaient affectés à des activités liées à l'augmentation des revenus.

5. Placements à long terme

Ces fonds sont investis dans des obligations du gouvernement du Canada. Au 31 mars 2000, le rendement moyen du portefeuille détenu était de 6,50 % (1999 : 5,63 %) et la durée moyenne des placements de 7 ans. La juste valeur marchande des placements à long terme était de 3 044 \$ au 31 mars 2000 (1999 : 3 198 \$).

6. Immobilisations

	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Matériel informatique	6 955	6 757	5 661	4 915	1 294	1 842	2 000	1 999
Améliorations locatives	1 963	1 759	1 219	1 090	744	669		
Logiciels	4 318	3 528	767	40	3 551	3 488		
Mobilier et matériel de bureau	1 839	1 754	1 378	1 296	461	458		
Réseau téléphonique	1 376	1 359	1 086	999	290	360		
Véhicules	1 000	855	579	603	421	252		
	17 451	16 012	10 690	8 943	6 761	7 069		

L'amortissement relatif à l'exercice est de 2 254 \$ (1999 : 1 626 \$).

7. Fonds de dotation

De temps à autre, le Centre reçoit des legs ou des dons. Le Centre administre ces fonds conformément aux directives reçues des donateurs. Voici le détail des activités pour l'exercice :

2000	1999		
348	348	Solde au début de l'exercice	
150	—	Nouveaux apports	
18	16	Intérêts créditeurs	
—	(10)	Dépenses	
522	354	Solde en fin d'exercice	

j) Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pensions de retraite de la Fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité des engagements contractés par le Centre au titre du régime de pensions de retraite et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la Fonction publique.

3. Encaisse et placements à court terme

	2000	1999
Encaisse	3 719	8 157
Placements à court terme		
Banques à charte canadiennes	18 963	8 932
Gouvernement fédéral	—	4 096
Sociétés commerciales	9 971	9 913
Banques étrangères	14	7
	32 667	31 105

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions susmentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 (bas) selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement sont constitués principalement d'acceptations bancaires, de dépôts à échéance fixe et de billets à court terme.

Le rendement moyen du portefeuille détenu au 31 mars 2000 était de 5,32 % (1999 : 5,11 %) et la durée moyenne des placements était de 85 jours (1999 : 59 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 2000 équivalait approximativement à leur valeur comptable nette.

Parmi les comptes bancaires que le Centre possède, certains sont munis d'une marge de crédit. Au 31 mars 2000, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 24 250 \$ (1999 : 22 681 \$) sont affectés à des activités de recherche particulières comme suit :

	2000	1999
Activités liées à l'augmentation des revenus	19 055	14 563
Interventions en santé — Afrique	5 195	8 118
	24 250	22 681

d) Immobilisations et amortissement
Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties, dans l'exercice suivant l'acquisition, de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est comme suit :

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	Durée non écoulée du bail

e) Placements
Les placements à court terme sont comptabilisés au coût et de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Lorsque les placements à long terme subissent une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value.

f) Fonds de dotation
Les fonds de dotation comprennent les sommes reçues sous forme de legs, de cadeau ou de don et sont généralement destinés à des fins précises. Les dépenses connexes sont imputées aux fonds appropriés durant l'exercice où elles sont engagées. Les revenus gagnés sont reportés à même les fonds de dotation.

g) Conversion des devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens soit selon un taux de change moyen qui avoisine le taux de change en vigueur à la date de l'opération, soit selon le taux de change en vigueur le jour de l'opération. Les actifs et passifs monétaires en devises sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique autres revenus.

h) Indemnités de départ à payer

Les employés bénéficient d'indemnités de cessation d'emploi calculées d'après leur salaire à la date de cessation et selon les conditions d'emploi en vigueur. Le passif résultant desdites indemnités est comptabilisé lorsque les employés y deviennent admissibles.

i) Loyer reporté

Toute période de loyer gratuite et les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat et comptabilisés en réduction de la dépense.

Notes complémentaires aux états financiers

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. Pouvoirs et objets

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promu, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel. Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu aux termes de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Le Centre a pour objets de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur les moyens d'application et d'adaptation des connaissances scientifiques, techniques et autres au progrès économique et social de ces régions.

2. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

a) Crédits parlementaires

La portion du crédit parlementaire qui sert à l'acquisition d'immobilisations est reportée et est amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Les crédits parlementaires reçus et destinés à des projets particuliers sont reportés et constatés lorsque les dépenses connexes sont engagées.

b) Autres revenus

Les fonds reçus ou à recevoir au titre des activités liées à l'augmentation des revenus sont reportés et constatés à titre de revenus lorsque les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

c) Paiements de subventions

Tous les paiements de subventions sont assujettis à l'attribution des crédits du Parlement. Ils sont enregistrés comme dépense dans l'exercice où ils deviennent exigibles conformément aux dispositions des ententes signées et des règlements du CRDI en la matière. Les remboursements afférents aux paiements de subventions effectués antérieurement sont comptabilisés en réduction des frais de l'exercice lorsque le projet est actif ou dans les autres revenus lorsque le projet est clos.

Etat des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2000 (milliers de dollars)

	2000	1999
Flux de trésorerie — activités d'exploitation		
Résultats d'exploitation nets	(2 632)	(4 784)
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations	2 254	1 626
Gain sur cession d'immobilisations	(40)	(19)
Indemnités de départ	430	540
Amortissement du financement reporté — immobilisations	(2 254)	(1 626)
Amortissement du loyer reporté	274	274
Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme	6 036	(483)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	4 068	(4 472)
Flux de trésorerie — activités de financement		
Variation des revenus reportés à long terme	(2 547)	(2 275)
Financement des immobilisations	1 946	4 141
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	(601)	1 866
Flux de trésorerie — activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations au net du produit de cession de matériel	(1 905)	(4 122)
Augmentation de l'encaisse affectée	(1 569)	(2 106)
Variation des placements à long terme	—	4 096
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	(3 474)	(2 132)
Diminution nette de l'encaisse	(7)	(4 738)
Encaisse et placements à court terme non affectés au début de l'exercice	8 424	13 162
Encaisse et placements à court terme non affectés à la fin de l'exercice	8 417	8 424

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Etat des résultats et de l'évolution de l'avoir

pour l'exercice terminé le 31 mars 2000 (milliers de dollars)

Revenus	
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 10)	43 313
Frais d'administration recouvrés (note 10)	1 746
Revenus de placement	387
Autres revenus	706
	<u>46 152</u>
	2000
	<u>1999</u>
	35 907
	1 671
	2 343
	714
	<u>40 635</u>
Dépenses	
Programme de recherche pour le développement	55 084
Activités liées à l'augmentation des revenus	43 313
Soutien de la recherche pour le développement	9 224
Soutien technique	7 029
Autres services de soutien	4 041
Gestion de programme	20 294
Services administratifs	14 770
Administration	5 573
Gestion des bureaux régionaux	20 343
	<u>139 034</u>
	131 505
	<u>(90 870)</u>
Crédit parlementaire (note 11)	85 073
Crédit parlementaire supplémentaire (note 12)	2 923
Amortissement du financement reporté — immobilisations (note 9)	2 254
	<u>90 250</u>
Résultats d'exploitation nets	(2 632)
Avoir au début de l'exercice	4 441
Avoir à la fin de l'exercice	<u>1 809</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253
	<u>17 853</u>
	4 441
	<u>92 255</u>
	86 086
	1 626
	2 113
	82 347
	<u>(90 870)</u>
	131 505
	<u>17 853</u>
	5 253
	12 600
	5 253</

au 31 mars 2000 (milliers de dollars)

Bilan	
Actif	Passif
À court terme	À court terme
Encaisse et placements à court terme (note 3)	Non affectés
	Affectés
	Débiteurs (note 4)
	Frais payés d'avance
	Placements à long terme (note 5)
	Immobilisations (note 6)
	Dépôts recouvrables
	Fonds de dotation (note 7)
2000	54 978
1999	55 923
Total	
À court terme	
Crediteurs et charges à payer (note 4)	
Revenus reportés (note 8)	
Revenus reportés – long term (note 8)	
Financement reporté – immobilisations (note 9)	
Indemnités de départs à payer	
Loyer reporté pour le siège social	
Fonds de dotation (note 7)	
Eventualités (note 16)	
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.	
Approuvé au nom du Conseil :	
La présidente, La vice-présidente, Ressources, et directrice des finances,	

Theresa O'Neil

[Signature]



VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR GENERAL OF CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 2000 et les états des résultats et de l'évolution de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 mars 2000 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus.

Pour le vérificateur général du Canada

Richard Flageole, FCA
vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada
le 26 mai 2000

Responsabilité en matière d'états financiers

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a appréciés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. La direction assume aussi la responsabilité de tout autre information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme, s'il y a lieu, avec les données contenue dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier et de gestion qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des informations financières, la protection des biens et l'efficacité des activités. La section de vérification interne du CRDI est chargée de procéder à la révision périodique des mécanismes de contrôle interne et de veiller à leur application.

C'est au Conseil des gouverneurs qu'il appartient de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

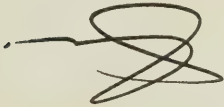
Le vérificateur général du Canada procède à une vérification des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

la présidente

Maureen O'Neill



Johanne Charbonneau



Ottawa, Canada
le 23 juin 2000

Etats financiers

Pour joindre le CRDI

Siège social

BP 8500, Ottawa (Ontario), Canada K1G 3H9

Adresse municipale :

250, rue Albert, 5e étage
Ottawa (Ontario), Canada K1P 6M1

Tél. : (+1.613) 236.6163
Télé. : (+1.613) 238.7230

Courriels :

Renseignements généraux : info@idrc.ca
Service de référence à la bibliothèque : reference@idrc.ca
Commande de livres ou abonnement à Explore : order@idrc.ca
Renseignements sur les publications du CRDI : pub@idrc.ca
Correspondance adressée à la rédaction du magazine électronique Explore : mag@idrc.ca

Web : <http://www.crdi.ca>

Afrique

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe

PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Adresse municipale :

Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue, Nairobi, Kenya

(N.B. Tout courrier doit être adressé à la directrice régionale)

Tél. : (+254.2) 71.31.60/61, 71.32.73/74,

Télé. : (+254.2) 71.10.63

Courriel : fsihloya@idrc.or.ke

Web : http://www.crdi.ca/caro/index_f.html

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord

PO Box 14 Orman, Giza, Le Caire, Egypte

Adresse municipale :

3 Amman Square, 5e étage, Dokki, Le Caire, Egypte

Tél. : (+20.2) 336.70.51/2/3/4/7

Télé. : (+20.2) 336.70.56

Courriel : skamel@idrc.org.eg

Web : http://www.crdi.ca/cairo/index_f.html

Bureau régional de l'Afrique australe

PO Box 477, WITS 2050, Afrique du Sud

Adresse municipale :

Braamfontein Centre, 9th floor, 23 Jorissen Street
Braamfontein, Johannesburg 2001, Afrique du Sud

Tél. : (+27.11) 403.39.52

Télé. : (+27.11) 403.14.17

Courriel : hpapacoconstantinos@idrc.org.za

Web : <http://www.idrc.org.za>

Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal

Adresse municipale :

Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est,
Dakar, Sénégal

Tél. : (+221) 864.00.00

Télé. : (+221) 825.32.55

Courriel : mdramme@idrc.org.sn

Web : http://www.crdi.ca/braco/index_f.html

Asie

Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est

Tanglin 101, Singapour 912404

Adresse municipale :

30 Orange Grove Road, 7e étage, RELC Building
Singapour 258352, République de Singapour

Tél. : (+65) 235.1344

Télé. : (+65) 235.1849

Courriel : astro@idrc.org.sg

Web : http://www.idrc.org.sg/index_f.html

Bureau régional de l'Asie du Sud

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, Inde

Tél. : (+91.11) 461.94.11/2/3

Télé. : (+91.11) 462.27.07

Courriel : saro@idrc.org.in

Web : http://www.crdi.ca/saro/index_f.html

Amérique latine et Antilles

Bureau régional de l'Amérique latine et des Antilles

Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay

Adresse municipale :

Plaza Cagancha 1335, Piso 9
11100 Montevideo, Uruguay

Tél. : (+598.2) 902.20.31/2/3/4

Télé. : (+598.2) 902.02.23

Courriel : lacroini@idrc.org.uy

Web : <http://www.crdi.ca/lacro>

Roger Finan, directeur régional, Asie du Sud
Comptable agréé en management et ancien directeur, Vérification interne, CRDI

John Hardie, directeur, Politiques et planification
Economiste agricole et ancien économiste, Agriculture Canada

Stephen McGurk, directeur régional, Asie de l'Est et du Sud-Est
Economiste en développement et ancien administrateur, Programme de sécurité économique, Fondation Ford

Caroline Pestieau, vice-présidente, Programmes
Economiste et ancienne vice-présidente du Conseil économique du Canada

Eglal Rached, directeur régional, Moyen-Orient et Afrique du Nord
Expert en agriculture et en ressources renouvelables, et ancien chercheur principal, Sécurité alimentaire, CRDI

Eva Rathgeber, directrice régionale, Afrique orientale et australe
Spécialiste en éducation comparée et ancienne coordonnatrice, Section Genre et développement durable, CRDI

Robert Robertson, avocat général
Avocat et conseiller juridique au Barreau de l'Ontario et ancien président d'Amnistie internationale — Section canadienne

Carlos Seré, directeur régional, Amérique latine et Antilles
Economiste agricole et ancien administrateur, Environnement et ressources naturelles, CRDI
Randall Spence, directeur régional, Asie du Sud-Est et de l'Est **
Economiste et ancien administrateur principal, Politiques économiques, CRDI

Sibry Tapsoba, directeur régional, Afrique centrale et occidentale
Spécialiste en éducation comparée et ancien administrateur de programmes, CRDI

Marc Van Ameringen, directeur régional, Afrique du Sud
Politologue et ancien coordonnateur du Programme pour l'Afrique du Sud, CRDI

* M. Audet a pris sa retraite en août 1999
** M. Beemans a pris sa retraite en mars 2000
*** M. Spence a démissionné en décembre 1999

Sir Alistair McIntyre, Kingston, Jamaïque
 Conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la communauté des Caraïbes (CARICOM) et ancien vice-chancelier de l'University of the West Indies
 Tom McKay, Kitchener, Canada
 Comptable en management accrédité, consultant et directeur des services administratifs de la municipalité de Kitchener
 Jean-Cuy Paquet, Sainte-Foy, Canada
 Président et chef de la direction, Institut national d'optique et ancien chef de la direction, Laurentienne Vie Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde
 Professeur en recherche nationale, département de pathologie, All-India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur médical
 Francisco Sagasti, Lima, Pérou
 Président, FORO Nacional/Internacional, et ancien chef de la planification stratégique à la Banque mondiale
 Marie-Angélique Savané, Dakar, Sénégal
 Consultante, sociologue et ancienne directrice, Division Afrique, Fonds des Nations Unies pour la population
 Roger Schwass, Tara, Canada
 Professeur émérite et chercheur principal à la Faculté d'études de l'environnement de l'Université York
 Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
 Directrice de la rédaction, Cyberdyaroyo, Pan Philippines News and Information Network, et chargée du secteur de la paix et des droits de la personne de la Fondation Benigno Aquino
 Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
 Directeur, Liu Centre for the Study of Global Issues, et professeur de géographie, Université de la Colombie-Britannique

Les cadres supérieurs

Maureen O'Neil, présidente
 Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud
 Raymond J. Audet, vice-président, Ressources, et directeur des finances*
 Expert-comptable, autrefois de Canadair Ltd.
 Pierre Beemans, vice-président, Affaires institutionnelles*
 Expert en développement et ancien directeur de la Division des initiatives et affaires institutionnelles, Agence canadienne de développement international
 Johanne Charbonneau, vice-présidente, Ressources et directrice des finances
 Comptable générale licenciée et ancienne vice-présidente, Finances, et directrice, Opérations financières, Société d'assurance-dépôts du Canada

Le Conseil des gouverneurs

Gordon S. Smith, président, Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada
 Directeur du Centre for Global Studies, à l'Université de Victoria
 et ancien sous-ministre des Affaires étrangères

Maureen O'Neil, présidente, CRDI, Ottawa, Canada
 Ancienne présidente du Centre des droits de la personne et du développement
 démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Mervat Badawi, Safat, Koweït

Directrice, Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
 Professeure agrégée au sein du programme d'études indiennes et du Nord de l'Université de la
 Saskatchewan et directrice exécutive de l'Apamuek Institute, à Eskasoni, en Nouvelle-Écosse

Herb Breaux, Ottawa, Canada
 Homme d'affaires et ancien député

Margaret Catley-Carlson, New York, États-Unis
 Consultante et ancienne présidente du Conseil de la population à New York

Beryl Gaffney, Nepean, Canada
 Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepean
 et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada
 Consultant, Hatch & Associates, Inc.; président de l'Institut international du développement durable
 et président de la Commission sur l'intégrité écologique des parcs nationaux du Canada

Octavio Gómez-Dantés, Cuernavaca, Mexico
 Directeur des politiques de santé au Centre de recherches sur les systèmes
 de santé de l'Institut national de santé publique du Mexique

Len Good, Nepean, Canada
 Président, Agence canadienne de développement international, ancien sous-ministre d'Environnement
 Canada et ancien directeur exécutif pour le Canada auprès de la Banque mondiale
Huguette Labelle, Gloucester, Canada*
 Ancienne présidente, Agence canadienne de développement international

Dan Martin, Chicago, États-Unis
 Directeur, Programme mondial sur l'environnement et les ressources,
 Fondation John et Catherine T. MacArthur

Ivy F. Matsape-Casaburi, Pretoria, Afrique du Sud**
 Ministre des postes, des télécommunications et de la télédiffusion et
 ancienne Première ministre, État libre d'Afrique du Sud

* Mme Labelle a démissionné en octobre 1999

** Mme Matsape-Casaburi a démissionné en mars 2000

Examen externe des initiatives de programme

Le Conseil a reçu le rapport de l'examen externe auquel ont été soumises 12 de ses initiatives de programme. Cet examen portait sur la pertinence de la recherche financée, les résultats obtenus et la valeur scientifique de la démarche préconisée par ces initiatives. À la lumière de ce rapport, et d'un certain nombre d'études internes, le Conseil a pris des décisions d'une importance cruciale pour l'avenir de chacune des initiatives.

Orientations stratégiques, structure des coûts et analyse comparative

La structure des coûts à deux volets établie par le CRDI a été jugée moins appropriée aux projets axés sur le savoir que finance le Centre. En mars, le Conseil a entériné une nouvelle structure à trois volets (programmes de recherche pour le développement, soutien de la recherche pour le développement et services administratifs) qui reflète mieux la nature des travaux du Centre.

Cadre stratégique pour les secrétariats

Le Conseil a notamment approuvé un cadre stratégique selon lequel de nouveaux secrétariats multidonateurs pourront être établis uniquement sous réserve de la présentation d'une proposition détaillée qui recevra l'approbation du Conseil.

Identification et gestion des risques

Le Comité des finances et de la vérification veille à déterminer les principaux risques liés à l'exploitation du Centre et s'assurent qu'ils sont convenablement gérés. Toutefois, ces risques ne sont pas tous d'ordre financier; la recherche aussi en comporte. Elle peut parfois ne pas donner les résultats escomptés. Il arrive également que les résultats obtenus soient satisfaisants, mais que les utilisateurs éventuels n'en tiennent pas compte. Le Conseil gère ces risques par une planification rigoureuse et une surveillance continue. Puisque le Plan quinquennal établit les orientations à suivre et que le système des vérifications internes est bien rodé, les membres du Conseil peuvent systématiquement évaluer les programmes et déterminer les risques.

Le Conseil et ses relations avec la direction

Si le Conseil assure la direction stratégique, c'est le Comité de la haute direction qui assiste la présidente de ses conseils pour la gestion quotidienne du Centre. Le comité se réunit deux fois par mois et prend part aux réunions convoquées par la présidente. À chaque réunion, la présidente remet aux membres du Conseil un rapport sur les activités du CRDI et, une fois l'an, leur présente le rapport annuel qui porte sur les réalisations de l'année qui vient de s'écouler et sur les objectifs que le Centre s'est fixés pour l'avenir.

La gouvernance

Un tour d'horizon

Les architectes du CRDI ont créé un organisme unique en son genre, institué et parrainé par le Parlement du Canada mais dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale. La *Loi sur le CRDI* exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouverneurs viennent du monde en développement et de pays membres de l'OCDE. Cette dimension internationale confère au CRDI son caractère distinctif et contribue à son efficacité. Le regrette A.F. Wynne Plumptre, associé à la création et aux premières années du CRDI, écrivait en 1975 que la composition internationale du Conseil avait « grandement facilité l'établissement du climat de confiance qui doit régner entre le Centre, les organismes de recherche et les gouvernements avec lesquels il doit faire affaire ». Le leadership des gouverneurs de pays étrangers continue d'offrir une perspective du monde qui permet au Centre de poursuivre son œuvre et de veiller à ce que ses programmes correspondent aux priorités du Sud.

La valeur de cette approche est reconnue partout. À titre d'exemple : la loi constituant le Centre international des droits de la personne et du développement démocratique (aujourd'hui Droits et démocratie) autorise des non-Canadiens à siéger à son conseil. Le Conseil des gouverneurs du CRDI tient trois réunions par année. Le Conseil a trois comités permanents : le Comité des finances et de la vérification (dont les membres communiquent par téléconférence quatre fois par année), le Comité des ressources humaines et le Comité exécutif, les membres de ces deux comités communiquent aussi par téléconférence, trois fois par année. Les membres du Conseil se rendent sur les lieux de projets au moins une fois au cours de leur mandat afin de se familiariser avec les travaux du CRDI sur le terrain. Cette année, certains des gouverneurs ont voyagé, en groupe, en Palestine, en Asie, en Afrique australe et en Afrique de l'Est.

Les responsabilités du Conseil

Le Conseil des gouverneurs est au faite de la structure organisationnelle du Centre. C'est lui qui en assure la direction stratégique, sanctionne l'orientation générale des activités et approuve les principales politiques en matière de finances, d'administration et de ressources humaines. Il lui incombe aussi d'approuver chaque année le budget et le programme des travaux du Centre. Les membres du Conseil doivent en outre rendre compte des activités courantes. Les décisions du Conseil sont prises par consensus. Au cours du dernier exercice financier, les gouverneurs ont été saisis de plusieurs dossiers d'importance.

Le Plan quinquennal

Le Conseil des gouverneurs a revu le contexte global dans lequel fonctionne le Centre, les questions les plus importantes pour le CRDI ainsi que les choix et les orientations stratégiques pour lesquels il pourrait opter (compte tenu de l'analyse de la *Loi sur le CRDI* et des dimensions régionales de ses programmes). En octobre 1999, le Conseil approuvait le nouveau Plan quinquennal qui orientera les travaux du Centre au cours des cinq prochaines années.

Les ressources humaines et financières



Centre abrite présentement neuf secrétariats regroupant divers donateurs dont les programmes vont de la lutte mondiale contre le tabac à la recherche sur le commerce et les politiques industrielles en Afrique du Sud.

Les partenaires du CRDI comprennent des chercheurs de pays en développement, des universités canadiennes, des institutions multilatérales et d'autres organismes donateurs. Le Centre favorise la collaboration non seulement entre les pays en développement mais aussi entre les chercheurs établis au Canada. C'est dans cet esprit qu'il a établi en 1996 le Bureau du Partenariat et développement des affaires. À l'heure actuelle, le CRDI gère environ 50 millions \$ de fonds d'origine autre que parlementaire.

Au seuil de la quatrième décennie

La possibilité de faire des analyses, d'examiner les problèmes dans un esprit critique, d'écrire sur ces questions et d'en parler publiquement — bref, de produire et d'utiliser le savoir — est un apport vital au progrès social.

— Maureen O'Neil (présidente du CRDI, 1997 à ce jour)

Ainsi qu'il aborde sa quatrième décennie d'existence, le CRDI réitère son intention de mettre l'accent sur la recherche axée sur l'élaboration des politiques. Le Centre a toujours appuyé la recherche sur les politiques scientifiques et technologiques et tout mis en œuvre pour que la planification des programmes dans les pays en développement fasse une plus large place aux politiques scientifiques. Le CRDI cherchera à saisir toutes les occasions de relier plus étroitement les résultats de la recherche aux politiques établies et à l'élaboration de nouvelles politiques. Certains projets vont déjà dans ce sens, notamment ceux qui ont pour but d'atténuer la pauvreté ou de résoudre les conflits sur l'utilisation des ressources naturelles.

Le Centre a toujours su profiter de la riche expérience qu'il a acquise auprès de ses partenaires, qui lui ont permis de mieux comprendre les problèmes du Sud. Il continue de croire que le progrès social et économique dans les pays en développement ne sera possible que si les gens du Sud prennent en mains leur propre destinée. Dans les années à venir, le Centre s'inspirera des leçons qu'il a apprises au cours des trente dernières années, mais il cherchera aussi à mettre au jour de nouveaux savoirs et à faire valoir de nouvelles approches du développement fondées sur ces savoirs.



CONVENTION DES NATIONS UNIES SUR LA LUTTE CONTRE LA DÉSERTIFICATION EFFONDREMENT DE L'UNION SOVIÉTIQUE

1995
D'après une enquête exhaustive menée auprès des chefs de projet, le perfectionnement des compétences en gestion, la capacité d'envisager les problèmes sous une perspective scientifique et l'envergure professionnelle sont les répercussions les plus importantes de l'appui accordé par le CRDI aux chercheurs du Sud.

1996
Le CRDI se joint à un consortium d'organismes donateurs pour appuyer le Programme sur les bordures désertiques, programme de recherche-action d'envergure internationale axé sur la gestion des ressources naturelles en vue de lutter contre la désertification.

1997
Le CRDI lance l'initiative Acaia, son plus important programme d'appui à la recherche, afin de déterminer si les technologies de l'information et de la communication (TIC) peuvent aider les collectivités de l'Afrique à prendre en charge leur développement social et économique.



Photo CRDI : P. Cereceda

étroitement ciblé, mais son mandat fondamental restait intact.

C'est à cette époque que le Centre a préparé son premier Programme institutionnel. Il contenait bien sûr ses nouvelles orientations, mais reflétait aussi la décision, prise en 1992 au Sommet de la Terre à Rio de Janeiro, d'élargir le mandat du CRDI pour lui confier un rôle important dans la mise en œuvre du programme Action 21. Afin d'atteindre les objectifs fixés en matière de développement durable et équitable, le Centre a révisé ses activités de programme et adopté une nouvelle direction.

En 1995, le CRDI améliorerait encore sa structure organisationnelle en y ajoutant des initiatives de programme qui devaient mettre à profit les réseaux de recherche pluridisciplinaires entretenus avec un soin jaloux pendant toutes ces années. En dix ans, le CRDI est passé de 55 sous-programmes répartis dans de nombreuses divisions et plusieurs bureaux régionaux à 11 initiatives de programme axées sur des questions précises et bien définies. Une étude sur la contamination par le mercure au Brésil, par exemple, illustre cette approche; l'équipe du projet comprenait un médecin, un ingénieur, une infirmière, un expert des forêts tropicales, une neurotoxicologue, un biochimiste, un pêcheur et un dirigeant communautaire.

Déjà en 1971, le CRDI collaborait avec l'ACDI au financement de recherches en agriculture. Plus récemment, le Centre a tiré profit de son expérience dans la gestion de projets de ce genre pour amorcer une collaboration avec d'autres partenaires, y compris l'ACDI, et a accepté de plus en plus d'accueillir des secrétariats internationaux, estimant que les organismes qui agissent seuls n'ont pas toujours l'envergure nécessaire pour atteindre leurs objectifs. Le

1992 Le CRDI est associé à la contribution canadienne au processus de paix au Moyen-Orient en soutenant la recherche en matière de coopération dans la gestion de l'eau.

1992 Le Canada est le premier pays à ratifier la Convention des Nations unies sur la diversité biologique. À l'époque, le CRDI est un des rares organismes internationaux à soutenir la recherche sur les droits de propriété intellectuelle, la biodiversité aquatique et la conservation des espèces dans leur habitat naturel.

1994 Le CRDI conclut un accord avec l'ACDI pour la gestion d'un programme de remise en état du bassin fluvial du Dniépr, en Ukraine.



SOMMET DE LA TERRE SOMMET MONDIAL POUR LES ENFANTS DÉCLARATION DE PRINCIPES ISRAËLO-PALESTINIENNE (ACCORD D'OSLO II)

avait été déclaré *non grata* par le système d'apartheid, le CRDI a appuyé les travaux de chercheurs opposés à l'apartheid, qui se trouvaient en exil, et les a aidés à élaborer des projets pour leur pays par le truchement d'autres États sud-africains.

Comme l'a souligné Nelson Mandela alors qu'il était président de la république d'Afrique du Sud,

Dès avant la première élection démocratique en avril 1994, le Centre a joué un rôle crucial auprès de l'ANC et du Mouvement démocratique pour préparer les négociations et [...] nous a aussi aidé à prendre nos charges et à assumer la transformation de l'État.

À mesure que s'accroissait le nombre de chercheurs qualifiés dans les pays en développement au cours de cette décennie, les projets axés sur le perfectionnement des compétences devenaient moins pertinents pour certaines régions; aussi le CRDI a-t-il décidé qu'il était plus important de financer des réseaux et des mécanismes d'échange d'information.

La troisième décennie : les années 1990

On reconnaît de plus en plus que le développement du Sud et la survie du Nord ne sont que les deux côtés d'une même monnaie; à cet égard, la démarche du CRDI qui opte pour le partenariat intellectuel à part entière est plus nécessaire que jamais.

— Keith Bezanon (président du CRDI, 1991-1997)

Le CRDI a abordé cette décennie avec un effectif de 571 personnes et un crédit parlementaire de 114,1 millions \$; au bout de dix ans, avec les réductions réitérées, le personnel ne se chiffrait plus qu'à 347 et le crédit parlementaire à 86,7 millions \$. Ces compressions ont exigé des changements radicaux dans l'exploitation du Centre. Des idées qui avaient déjà été avancées — par exemple, que la recherche financée par le CRDI devrait être axée sur les problèmes et pluridisciplinaire — ont été préconisées de nouveau, si bien que la décentralisation de la planification et de la prise de décisions a été avalisée. Plutôt que de continuer à élaborer des programmes en fonction de ses divisions et de diverses disciplines, le personnel du Centre a commencé à les planifier en fonction de thèmes et de problèmes de développement précis, et selon les régions géographiques. En outre, l'accent a été mis davantage sur l'utilisation et la diffusion des résultats de la recherche. Le CRDI devenait une organisation plus petite et plus

1989
Le CRDI appuie l'une des premières grandes recherches *in situ* à déterminer la prévalence du sida en Afrique occidentale.

décennie 1990
La collaboration du CRDI avec le mouvement démocratique en Afrique du Sud de 1991 à 1995 sert d'assise aux politiques nationales sur l'environnement et les technologies. En 1992, le Centre ouvre un bureau régional à Johannesburg.

1992
Création de l'Initiative pour les micronutriments, qui regroupe plusieurs donateurs, afin de contribuer à la réalisation de l'engagement mondial de combler les carences en vitamine A, en iode et en fer.

de la santé et les spécialistes des communications, par exemple, ont travaillé ensemble afin de mieux faire accepter la nécessité de l'immunisation aux populations pauvres de l'Indonésie. À l'extérieur du CRDI, des pays d'Afrique et d'Amérique latine se sont efforcés de trouver des moyens novateurs de restructurer leurs économies, qui croulaient sous l'endettement. Le Centre a appuyé leurs efforts en finançant des projets de recherche dont les gouvernements du Sud pouvaient directement se servir dans leurs négociations avec la Banque mondiale et le Fonds monétaire international. Le Consortium pour la recherche économique en Afrique (CREA) est un de ces projets. Aujourd'hui, ce consortium regroupe plusieurs donateurs et il est le premier établissement de recherche du continent africain dans le domaine économique. *Notre continent, notre avenir*, ouvrage publié en 1999, auquel ont contribué plusieurs économistes associés au CREA, présente le point de vue africain sur la stratégie d'adaptation structurelle édictée par les institutions de Bretton Woods.

À titre de société d'État, le Centre jouit d'un certain degré d'autonomie qui lui confère une liberté d'action que n'a pas le gouvernement du Canada. En Amérique du Sud, le CRDI a profité de sa neutralité pour financer des institutions où de nombreux spécialistes des sciences sociales avaient trouvé asile durant les périodes de dictature. En Afrique du Sud, même s'il

Les réseaux de recherche : une innovation qui va de soi

Depuis ses tout débuts, le Centre a favorisé la formation de réseaux. Au cours des années 1970, 35 % des projets du CRDI et 43 % de son budget étaient liés à des activités de réseau. Par exemple, un des premiers réseaux à être établi regroupait des chercheurs de l'Afrique et de l'Amérique latine dans le cadre d'un projet sur le manioc. Le Centre payait ces scientifiques pour assister à des conférences où ils pouvaient nouer des relations professionnelles et soumettre les résultats de leur recherche à l'examen de leurs pairs, étape indispensable dans l'établissement de la réputation d'un chercheur. Le CRDI publiait ensuite les actes de la conférence qui, largement diffusés, jouissaient d'un prestige international. Les réseaux sont encore aujourd'hui une image de marque du Centre qui est reconnu pour privilégier la recherche pluridisciplinaire, améliorer les processus d'élaboration de politiques et encourager les analyses comparatives. La technologie informatique (et le recours à l'Internet en particulier) a rendu le réseautage non seulement plus facile mais beaucoup plus efficace.



1983
Le CRDI appuie CGNET, un projet novateur visant à relier les centres du GCRAI par courrier électronique. D'entrée de jeu, le CRDI a été le seul organisme de développement à reconnaître l'importance des TIC dans le domaine du développement.

1984
Le CRDI contribue à la création du Système du Secrétaireat pour Commonwealth pour la comptabilisation de la dette extérieure, un projet visant à aider les économistes et les décideurs des pays en développement à mieux saisir les problèmes relatifs à la gestion de la dette extérieure.

1988
Le CRDI devient l'organe d'archivage officiel des documents de la Commission Brundtland; il intègre la notion de développement durable dans toutes ses activités.

... LES ANNÉES 1980 ... PREMIERS DIAGNOSTICS DU SIDA ... L'AVÈNEMENT DE L'ORDINATEUR PERSONNEL ... LA CRISE MONDIALE DE L'ENDETTEMENT ...

pompes à main, ou des innovations comme des digesteurs de biogaz et des latrines à fosse. Les projets consistaient aussi en études économiques sur la façon dont les travailleurs mar- ginalisés (crieurs ou conducteurs de pousse-pousse) gagnaient leur vie.

L'organisation des divisions du Centre s'inspirait du modèle universitaire : agriculture, science alimentaire et nutrition, sciences sociales, sciences de la santé et science de l'infor- mation. Le personnel des programmes travaillait beaucoup sur le terrain afin de connaître les priorités des populations locales, apprendre comment intégrer les valeurs traditionnelles à leur recherche et adapter leurs travaux aux milieux ambients. Tous les projets faisaient une large place à la formation pour finalement donner lieu à la création d'un groupe de scientifiques de renommée internationale dont plusieurs ont par la suite pris les rênes de leur propre pays. Eduardo Amadeo, par exemple, est devenu président de la Banque de Buenos Aires après avoir travaillé auprès du CRDI, puis il a ultérieurement occupé le poste de ministre des Affaires sociales de l'Argentine. En même temps, des éléments d'infrastructure comme des centres de recherche, des bibliothèques et des systèmes d'information étaient établis.

À cette époque, on s'efforçait surtout de faire profiter les pays en développement des retombées des progrès scientifiques et technologiques. Mais on s'est graduellement rendu compte que même si on réussissait à atteindre les objectifs fixés, ils étaient sans doute trop étroitement définis pour entraîner de réels changements dans la vie des gens. Le Centre a donc abordé la recherche sous une perspective pluridisciplinaire, intégrant l'apport des sciences sociales et l'apport des sciences physiques. Par exemple, dans une recherche sur le quinoa, céréale cultivée dans la région andine de l'Amérique du Sud depuis 3 000 ans, les chercheurs ne se sont pas contentés de modifier les plantes, mais ont aussi attaché plus d'importance aux points de vue des agriculteurs et tenu compte d'activités non reliées à l'exploitation agricole comme la distribution des semences, la commercialisation et la transformation des produits.

La deuxième décennie : les années 1980

Le CRDI considère le développement comme un processus bénéfique pour les gens [et] il a appris que le développement est un mélange complexe d'ingrédients et de problèmes tous étroitement liés.

— Ivan Head (président du CRDI, 1978-1991)

Au cours des années 1980, le Centre a ciblé ses programmes avec plus de précision. Au sein de l'organisme, la collaboration entre les divisions s'est resserrée : les scientifiques du domaine

1981
Le CRDI et l'Université des Nations unies créent le Groupe de recherche sur l'énergie afin d'évaluer les priorités des pays en développement en matière d'énergie.

1982
« Le CRDI fait appel à des professionnels conscients qui ont une grande compétence et une longue expérience et qui sont, dans leur domaine, des spécialistes de renommée internationale. La plupart des bénéficiaires de l'aide du CRDI que nous avons interviewés considèrent que le mode d'intervention du CRDI est supérieur à celui d'autres organismes d'aide internationale. »
— Rapport du vérificateur général au Parlement du Canada

1983
Création d'un programme de bourses afin de renforcer les capacités de recherche dans le Sud et d'appuyer les jeunes chercheurs canadiens qui s'intéressent aux problèmes des pays en développement.

... LES DÉPENSES DU TIERS MONDE POUR LA RECHERCHE ET LE DÉVELOPPEMENT NE REPRÉSENTENT QUE 2 % DES DÉPENSES MONDIALES.

La première décennie : les années 1970

Pour autant, au fil des ans, le CRDI a acquis une réputation internationale pour l'excellence de son travail. En accordant au CRDI le Prix du XXI^e siècle, en 1988, la Société de recherches scientifiques Sigma Xi déclarait : Dans un monde où la richesse dépend de plus en plus de la compétence humaine et de l'accès à la technologie, le CRDI a été un instrument innovateur pour que le Tiers Monde se dote de sa propre expertise scientifique et technique.

Le CRDI a été créé à une époque où l'appui international au développement était languissant et où les programmes d'aide extérieure étaient entachés de désillusion et de méfiance. Pendant des années, il était évident que les avantages spectaculaires que la science et la technologie apportaient aux pays riches n'étaient pas acquis aux pays en développement. En 1969, les leaders mondiaux ont estimé que les activités de développement étaient à un tournant et qu'il fallait leur imprimer une nouvelle direction.

La réponse du Canada à cette sollicitation a été la création du CRDI. L'idée en revient à Maurice Strong, le premier président de l'ACDI. Convincu que l'écart entre les pays riches et les pays pauvres sur le plan de la technologie et des capacités de recherche constituait un obstacle de taille au développement, Strong et d'autres décidèrent qu'il était temps de créer un nouveau genre d'institution. Aussi, le 7 juin 1967, le Premier ministre d'alors, Lester B. Pearson, annonçait-il publiquement pour la première fois l'intention du gouvernement du Canada de fonder ce qui allait devenir le CRDI : le premier organisme du monde à être mandaté pour appuyer des activités de recherche comme les auront définies les pays en développement. Un personnel qualifié, avec des idées neuves, s'est efforcé de créer cette nouvelle entité et on a mis à sa disposition les fonds voulus pour le faire : les crédits accordés au CRDI ont augmenté régulièrement et rapidement pour passer de 1,4 million \$ en 1970-1971 à 36,9 millions \$ en 1978-1979.

Les projets du CRDI au cours de cette première décennie ont été axés sur des produits de base précis, sur les monocultures et sur des centres d'activité économique particuliers, et ils se confinaient habituellement à une discipline scientifique unique. Ainsi, on a créé de nouvelles variétés végétales ou mis au point de nouveaux instruments mécaniques comme des



NORMAN BORLAUG, LE PÈRE DE LA RÉVOLUTION VERTE, REÇOIT LE PRIX NOBEL DE LA PAIX

1976
Le CRDI et ses partenaires du monde reconnaissent la nécessité de créer un système informatique pour stocker, gérer et extraire l'information. C'est ainsi qu'est né MINISIS, un logiciel polyvalent de gestion de l'information qui a été adopté par plus de 60 pays.

1978
Le CRDI finance un projet proposé par l'Université de Waterloo, des chercheurs de en Ontario, pour la mise au point d'une pompe main adaptée aux conditions qui prévalent dans le Sud. La pompe légère faite de plastique PVC (polychlorure de vinyle) qui en est résultée est présentement utilisée dans au moins 13 pays en développement.

1980
À l'issue de la Conférence des Nations unies sur la science et la technique au service du développement, le CRDI lance un Programme de coopération afin de favoriser la collaboration entre les établissements de recherche au Canada et dans le Sud.

Les trente ans du CRDI



Photo: CRDI - D. W. H. H. H.

Ces aliments traditionnels portent différents noms selon les pays, assaï, gari, fufou. Ce tubercule nourrit un demi-milliard de personnes dans le Sud. Culture privilégiée des paysans qui pratiquent l'agriculture de subsistance, le manioc croît dans des terres arides et nécessite peu d'eau, de pesticides ou d'engrais. Il produit par année plus d'énergie par unité de terre cultivée que toute autre culture vivrière. Pourtant, pendant des années, les scientifiques ont fait fi de cette « plante des pauvres ».

En 1971, toutefois, le CRDI et l'ACDI ont entrepris un programme de recherche sur le manioc en collaboration avec des chercheurs du Sud. Du Centre international d'agriculture tropicale où ils étaient basés en Colombie, les scientifiques ont identifié des variétés végétales qui ont quadruplé le rendement national moyen dans certains pays; augmenté la teneur en protéines, habituellement faible, du manioc; et amélioré sa résistance aux maladies. Au début des années 1990, des chercheurs parrainés par le CRDI en Ouganda ont mis au point des variétés de manioc capables de résister à la mosaïque du manioc, virus qui avait détruit presque toute la récolte de manioc du pays. D'après les estimations, en 1994, 3 000 personnes sont mortes des suites de maladies liées à la famine découlant directement de l'infestation des champs de manioc. Aujourd'hui, grâce aux nouvelles variétés, les chercheurs estiment que l'Ouganda enregistrera bientôt un niveau de production du manioc supérieur à celui d'avant l'épidémie.

Ce récit illustre l'étroitesse de la collaboration que le CRDI a établie, sur trois décennies, avec des scientifiques du Sud alors qu'ils découvraient, par leurs propres travaux de recherche, des solutions aux problèmes de développement qu'ils avaient eux-mêmes cernés. En 1970, lors de la création du Centre, d'aucuns considéraient cette manière d'agir comme bien singulière.

1970
La Loi sur le CRDI est adoptée à l'unanimité par la Chambre des communes. La première

réunion du Conseil des gouverneurs, présidée par Lester B. Pearson, a lieu en octobre. Y assiste le premier président du CRDI, David Hopper.

décennie 1970

Le CRDI joue un rôle de premier plan dans la création de plusieurs centres qui forment le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI), un réseau de centres de recherche internationaux voués à l'augmentation de la production alimentaire dans les pays en développement.

1973

Le CRDI appuie le Centro de Investigaciones Multidisciplinarias en Desarrollo Rural (CIMDER) de Colombie et ses travaux de recherche sur les soins de santé primaires en milieu rural. Le CIMDER a mis au point un ruban tricolore qui permet aux parents et aux travailleurs de la santé d'évaluer l'état nutritionnel des enfants en mesurant le diamètre des bras.



LES ANNÉES 1970 LA CRISE DU PÉTROLE L'ORGANISATION MONDIALE DE LA SANTÉ ADOPTE LA STRATÉGIE DE LA SANTÉ POUR TOUS

d'ensemble de la santé de la population. Les chercheurs du CRDI ont vu là l'occasion de mobiliser les ressources, les capacités et les technologies mises en place lors du projet sur la vitamine A. Aussi ont-ils financé une étude pour découvrir d'autres moyens de réduire la mortalité infantile. Ce financement, quoique modeste, a été capital pour l'essor du CRSN. Selon le docteur Fred Binka, directeur du CRSN, « le financement du CRDI nous a permis de tenir bon pendant la période difficile qu'il nous a fallu traverser avant d'être bien en selle ».

Tracer la voie à suivre pour cette nouvelle institution a été plus facile lorsque le gouvernement du Ghana a annoncé, en 1992, qu'elle devait devenir l'un des trois groupes de recherche du district directement relié au ministère de la Santé. Les chercheurs de Navrongo avaient désormais un rôle précis à jouer au sein du système de santé du pays et les moyens d'influer sur les décideurs.

Des interventions opportunes

La collaboration du CRDI avec le CRSN n'a pas pris fin lorsque ce dernier a acquis ce nouveau statut « officiel ». Le personnel du CRDI a continué à mettre à contribution ses contacts au sein de la communauté internationale de chercheurs et d'organismes de développement afin d'obtenir le financement et le savoir-faire nécessaires pour consolider les capacités de recherche du CRSN. C'est ainsi qu'en 1992, le CRDI a réuni le docteur Binka et des spécialistes du régime de santé canadien en matière d'information géographique (SIG) de l'Université McMaster. Grâce aux compétences en matière de SIG et aux télécommunications par satellite dont il était désormais doté, le CRSN a pu obtenir des fonds pour mener une seconde étude sur le terrain en vue d'éradiquer le paludisme, maladie endémique qui décime la région. L'utilisation de moustiquaires imprégnées de perméthrine, un insecticide peu toxique, a permis aux chercheurs d'accroître la réduction du taux de mortalité infantile de 17 %. Qui plus est, le nombre d'enfants hospitalisés a chuté de 40 % !

Un héritage durable

Le CRSN a surmonté maints obstacles pour en arriver là et cette réussite a demandé bien des efforts, entre autres :

- ✦ Un appui empreint de souplesse de la part d'un important groupe de donateurs, notamment l'ODA, du Royaume-Uni, l'Agence internationale pour le développement, des États-Unis, l'Organisation mondiale de la santé, l'Agence finlandaise pour le développement international (Finfinda), aujourd'hui le ministère finlandais pour le développement et la coopération internationale); la Fondation Rockefeller; le Conseil de la population; la Fondation Bill Gates; et le CRDI.
- ✦ Le leadership actif de la population locale de Nankana et de Kassena ainsi que du gouvernement du Ghana.
- ✦ Les compétences des chercheurs et des techniciens de diverses disciplines et de nombreux pays.
- ✦ Les outils technologiques appropriés.

Il aura aussi fallu dix ans. Au cours de cette décennie, le CRSN a sauvé des milliers de vie à Navrongo et dans la région avoisinante. Il a transformé la prestation des soins de santé dans tout le pays et influé sur la recherche médicale en Afrique et en Asie. Au-delà de cet héritage toutefois, le CRSN a montré que si elle doit « faire avancer les choses », la recherche exige des partenariats, de la persévérance et une vision à long terme du développement.

Leçons du Ghana

Un projet décennal du CRDI reconnu comme un modèle de recherche pour le développement

Navrongo se trouve à douze longues heures de voiture de la capitale du Ghana, Accra. Ce village de 10 000 âmes est le plus souvent dépourvu d'électricité; il n'y a ni service téléphonique, ni eau courante. Durant les périodes de vaches maigres, les réserves de produits de première nécessité, comme le millet, le sorgho et l'arachide, s'épuisent vite. Navrongo ne semble guère être l'endroit où trouver un établissement de recherche prospère, a fortiori une institution dont la réputation internationale est confortablement assise. Et pourtant ! De ses humbles débuts comme station locale logée dans deux cabanes transformées, le Centre de recherches sur la santé de Navrongo (CRSN) est devenu un centre de recherche de premier plan qui relie par satellite l'Afrique au reste du monde. Les membres de l'équipe à qui l'on doit cette métamorphose sont désormais considérés comme des chefs de file dans le domaine de la recherche épidémiologique en Afrique, des pionniers dans l'application des nouvelles technologies de l'information et des guides pour d'autres chercheurs en Afrique et en Asie. Pour le CRDI, qui l'appuie depuis le début, le CRSN est un exemple éloquent de ce que l'on veut dire quand on parle de recherches qui « font avancer les choses ». Comment le CRSN a pu connaître un tel succès en dit long sur la nature de la recherche pour le développement et le travail que fait le CRDI.

Les premiers contacts

Lorsque les chercheurs du CRDI ont fait la connaissance de leurs homologues ghanéens à Navrongo, en 1990, pour 1 000 naissances vivantes, 222 enfants mouraient avant d'atteindre l'âge de cinq ans. L'Overseas Development Assistance (ODA) du Royaume-Uni venait de terminer une recherche sur le terrain afin de déterminer si ces sombres statistiques pouvaient être renversées par l'ajout de vitamine A au régime alimentaire de la population locale. Les résultats ont été impressionnants : une simple gélule de supplément vitaminique a réduit le taux de mortalité infantile de 23 %. Les données recueillies sur les 90 000 personnes sondées dans le cadre du projet sont tout aussi frappantes. La collaboration des ménages de la région a permis aux chercheurs de l'ODA d'avoir une excellente vue



Le Dr Fred Binka, visionnaire et leader incontesté du CRSN depuis 1992.

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
<p>On veillera à ce que l'utilisation des nouvelles technologies de l'information se répande équitablement parmi les habitants et les gouvernements des pays en développement.</p>	<p>En 1997, le CRDI lançait l'initiative de programme Acacia afin d'aider les collectivités et les groupes sociaux défavorisés en Afrique à prendre en charge leur propre développement par l'accès aux TIC et une utilisation efficace de ces technologies. En février 2000, l'initiative Acacia a été à l'honneur lors d'un concours tenu dans le cadre de Bamako 2000, réunion internationale sur les TIC. Le concours était commandité par la société française Alcatel. Neuf projets financés par le CRDI ont été mis en vedette à cette occasion. Le projet gagnant, coordonné par ENDA Tiers Monde, est un bon exemple de la façon dont les TIC peuvent transformer l'économie d'une collectivité pour donner un plus grand rayonnement aux innovations techniques et sociales de groupes locaux.</p>	<p>Lorsque le CRDI a lancé Acacia, il était l'un des rares organismes à étudier comment l'utilisation des TIC pouvait aider les collectivités les plus marginalisées de l'Afrique. Aujourd'hui, les TIC et les activités de développement intéressent un grand nombre d'intervenants. Le Centre examine donc les diverses options qui s'offrent à lui pour déterminer où son action sera la plus appropriée.</p> <p>Un système d'évaluation et d'apprentissage, appelé ELISA, a été mis sur pied afin d'assurer la surveillance continue des télécentres installés dans cinq pays d'Afrique dans le cadre de l'initiative Acacia. ELISA procèdera également à diverses études panafricaines afin de profiter des leçons que l'on peut tirer de la création de ces centres d'accès à l'Internet.</p>
<p>Un réseau offrira un « guichet unique » aux milieux de la recherche au service du développement en Asie et sur les autres continents, afin qu'ils puissent échanger des connaissances; certains des membres du réseau seront reliés pour la première fois à l'Internet.</p>	<p>Grâce au Réseau panasiatique, le CRDI a aidé des chercheurs du Bangladesh, du Bhoutan, du Cambodge, du Laos, de la Mongolie, du Sri Lanka et du Viet Nam, à aborder une mine de savoirs et de contacts en leur donnant accès à l'Internet.</p> <p>Le Réseau panasiatique a aussi lancé un projet pilote dans la région de Pondichéry, en Inde : grâce à la téléphonie communautaire et à l'accès à Internet, ces collectivités rurales peuvent désormais entrer de plain-pied dans l'ère de l'information. Six boutiques informatiques ont été mises à la disposition des villageois; les femmes, en particulier, y ont recours pour obtenir de l'information sur les programmes de supplément au revenu familial et d'assistance sociale; les assurances à bas prix; les questions de santé; surtout en ce qui a trait à la conception et à l'éducation des enfants; et sur les démarches à faire pour démarrer de nouvelles entreprises familiales.</p>	<p>Le CRDI a réussi à fournir l'accès à l'Internet à des pays autrefois « isolés ». Le Centre s'efforcera d'étendre l'accès aux TIC aux petites collectivités et aux régions éloignées qui font appel aux communications sans fil comme les modems radio et la radiodiffusion par satellite.</p> <p>Le Centre se concentrera également sur l'élaboration de contenus de sites Web et en fera une plus ample utilisation en vue de la diffusion et de l'échange d'informations.</p>
<p>Réduction des conflits au sujet de l'exploitation des ressources : En Asie, les tribus et les habitants des collines pratiquent l'agriculture itinérante sur brûlis depuis des siècles. On tentera de trouver des façons d'améliorer les pratiques traditionnelles, d'accroître les revenus et d'augmenter la fierté des populations du nord-est de l'Inde, du sud de la Chine et du Cambodge. En même temps, on s'efforcera de réduire au minimum la dégradation de l'environnement et les conflits avec les gouvernements.</p>	<p>Dans l'Etat du Nagaland, région montagneuse du nord-est de l'Inde, la pression démographique croissante a modifié les pratiques agricoles locales de la culture sur brûlis. Les périodes de jachère ont aussi été réduites. Afin de lutter contre l'érosion du sol et la diminution de la production agricole associées à une agriculture plus intensive, des chercheurs ont uni leurs efforts à ceux des collectivités locales pour parfaire et répandre des pratiques culturelles qui non seulement réduisent l'érosion, mais améliorent la fertilité des sols. Le projet s'adressait tout particulièrement aux femmes. Il leur a permis d'établir sur les terrains déboisés des pépinières d'essences bénéfiques. En outre, leur participation aux décisions ne les confine plus au rôle traditionnel de manœuvre agricole qui leur était dévolu.</p>	<p>Le CRDI a adopté une approche communautaire à la gestion des ressources naturelles qui sollicite le savoir indigène et la participation des collectivités afin de trouver des solutions à la dégradation des ressources naturelles qui constituent pour beaucoup un moyen de subsistance. Cette approche, systématiquement mise en application dans les collectivités des fragiles régions côtières de l'Asie, sera adaptée à des écosystèmes semblables en Amérique latine et en Afrique.</p>

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
<p>Dans le bassin du Jourdain, on favorisera l'acquisition de connaissances sur le commerce de l'eau et on cherchera à empêcher les conflits entourant cette précieuse ressource.</p>	<p>L'eau du bassin du Jourdain est une ressource commune aux Israéliens, aux Palestiniens, aux Jordaniens et, dans une moindre mesure, aux Syriens et aux Libanais. En Jordanie et à Gaza, des projets financés par le CRDI portent sur les moyens de recueillir et de distribuer l'eau de pluie pour l'utiliser en agriculture et dans les foyers.</p> <p>La recherche fait appel à des outils modernes comme les systèmes d'information géographique (SIG) pour mettre au point des techniques permettant de recueillir l'eau de pluie dans des régions qui reçoivent moins de 100 mm de pluie par année.</p> <p>Le CRDI aide également à jeter les bases de la gestion conjointe d'un aquifère d'une importance primordiale pour les Israéliens et les Palestiniens. Dans toute cette région, le CRDI appuie des projets axés sur les moyens d'économiser l'eau et d'en améliorer la qualité en réduisant la demande plutôt que d'accroître l'approvisionnement.</p>	<p>L'eau reste un problème dans toute la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. L'approvisionnement ne satisfait pas aux besoins croissants de l'économie et de la démographie galopante. Le CRDI a lancé le Réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau afin de déterminer comment utiliser l'eau de façon plus efficace et rentable. Le réseau servira à élargir le débat autour de cette question en améliorant la diffusion des résultats de recherche auprès des décideurs, des grands consommateurs d'eau et des représentants du public du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord.</p>
<p>On renforcera l'apport de la biodiversité dans le secteur agricole par des méthodes participatives d'amélioration des plantes en Asie et en Amérique latine afin de préserver les variétés végétales.</p>	<p>Les agriculteurs de l'État de Oaxaca au Mexique cultivent plus de 152 variétés locales de maïs. L'expansion économique, qui pousse les paysans à se tourner vers l'agriculture commerciale ou à abandonner les exploitations agricoles, pourrait entraîner la destruction des populations naturelles. Deux organisations mexicaines, le Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) et l'Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP), ont exploré dans quelle mesure les scientifiques et les agriculteurs pouvaient faire cause commune afin de préserver la diversité du maïs. Les résultats du projet financé par le CRDI ont convaincu les phytogénéticiens du CIMMYT et de l'INIFAP que les variétés modernes ne conviennent pas aux terres pauvres où les variétés locales sont cultivées. Les deux organisations réintroduisent les variétés locales des semences entreprises dans leur banque génomique et modifient leur approche de la protection de la diversité et de la sélection végétale dans certains milieux.</p>	<p>Le CRDI intensifie ses efforts pour instituer un programme de sélection végétale participative capable de répondre aux besoins des petits exploitants agricoles des pays en développement en travaillant en collaboration avec d'autres donateurs et le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI). Le savoir des agriculteurs en ce qui a trait aux variétés végétales locales constituera un des critères de sélection, outre la production effective, la facilité de récolte et d'entreposage, la tenue à la cuisson, le temps de maturation, etc. Le programme tente d'innover en établissant un système qui garantisse à toutes les parties (agriculteurs et sélectionneurs du secteur privé) de pouvoir profiter des caractères spécifiques des nouvelles variétés.</p>
<p>On établira de nouveaux modes de production pour permettre aux petites entreprises des pays en développement d'accroître leurs profits et de promouvoir l'emploi tout en protégeant l'environnement.</p>	<p>Grâce à PROPEL, organisation non gouvernementale latino-américaine qu'appuie le CRDI, plus d'une cinquantaine de tanneries artisanales en Bolivie, en Colombie et en Équateur ont réduit leurs émissions polluantes, accru leur rentabilité et consolidé leur position concurrentielle.</p> <p>En Afrique, le Réseau de mise en valeur des végétaux (Afrique) aide à lancer ou à améliorer les entreprises communautaires qui exploitent les matières premières locales. En Guinée, par exemple, le réseau contribue à la préservation de l'art traditionnel de la teinture de tissus à l'indigo.</p>	<p>Le CRDI accordera son appui surtout aux petites, moyennes et micro-entreprises qui s'intéressent à la recherche axée sur l'entrepreneuriat et l'essor commercial de groupes habituellement difficiles à rejoindre comme les collectivités rurales, les femmes et les jeunes. La majeure partie de l'aide ira à l'Afrique et les chercheurs se pencheront plus attentivement sur la possibilité d'utiliser les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour rejoindre ces groupes.</p>

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
<p>Interventions visant à mettre fin à la dégradation des sols en Afrique subsaharienne : les chercheurs vont mettre au point et faire connaître différentes manières de maintenir la fertilité dans le cadre d'un réseau de recherche qui reliera les régions les plus touchées.</p>	<p>À Kargi, au Kenya, les collectivités surveillent l'exploitation des grands pâturages, assurent l'observation des règlements sur l'abattage des arbres et veillent à accroître le nombre de points d'eau afin de réduire la dégradation des sources d'eau existantes due à la surutilisation. Ces collectivités font partie des neuf pays de l'Afrique subsaharienne engagés pour dix années dans le <i>Programme sur les bordures désertiques</i>. Le CRDI finance des études effectuées au Burkina Faso, au Kenya et au Botswana dans le cadre de cette initiative.</p>	<p>Une récente évaluation des travaux du CRDI en agriculture urbaine révèle qu'ils ont donné lieu à une reconnaissance croissante de l'importance de l'agriculture urbaine et des défis qu'elle pose. Le rapport signalé cependant que l'initiative de programmation <i>Agriculture urbaine</i> doit tenir compte davantage des rapports sociaux et de la sexospécificité et que la dimension économique devrait être mieux intégrée à l'étape de la planification.</p> <p>À l'avenir, les chercheurs s'efforceront de trouver de nouveaux moyens d'intégrer la question des réseaux d'égout et des systèmes d'évacuation des eaux aux pratiques agricoles. On accordera une importance particulière à la réutilisation des eaux usées domestiques et à la durabilité des sources d'approvisionnement en eau en milieu urbain.</p> <p>Pour favoriser une plus vaste diffusion des résultats de la recherche sur l'agriculture urbaine, le CRDI a contribué au lancement de réseaux de recherche dans ce domaine en Amérique latine et dans les Antilles, en Afrique subsaharienne ainsi qu'au Moyen-Orient et en Afrique du Nord.</p>
<p>Environ 15 % de tous les aliments consommés sur la planète proviennent de l'agriculture urbaine qui donne ainsi du travail à 800 millions de personnes. Les travaux de recherche auront pour but de réduire les risques pour la santé et de mieux faire accepter cette activité agricole qui deviendra de plus en plus importante pour assurer une nutrition adéquate dans le respect de l'environnement.</p>	<p>Le CRDI est reconnu comme un chef de file mondial dans la recherche sur l'agriculture urbaine. À Dar es Salaam, en Tanzanie, par exemple, l'activité des agriculteurs urbains est essentielle à l'approvisionnement en vivres de la localité. L'agriculture y est aussi la seconde source d'emploi. Des chercheurs ont étudié les pratiques agricoles en milieu urbain afin d'en évaluer la sécurité et les avantages et de déterminer les problèmes de pollution qu'elles entraînent. Les résultats de cette recherche ont servi de point de départ aux discussions en vue de l'élaboration d'un nouveau plan directeur d'aménagement de la ville.</p> <p>À Kampala, en Ouganda, un projet de recherche a amené les autorités locales à changer d'attitude : alors qu'autrefois elles faisaient obstacle à l'agriculture urbaine, cette pratique fait désormais partie des sujets à l'ordre du jour des réunions du conseil municipal.</p>	<p>À Pérou, des chercheurs du Centro de Investigación de la Universidad del Pacifico ont mis au point des outils pour aider le gouvernement à mieux cibler ses programmes à l'intention des gens vivant dans une pauvreté absolue. Ils ont élaboré en particulier un indice du mieux-être familial qui tient compte des facteurs sociaux et culturels déterminant le degré de pauvreté ou de bien-être d'une famille. Cet indice permettra aux chercheurs de mieux déterminer et évaluer l'extrême pauvreté et ses causes. Ils instaureront ensuite un programme de surveillance et de suivi afin d'estimer l'efficacité des mesures de redressement.</p>
<p>Des outils, des méthodes et des indicateurs peu coûteux aideront ceux qui travaillent à la formulation et à la mise en application de réformes politiques en santé, en éducation et pour le bien-être social. Ils seront conçus par un consortium regroupant des intervenants du Canada et de l'Amérique latine.</p>		<p>Lors de la planification du nouveau Plan quinquennal du CRDI, il est apparu clairement qu'il fallait repenser le programme de recherche du Centre sur les politiques sociales. Le mode d'exécution de ce programme a changé à la suite des consultations qui ont lieu au sein et à l'extérieur du Centre. Dorénavant, le CRDI s'attachera moins d'importance aux questions d'ordre général et concentrera ses travaux davantage sur l'égalité d'accès aux services publics, comme les soins de santé, l'éducation et la formation; sur l'efficacité de la mise en œuvre de ces services; et sur leur durabilité.</p>

LE RENDEMENT DES PROGRAMMES

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
<p>Accorder ou intensifier son soutien à au moins 12 consortiums regroupant plusieurs organismes donateurs ou secrétariats (dans lesquels le CRDI jouera un rôle de premier plan); ces organismes et secrétariats sont voués à la production et à l'application de connaissances pour résoudre d'importants problèmes de développement dans des écorégions ou des pays donnés.</p>	<p>Le CRDI a réussi à obtenir un soutien international pour la création de 12 secrétariats regroupant plusieurs organismes donateurs. Pendant la durée du Programme, le Réseau international de recherche sur le bambou et le rotin est devenu une organisation internationale de recherche et de développement, la première à s'établir en Chine. D'autres secrétariats, comme WETV, ne correspondent plus aux priorités de recherche du CRDI ou leur durée de vie utile atteint son terme, le Centre en a interrompu le financement. Neuf secrétariats logent présentement au CRDI. Une évaluation des secrétariats du CRDI en a démontré la valeur et souligné la nécessité de définir clairement le rôle et les responsabilités de tous les partenaires.</p>	<p>Le CRDI aidera les secrétariats à mettre en place des systèmes de surveillance du rendement qui leur permettront d'améliorer la prestation des programmes et les comptes rendus des résultats obtenus.</p>
<p>Obtenir des fonds d'autres sources que le crédit du Parlement du Canada pour au moins 10 des 15 réseaux de recherche proposés et trouver des moyens novateurs de mobiliser d'autres ressources pour la réalisation de la mission du Centre.</p>	<p>Les activités liées à l'augmentation des ressources du CRDI au cours de la dernière année lui ont permis d'affecter 57,1 millions \$ à la recherche dans les pays en développement. Outre ses partenariats traditionnels au chapitre du financement (autres organismes donateurs ou fondations, par exemple), le CRDI a obtenu la participation du secteur privé, notamment celle de Nortel Networks et d'Agra Systems Ltd.</p>	<p>Le désir du CRDI d'accroître les ressources mises à la disposition des chercheurs du Sud continue de motiver sa quête de ressources supplémentaires. Afin d'harmoniser ses activités de financement et de programme, le CRDI a créé la Direction générale des programmes et partenariats.</p>
<p>Politiques économiques tenant compte des répercussions sociales : les politiques d'ajustement macro-économique ont de graves répercussions sur les groupes vulnérables. Tous les aspects de leur bien-être sont touchés : emploi, santé et éducation. Le Centre appuiera l'élaboration de nouvelles politiques visant à réduire au minimum ces répercussions néfastes dans 12 pays d'Afrique et d'Asie. Les travaux porteront sur la situation socio-économique, le sexe, l'âge et l'origine ethnique des personnes touchées.</p>	<p>Le CRDI a créé un réseau de chercheurs qui travaillent dans dix pays d'Afrique et d'Asie afin d'étudier l'incidence des changements économiques sur les pauvres. Deux grandes questions sont à l'ordre du jour : comment définir la pauvreté et comment l'évaluer ? Des indicateurs de la pauvreté fiables et faciles à obtenir permettent non seulement d'évaluer les effets des politiques économiques sur les pauvres, mais aussi de jauger les options politiques qui peuvent atténuer ces effets néfastes. Au Népal, ce sont les membres du réseau qui ont rédigé le chapitre sur la pauvreté du Neuvième Plan d'action national. Grâce au réseau, des équipes de chercheurs chevronnés, comme celle des Philippines, servent de référence à des pays comme le Ghana qui se sont joints plus tardivement. Le renforcement des capacités par le réseautage est devenu un élément indispensable du projet.</p>	<p>Les chercheurs veulent consolider le réseau en instituant une collaboration plus systématique. Ils travaillent à l'élaboration d'un ensemble d'indicateurs de la pauvreté que les chercheurs d'autres pays pourront utiliser et adapter à leurs besoins. Ils espèrent mettre en place un mécanisme semblable pour faire connaître les résultats des modèles économiques et des profils de la pauvreté qu'ils auront établis.</p>

Les fiches de rendement : 1997-2000

L'an 2000 marque la fin du deuxième Programme institutionnel du CRDI. Lors du lancement de ce Programme, il y a trois ans, le CRDI s'était donné deux objectifs :

- ❖ favoriser et appuyer la production et l'application de résultats de recherche susceptibles de mener à des politiques et à des technologies pouvant améliorer les conditions de vie dans les pays en développement;
- ❖ mobiliser et consolider les capacités de recherche indigènes dans le Sud, en particulier les capacités ayant trait aux politiques et aux technologies qui favorisent la santé et la prospérité des sociétés, la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'information.

Le Programme donnait également quelques exemples de résultats de la recherche financée par le CRDI et des avantages qui en découleraient avant l'an 2000 tant sur le plan de l'insti-tution que sur celui des programmes. La « fiche de rendement » qui suit témoigne de notre réussite. Elle expose aussi certaines des orientations futures que nous entendons adopter.

Le CRDI a toujours été tourné vers l'avenir. La fin d'un projet, qu'il ait donné ou non de « bons résultats », ouvre souvent la voie à de nouvelles recherches riches de promesses. Il n'est pas facile de donner une idée très exacte de cette perspective à long terme dans une fiche de rendement qui s'échelonne sur trois ans. Le court article intitulé *Legons du Ghana*, qui accom-pagne cette fiche, montre par quels chemins détournés la recherche doit parfois passer pour donner lieu à des changements durables (voir p. 26-27).

LE RENDEMENT DU CENTRE

Les objectifs	Les progrès	L'avenir
<p>Établir ou consolider au moins 15 réseaux régionaux et interrégionaux de grande envergure regroupant des établissements de recherche qui fonctionneront comme s'ils faisaient partie d'une seule et même institution et seront reliés entre eux et avec les milieux du savoir au Canada et dans le monde.</p>	<p>De 1997 à 2000, le CRDI a lancé 15 initiatives de programme. Gérées depuis le Centre par des équipes pluridisciplinaires, ces initiatives servent aussi de réseaux reliant entre eux les chercheurs du Sud et du Nord qui étudient des problèmes particuliers. Afin d'accroître la portée de ses travaux, le CRDI s'est efforcé de resserrer les liens entre ses réseaux et les bénéficiaires des projets. Souvent pour la première fois, ceux-ci ont pu recevoir un courriel, faire part des résultats de leur recherche sur leur propre site Web et échanger en ligne avec d'autres chercheurs.</p> <p>Le réseautage est aussi un élément important de plusieurs grands projets que le CRDI a mis sur pied parallèlement à ses initiatives de programme. L'initiative de recherche sur les politiques minières et le développement durable dans les Amériques et la Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac en sont deux exemples.</p> <p>Le CRDI continue de s'inspirer des conclusions d'une évaluation effectuée en 1996 sur les bénéfices du réseautage.</p>	<p>Le CRDI a réduit le nombre de ses initiatives de programme à 11. Il modifiera l'orientation de certaines d'entre elles pour répondre à des demandes d'un genre nouveau ou concentrer davantage son attention sur des axes de recherche précis.</p> <p>Le Centre appuiera dorénavant la recherche portant sur les « systèmes de connaissances », soit la multitude de tâches que supposent la production et l'utilisation du savoir. Ces systèmes englobent tant les diverses formes du savoir — des traditions orales aux bases de données réseautées — que les utilisateurs du savoir, qu'il s'agisse d'individus ou de groupes. Au cours des cinq prochaines années, le CRDI explorera certaines des principales questions de recherche ainsi que des moyens pratiques de vérifier de nouvelles hypothèses.</p> <p>Le Centre appuiera également la recherche axée sur la gouvernance pour faire en sorte que les institutions publiques soient plus représentatives et rendent plus justement compte aux citoyens qui dépendent d'elles. Ce genre de recherche revêt une importance particulière pour la reconstruction des sociétés qui ont connu des décennies de conflits.</p>

effectuées les dépenses à l'égard de projets cette année, mais la direction a dû mettre en place une série de contre-mesures au cours de l'exercice. Les dépenses afférentes aux activités liées à l'augmentation des revenus ont totalisé 43,3 millions de dollars, soit 12,3 millions de dollars de plus que ne le prévoyait le budget, à cause du volume plus élevé d'activités administrées par le Centre. Toutefois, comme les revenus et les dépenses au titre de ces activités concordent exactement, les fluctuations de leur volume n'exercent aucune influence sur les résultats. De concert avec le Conseil du Trésor, la direction du Centre envisage de modifier la convention comptable utilisée pour les programmes réguliers, de sorte que les revenus pour- raient être reportés et constatés au moment où les dépenses sont engagées. Toute modification à cet égard entrerait en vigueur en 2001-2002.

Le **soutien de la recherche pour le développement** comprend les coûts des activités axées sur le savoir qui viennent appuyer les programmes de recherche pour le développement, y compris le coût du soutien technique, de la gestion du programme et des autres services de soutien. Le groupe du soutien technique est formé du personnel de programme chargé d'aider à l'élaboration de nouveaux projets, de surveiller les projets de recherche en cours et d'offrir un soutien spécialisé aux bénéficiaires. Par **autres services de soutien**, on entend les services qui appuient directement les programmes de recherche pour le développement, entre autres les services offerts par la Section de l'évaluation et le Service de gestion de l'information sur la recherche. Quant à la **gestion du programme**, elle se définit par le soutien et l'orientation du programme des travaux du Centre. Les dépenses relatives au soutien de la recherche pour le développement se sont élevées à 20,3 millions de dollars pour l'exercice, en hausse de 0,7 million de dollars par rapport aux prévisions budgétaires. L'écart est surtout attribuable à la redistribution du coût des locaux.

Sous les **services administratifs** sont regroupées les diverses fonctions d'orientation, de direction, d'administration et de services qui appuient le fonctionnement du Centre dans son ensemble et l'aident à assumer ses responsabilités institutionnelles, dont la gestion de sept bureaux régionaux. En 1999-2000, les dépenses à ce chapitre ont été de 20,3 millions de dollars, soit 1,2 million de dollars de moins que prévu. La aussi, l'écart est dû à la redistribution du coût des locaux.

Les figures 4 et 5 illustrent la répartition des dépenses du Centre en fonction de la nouvelle structure de coûts à trois volets pour les exercices 1999-2000 et 1998-1999, respectivement.

Figure 4. Dépenses (millions \$) en 1999-2000.

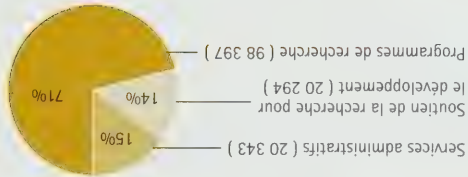


Figure 5. Dépenses (millions \$) en 1998-1999.

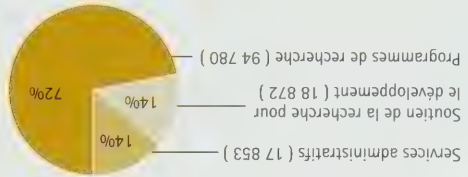
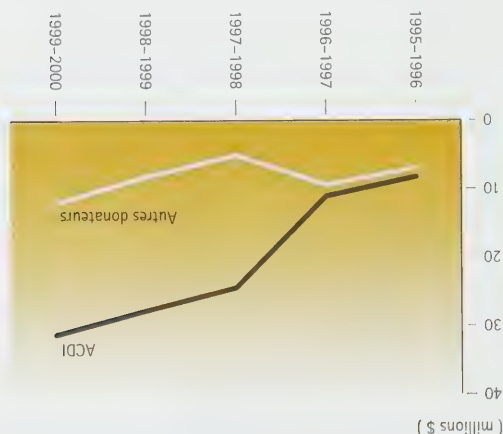


Figure 3. Activités liées à l'augmentation des revenus, de 1995-1996 à 1999-2000.



de dollars provenant de l'ACDI et destinée à des partenaires (figure 3). Cette augmentation découle de l'intensification des activités administratives par le Centre pour le compte d'autres organismes donateurs.

Les **revenus de placement** ont été de 0,4 million de dollars, soit 1,1 million de dollars de moins que le montant pré vu au budget en raison d'une correction qui avait trait à l'exercice précédent. Le rajustement effectué a réduit de 0,9 million de dollars les revenus de placement de cette année. De même, le chiffre correspondant de 2,3 millions de dollars pour l'exercice 1998-1999 aurait dû être inférieur du même montant.

Les dépenses

En 1999-2000, les dépenses se sont élevées à 139 millions de dollars, soit 13,4 millions de dollars de plus que prévu. Comme pour les revenus, l'écart est principalement attribuable à l'essor des activités liées à l'augmentation des revenus.

Les dépenses relatives aux **programmes de recherche pour le développement** correspondent aux coûts directs des projets de recherche scientifique et technique qui sont soit financés, soit administrés par le CRDI. En 1999-2000, les dépenses afférentes aux **programmes réguliers** ont atteint 55,1 millions de dollars, soit 1,5 million de dollars de plus que prévu. Ce chiffre aurait été beaucoup plus élevé encore étant donné le rythme rapide auquel ont été

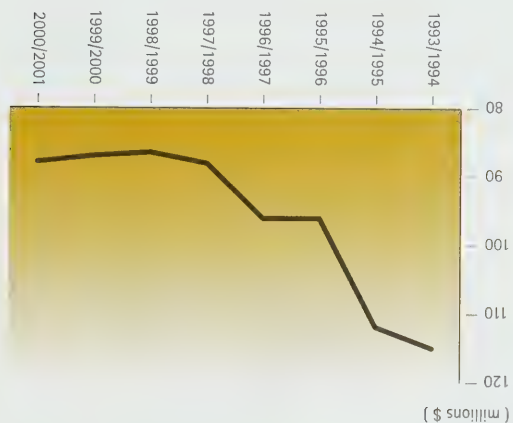
Tableau 3. Dépenses (millions \$) en 1999-2000 et 1998-1999.

	Budget	révisé	Réalisations	Ecart	Réalisations	Ecart	entre les réalisations
	1999-2000				1998-1999		
Total des dépenses	125 606 \$	84 539	98 397	13 428	131 505 \$	5,4%	
Programmes de recherche pour le développement	53 539	53 539	55 084	1 545	58 873	3,7%	
Activités liées à l'augmentation des revenus	31 000	31 000	43 313	12 313	35 907		
Soutien de la recherche pour le développement	19 570	20 294	724	18 872	7,0%		
Soutien technique	9 340	9 224	-116	8 716			
Autres services de soutien	7 100	7 029	-71	6 588			
Gestion du programme	3 130	4 041	911	3 568			
Services administratifs	21 497	20 343	-1 154	17 853	12,2%		
Administration	15 913	14 770	-1 143	12 600			
Gestion des bureaux régionaux	5 584	5 573	-11	5 253			

Tableau 2. Revenus (millions \$) en 1999-2000 et 1998-1999.

	Budget	révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	Écart
	1999-2000				1998-1999	
Revenu global	125 020 \$	136 402 \$	11 382		126 721 \$	7,6%
Crédit parlementaire	86 751	87 019	268		86 488	
Moins : financement des immobilisations	1 500	1 946	446		4 141	
Crédit parlementaire net	85 251	85 073	-178		82 347	3,3%
Crédit parlementaire supplémentaire (PIEST)	3 000	2 923	-77		2 113	
Amortissement des revenus reportés - immobilisations	1 969	2 254	285		1 626	
Total des fonds provenant du gouvernement	90 220	90 250	30		86 086	4,8%
Activités liées à l'augmentation des revenus	31 000	43 313	12 313		35 907	
Recouvrement des coûts d'administration	1 500	1 746	246		1 671	
Revenus de placement	1 500	387	-1 113		2 343	
Autres revenus	800	706	-94		714	
Total	34 800	46 152	11 352		40 635	13,6%

Figure 2. Crédit parlementaire de 1993-1994 à 2000-2001.



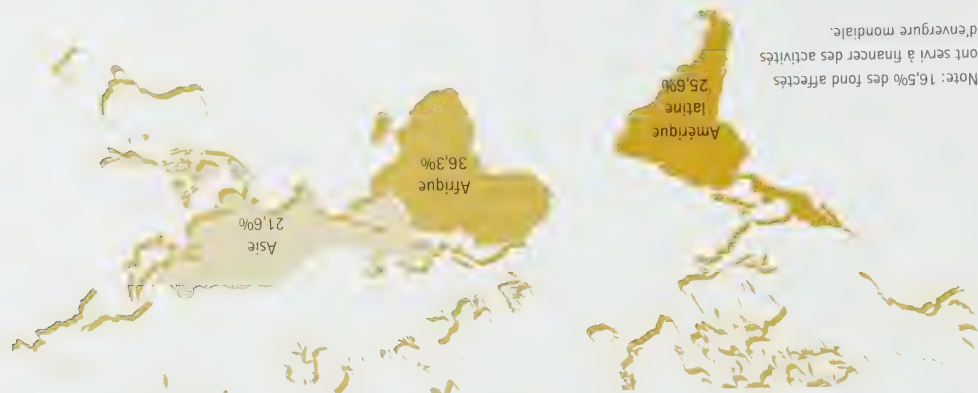
en question. Le solde est constaté à titre de revenu dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Cette année, les montants affectés à l'acquisition de biens immobilisés se sont chiffrés à 1,9 million de dollars, comparativement à 4,1 millions de dollars l'an dernier. L'amortissement des fonds reçus pour l'acquisition d'immobilisations et qui sont reportés a augmenté à 2,3 millions de dollars (contre 1,6 million de dollars l'an dernier), en raison de l'amortissement des nouveaux systèmes d'information de gestion intégrés qui est venu s'y ajouter. Les revenus provenant du crédit parlementaire (PIEST) ont atteint 2,9 millions de dollars pour l'exercice, soit presque le montant prévu au budget. Cela représente une hausse de 0,8 million de dollars par rapport à l'an dernier en raison du volume plus élevé d'activités de ce projet.

Les fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus ont trait aux recherches menées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres organismes. Les revenus à ce titre ont atteint un sommet de 43,3 millions de dollars, en hausse de 12,3 millions de dollars sur les prévisions budgétaires. Ils comprennent une somme de 31,2 millions

fonds qu' il gère ou administre pour le compte d'autres organismes. Ce montant était supérieur de 14,2 millions de dollars à celui prévu au budget, le Centre ayant redoublé d'efforts ces dernières années pour créer des partenariats avec des organismes donateurs de même vocation. L'ACDI est le principal partenaire du CRDI en ce qui concerne les activités liées à l'augmentation des revenus (figure 3).

Répartition géographique — Conformément à la stratégie adoptée par le Centre, c'est l'Afrique qui a bénéficié de la plus grande partie de l'aide accordée par le CRDI en 1999-2000. La répartition géographique des affectations aux programmes et aux activités liées à l'augmentation des revenus est présentée à la figure 1.

Figure 1. Répartition géographique de l'aide accordée par le CRDI en 1999-2000.



Engagements en cours — Au 31 mars 2000, le Centre avait des engagements de 128,6 millions de dollars pour les quatre prochaines années à l'égard d'environ 1 100 projets en cours. Toutefois, le Centre n'est tenu d'honorer ces engagements que si le Parlement ou les donateurs externes lui octroient des fonds et que si les bénéficiaires respectent les conditions des protocoles d'accord. Les engagements en cours se répartissent comme suit : 69,9 millions de dollars sont destinés à des projets financés au moyen du crédit parlementaire; 52,1 millions de dollars, à des projets financés par d'autres donateurs (dont l'ACDI); et 6,6 millions de dollars, provenant d'un crédit parlementaire supplémentaire, au Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST).

Les revenus

En 1999-2000, les revenus se sont élevés à 136,4 millions de dollars, excédant de 11,4 millions de dollars le montant prévu au budget (tableau 2). Cet écart est principalement attribuable à la hausse importante des fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus.

Le **crédit parlementaire** (ou subvention) demeure la principale source de revenu du CRDI. Pour 1999-2000, il représentait 64 % de ses revenus. Le crédit parlementaire du CRDI provient d'une affectation de l'enveloppe du Programme d'aide publique au développement (APD) du Canada, dont le Centre reçoit environ 4 %. Depuis 1993-1994, le crédit parlementaire du Centre a considérablement diminué (figure 2).

La portion du crédit parlementaire utilisée pour financer l'acquisition de biens immobilisés est reportée et amortie de la même manière et sur la même période que les immobilisations

millénaire sans que rien ne vienne perturber le fonctionnement de ses systèmes et il a subi très peu de contrecoups, même avec ses partenaires du Sud. Dans le domaine de la technologie de l'information, le Centre est à mettre au point une structure et un processus de gestion internes afin d'encadrer l'élaboration de politiques ainsi que la conception, le soutien et la mise à jour de systèmes, et pour faire en sorte que les investissements futurs en technologies et en gestion de l'information viennent appuyer les fonctions essentielles à la réalisation de sa mission.

Le Centre continue de faire face aux problèmes que posent les pressions systémiques et inflationnistes qui s'exercent sur le crédit parlementaire fixe qui lui est accordé en cherchant à accroître ses activités liées à l'augmentation des revenus afin de diversifier ses sources de revenu et sa capacité d'affecter des fonds aux projets. Comme un pourcentage de plus en plus élevé du crédit parlementaire sert à couvrir les coûts du soutien de la recherche pour le développement et des services administratifs, le Centre voit s'éroder sa capacité d'affecter des fonds à ses programmes de base, cette réduction n'étant compensée qu'en partie par les activités liées à l'augmentation des revenus.

Le Centre pose donc des jalons appropriés à chacun des volets de la nouvelle structure de coûts. En 2000-2001, la direction du Centre devra trouver un équilibre raisonnable et viable dans la répartition des fonds entre les trois volets (programmes de recherche pour le développement, soutien de la recherche pour le développement et services administratifs). Le prochain exercice financier sera aussi une année de transition puisque s'amorcera la mise en oeuvre du nouveau Plan quinquennal du Centre et qu'il faudra rééquilibrer l'exploitation afin de ramener son avoir à un niveau plus adéquat.

Les affectations

Au CRDI, on entend par « affectations » les fonds expressément mis de côté pour les programmes de recherche pour le développement, le soutien de la recherche pour le développement et les services administratifs. Pour l'exercice clos le 31 mars 2000, les affectations totales du Centre se sont élevées à 144,6 millions de dollars, soit 4,7 millions de dollars de plus que ne le prévoyait le budget (tableau 1). Les affectations aux **programmes réguliers** ont atteint 46,9 millions de dollars et ont été inférieures de 9,1 millions de dollars au montant prévu. Elles ont été considérablement réduites en raison du rythme rapide auquel ont été effectuées les dépenses afférentes aux programmes de recherche pour le développement durant l'exercice.

Le Centre a affecté 57,1 millions de dollars à de nouvelles **activités liées à l'augmentation des revenus**. Ces activités, qui viennent parachever le mandat du Centre, correspondent aux

Tableau 1. Affectations (millions \$) en 1999-2000 et 1998-1999.

	Budget révisé 1999-2000	Réalisations 1999-2000	Écart	1998-1999	
				Réalisations	Écart entre les réalisations
Affectations totales	139 919 \$	144 637 \$	4 718	138 876 \$	4,1%
Programmes de recherche pour le développement	55 952	46 860	-9 092	63 869	-26,6%
Programmes réguliers	42 900	57 140	14 240	38 282	49,3%
Activités liées à l'augmentation des revenus	19 570	20 294	724	18 872	7,5%
Soutien de la recherche pour le développement	21 497	20 343	-1 154	17 853	13,9%
Services administratifs					



Le bilan financier

La classification des dépenses aux fins de la gestion financière du CRDI se faisait depuis plusieurs années en fonction de deux catégories : programme et exploitation. Les dépenses de programme comprenaient toutes les subventions aux chercheurs et aux institutions de recherche de même que les dépenses connexes, dont les coûts liés à la Bibliothèque du Centre, à la Section de l'évaluation et aux Affaires publiques. Les dépenses d'exploitation comprenaient tous les coûts d'administration (Services financiers, Ressources humaines et Bureau de la présidence, notamment) ainsi que tout le soutien technique des activités de programme (administrateurs de programmes, agents de recherche, etc.).

Cependant, comme le stipule la Loi sur le CRDI, les programmes du Centre sont constitués à la fois de subventions aux chercheurs, d'activités de gestion et de soutien des programmes, axées sur le savoir, et de l'infrastructure administrative nécessaire. Or, la structure des coûts à deux volets ne rendait pas bien compte de cette réalité. En mars 2000, le Conseil des gouverneurs a entériné une nouvelle structure de coûts à trois volets, qui correspond mieux aux activités du Centre et reflète davantage l'importance de l'investissement que fait le CRDI dans sa contribution intellectuelle à la recherche pour le développement. La nouvelle structure de coûts établit une distinction entre les subventions de recherche (**programmes de recherche pour le développement**), la gestion et le soutien des programmes axés sur le savoir (**soutien de la recherche pour le développement**) et les frais d'administration (**services administratifs**).

Les résultats d'exploitation présentés dans ce rapport annuel tiennent compte de cette nouvelle structure. En 1999-2000, les revenus du Centre ont totalisé 136,4 millions de dollars. Ses dépenses se sont élevées à 139 millions de dollars. Il en a découlé des résultats d'exploitation nets déficitaires de 2,6 millions de dollars, ce qui a fait baisser l'avoir du Centre à 1,8 million de dollars.

L'exercice 1999-2000 coïncidait avec la dernière année de mise en application du plan d'action triennal visant à moderniser les systèmes et technologies de l'information (STI). C'est le 1^{er} avril 1999 qu'est entré en service le système pleinement intégré de gestion financière et de gestion des subventions et des projets. Parmi les autres activités complémentaires menées à bien, mentionnons la mise en place de l'infrastructure nécessaire au soutien des nouveaux systèmes, les préparatifs ayant trait au passage à l'an 2000, la mise à niveau des ordinateurs de bureau et l'expansion de l'Intranet du CRDI. Le coût total de ces investissements au cours des trois dernières années a été de 7,7 millions de dollars. Le Centre est entré dans le nouveau

Au cours des dernières années, le CRDI a fait l'expérience de diverses formules pour **former des partenaires et augmenter ses ressources** afin de mieux outiller les chercheurs des pays en développement. Les partenaires font désormais partie intégrante de son fonctionnement; cette année, les engagements financiers externes représentent la moitié des dépenses de programme du Centre. En voici quelques exemples :

- ❖ Deux sociétés canadiennes, **Nortel Networks et AGRA Systems Limited**, travaillent en partenariat avec le CRDI et l'Union internationale des télécommunications, dans le cadre d'un projet unique d'envergure internationale, à l'établissement de l'accès universel aux technologies de l'information et de la communication et de la connectivité en milieu rural en Afrique. Nortel réalise aussi un projet en collaboration avec SchoolNet South Africa qui permettra aux écoles de trois provinces d'Afrique du Sud d'accéder à l'autoroute de l'information.

- ❖ Les programmes du CRDI intéressent aussi d'autres donateurs qui contribuent à leur financement. Ainsi, le **ministère de la coopération au développement des Pays-Bas** accorde son appui à un centre de documentation sur l'agriculture urbaine et la foresterie tandis que la **Direction du développement et de la coopération (DDC)** finance un projet d'aménagement hydrographique dans les Himalayas. Le CRDI gère également un grand projet sur les politiques relatives aux petites et moyennes entreprises en Egypte, dont le financement est assuré conjointement par le CRDI et par l'**Agence canadienne de développement international**.

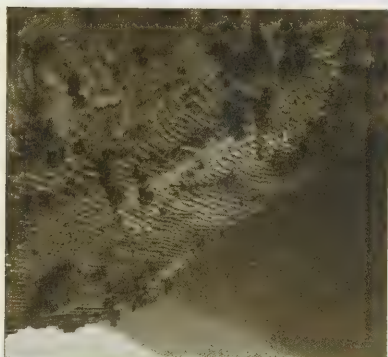


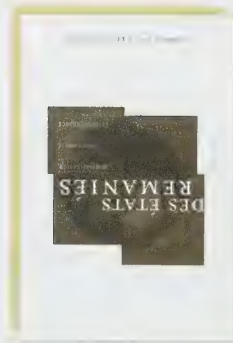
Photo CRDI

étudiants ou chercheurs canadiens qui souhaitent faire des recherches appliquées sur l'intégration de cultures fourragères dans les systèmes cultureux des pays en développement.

<http://www.crdi.gc.ca/Programs/Programs.htm>

Le CRDI est entré de plain-pied dans le monde du commerce électronique avec le lancement de sa librairie (**Booktique**) qui permet de commander en ligne de manière sécuritaire les publications du Centre. Les lecteurs y trouveront des titres aussi intéressants que **Un nouveau monde du savoir**, publié sous la direction de Sheryl L. Bond et Jean-Pierre Lemaçon. Ce livre examine comment la mondialisation a obligé les universités du Canada à réévaluer et à repenser l'élément international de leur mission et de leur pratique. La mondialisation est aussi le thème de **Des États remaniés**, de Gordon Smith (président du Conseil des gouverneurs du CRDI) et Moisés Naim. L'ouvrage sera présenté à l'Assemblée du millénaire de l'ONU en septembre 2000.

<http://www.crdi.gc.ca/Programs/Programs.htm>



L'essentiel sur l'institution

Le gouvernement du Canada a annoncé le renouvellement du mandat de **Maureen O'Neil** à la présidence du CRDI pour les trois prochaines années. M^{me} O'Neil est en fonction depuis 1997.

Le Conseil des gouverneurs a approuvé le **Plan quinquennal 2000-2005** du CRDI, élaboré après plus d'un an de consultations et de discussions.



Photo CRDI

Naser Faruqi, administrateur de programmes principal au CRDI, a été désigné comme l'un des chefs de file de la gestion de l'eau de la prochaine génération par l'Association internationale des ressources en eau (AIRE), le Stockholm International Water Institute (SIWI) et le Centre du Tiers-Monde pour la gestion de l'eau. Naser Faruqi est le seul Canadien parmi les 14 professionnels choisis.

Quatre directeurs de projets du CRDI ont présenté les résultats de leurs travaux au **Premier ministre Jean Chrétien** lors de son passage à Dakar, au Sénégal. Le Premier ministre du Sénégal Mamadou Lamine Loum s'est joint à M. Chrétien pour visiter des expositions sur les minoteries de farine de millet, les tuiles végétales, le beurre de karité et sur les technologies de l'information pour la décentralisation des services.

Rohinton Medhora, spécialiste principal (Économie) au CRDI, a été convoqué devant le **Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international de la Chambre des communes** pour faire une présentation sur la façon dont le Canada peut aider les pays en développement à prendre part aux négociations de l'Organisation mondiale du commerce.

C. Fred Bentley, qui a fait partie du tout premier Conseil des gouverneurs du CRDI, a ajouté 150 000 \$ au fonds de dotation pour la bourse qu'il a créée avec sa femme, Helen S. Bentley, et qui est administrée par le Centre. M. Bentley a eu une carrière remarquable en enseignement et en recherche dans le domaine des sciences du sol. Il a fait partie de la première génération de scientifiques canadiens qui ont mis leurs connaissances et leurs compétences

scientifiques à la disposition des pays en développement. Cette bourse a pour but d'aider des



Photo CRDI : P. Jackson

recherche pour le développement. L'appui du CRDI a permis de consolider les compétences en recherche, d'accroître les possibilités de développement pour les populations indigènes et d'aider les chercheurs de cette région à trouver des solutions aux problèmes auxquels font face leurs propres collectivités — bref, de réaliser les objectifs mêmes qui ont présidé à la création du CRDI.

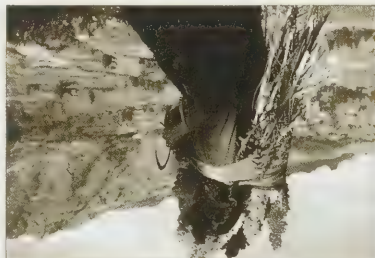


Photo CRDI : N. McKee

Le CRDI a décerné à Donna Mergler, neurotoxicologue et professeure en biologie à l'Université du Québec à Montréal, la Bourse pour professeurs universitaires en **écosystèmes et santé humaine**. Cette bourse, d'une valeur de 395 000 \$, est accordée pour une période de trois ans. Donna Mergler est bien connue pour ses travaux sur la contamination par le mercure en Amazonie brésilienne. Cette nouvelle bourse, créée par le CRDI et gérée par l'Association des universités et collèges du Canada, vise à favoriser la recherche et la formation dans ce nouveau domaine d'études.

<http://www.crdi.ca/merger-4/cv-1.htm>

Ce sont les pauvres qui portent tout le poids des programmes de stabilisation économique et d'ajustement structurel introduits dans le Sud au cours des vingt dernières années. L'initiative de programme **Impacts micros des politiques macro-économiques et d'ajustement** (MIMAP) du CRDI finance, dans 13 pays, des projets de recherche sur les coûts humains de ces programmes et sur l'utilisation des résultats de ces recherches pour favoriser l'élaboration de politiques plus judicieuses et l'atténuation de la pauvreté. Aux Philippines et au Népal, MIMAP aide à faire connaître non seulement les stratégies nationales d'atténuation de la pauvreté, mais aussi les initiatives locales de développement. La recherche aide aussi à préparer les gouvernements à leurs négociations avec les institutions financières internationales.

http://www.crdi.ca/institution/1_mimap.htm

Prix décernés à des projets du CRDI

✧ Un rapport produit dans le cadre d'un projet financé par le CRDI et ayant pour but de prévenir la violence sexuelle en Afrique du Sud a été retenu comme étant le meilleur présenté à une conférence de l'Organisation mondiale de la santé à New Delhi. Il a été choisi parmi 400 documents venant de 68 pays. Préparé par CIETCanada (Community Information and Epidemiological Technologies), le rapport est axé sur le rôle de la police dans les cas de violence sexuelle.

http://www.crdi.ca/report/read_article_research/article_num-155

✧ Le projet Cyberpop/Bombolong a été primé pour sa recherche innovatrice menée auprès des communautés de base au Sénégal dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC).

http://www.crdi.ca/report/read_article_research/article_num-153

Le survol de l'année

L'essentiel des programmes

Le **groupe Crucible II**, qui s'intéresse aux lois et aux politiques sur les ressources phylogénétiques, représente un remarquable rassemblement de spécialistes à qui il arrive rarement de trouver un terrain d'entente. Le groupe est formé d'agriculteurs, de décideurs et de représentants de populations indigènes, d'organisations écologiques internationales et d'industries multinationales. Pendant deux ans, ils ont discuté de l'utilisation et de la propriété des ressources génétiques, du commerce des ressources biologiques, de la conservation de la biodiversité, des droits des populations indigènes et de la sécurité alimentaire internationale. Leurs débats et recommandations sont exposés dans le volume 1 de leur rapport, *Le débat des semences : solutions politiques pour les ressources génétiques* (CRDI, 2000). Le groupe Crucible II a aussi présenté les résultats de ses études à l'occasion de la cinquième réunion de l'Organe subsidiaire chargé de fournir des avis scientifiques, techniques et technologiques à la Convention sur la biodiversité.



Le nouveau domaine de la **gestion du savoir** a d'importantes répercussions pour la communauté du développement international. Le CRDI, en partenariat avec le secrétariat international Bellanet, a été l'un des principaux participants lors d'un atelier tenu à Washington sur le rôle de la gestion du savoir au sein des organismes de développement. Le succès de l'atelier a été tel que l'ACDI a tenu une session similaire à Ottawa et que les organisateurs se proposent de tenir une réunion semblable en Europe afin d'intensifier les efforts visant à appuyer et à favoriser la gestion du savoir dans les pays en développement.

Le bassin du Dniépr

Pendant six ans, en Ukraine, le CRDI a parrainé des projets afin d'améliorer la gestion du **bassin du Dniépr**, un des plus grands fleuves de l'Europe et un des plus pollués. Le programme d'assainissement du Dniépr, qui a donné d'excellents résultats, sera étendu au Belarus et à la Russie (aussi traversés par ce fleuve) grâce à un projet regroupant divers partenaires et réalisé en collaboration avec le Fonds pour l'environnement mondial du Programme des Nations unies pour le développement. Pendant six ans, en Ukraine, le CRDI a parrainé des projets afin d'améliorer la gestion du bassin du Dniépr, un des plus grands fleuves de l'Europe et un des plus pollués.

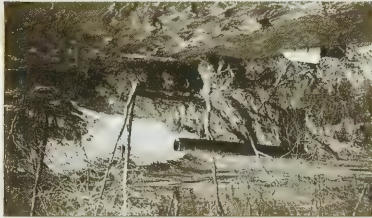


Photo CRDI

Des cybercafés au commerce électronique, des chercheurs financés par le CRDI ont étudié l'incidence des technologies de l'information et de la communication sur les conditions de vie en Afrique; ils ont fait part des résultats de leur étude aux délégués officiels au **Sommet francophone** tenu à Moncton, au Nouveau-Brunswick.

Un rapport sur **les systèmes de production agricole dans les Andes** porte sur des projets financés par le CRDI, au cours des vingt dernières années et présente des effets durables de la



Les Programmes

du gouvernement du Canada et des membres de notre vaste réseau international de chercheurs, de scientifiques et de décideurs.

De ces consultations est né notre nouveau Plan quinquennal 2000-2005. Il reste fidèle à nos grands principes mais donne de nouvelles orientations : importance accrue de la gouvernance, étude plus approfondie des rapports entre recherche et savoir, et attention particulière à la sexospécificité. Les programmes s'articulent autour de trois axes de recherche : l'équité sociale et économique; la gestion de l'environnement et des ressources naturelles; les technologies de l'information et de la communication au service du développement. Nous concentrerons notre attention sur ces trois domaines, mais les questions de recherche pourront varier selon les enjeux qui se présentent. (Voir : http://www.crdi.ca/cpf/index_f.html).

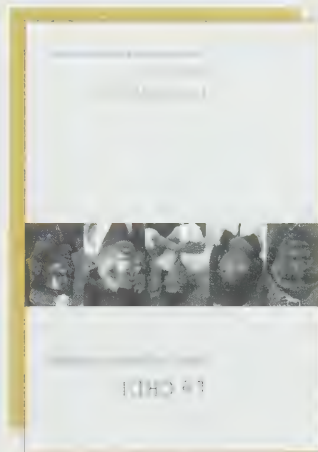
La capacité de contribution du CRDI dépend des ressources dont il dispose. Le budget du Centre est déterminé comme un pourcentage de l'aide publique au développement (APD) consentie par le Canada. Malheureusement, le montant que le Canada consacre à l'aide étrangère a diminué tout au long des années 1990. Selon les statistiques de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la contribution du Canada est sensiblement la même que celle du Danemark, dont la population est six fois moins nombreuse que la nôtre. En proportion du produit national brut (PNB), les chiffres de 1998 révèlent que l'apport du Danemark représentait 0,99 % contre 0,29 % pour le Canada. Nous sommes bien loin de l'objectif de 0,7 % établi par l'Organisation des Nations unies.

Cet objectif donnait suite à une recommandation formulée dans le rapport de la Commission d'étude du développement international, paru sous le titre *Vers une action commune pour le développement du tiers-monde*. Présidée par Lester B. Pearson, la Commission était chargée d'étudier l'avenir de la coopération internationale compte tenu de la diminution des budgets de l'aide extérieure, de la lassitude des pays donateurs et des affligeantes disparités entre pays riches et pauvres : malheureusement, ces inquiétudes sont encore d'actualité de nos jours. Le rapport, publié en 1969, voulait donner un nouveau souffle au débat sur le développement. Assurer l'avenir du développement était, pour les auteurs, une question de volonté. Reste à savoir, se demandaient-ils, si les pays riches et industrialisés continueront à aider les pays en développement ou s'ils laisseront la structure établie pour favoriser la coopération au développement se détériorer et disparaître.

Un an après la formulation de cette question, le Canada créait le CRDI. Cette contribution du Canada aux efforts en vue d'aider les pays en développement semble répondre aussi à la requête de Barbara Ward : que le Canada se montre plus généreux à l'endroit des peuples du monde.

Aujourd'hui, alors que nous célébrons notre trentième anniversaire, nous posons la même question et cédon aux mêmes prières.

Naama B. Niss



Une vision avant-gardiste : la Loi sur le CRDI

- Le Centre a pour objectifs de lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions. À cette fin, il doit notamment :
- ❖ faire appel à des spécialistes et techniciens en sciences naturelles et sociales, tant du Canada que de l'étranger;
 - ❖ aider ces régions à se doter du potentiel — en personnel et institutions — de recherche scientifique et d'innovation technique nécessaire à la solution de leurs problèmes;
 - ❖ de manière générale, encourager la recherche pour le développement international;
 - ❖ promouvoir, en matière de recherche sur les problèmes de développement, la coopération — à leur avantage mutuel — entre les régions développées et celles en voie de développement.

destinée économique et sociale; que les chercheurs des pays en développement doivent jouer un rôle de premier plan dans la production du savoir dont leurs propres collectivités sauront tirer parti; et que c'est dans l'acquisition et l'utilisation du savoir que réside la clé du succès. Ces principes sont enchâssés dans la Loi sur le CRDI, la loi fédérale qui a constitué le CRDI et établi son mandat. La Loi sur le CRDI est une constante dans la vie du Centre; elle comporte des objectifs créatifs et d'une grande portée qui, s'ils orientent nos activités depuis trente ans, sont assez souples pour nous permettre de faire face à de nouveaux impératifs. Nous nous laissons guider également par les enseignements tirés de notre passé récent. Nous avons mené à terme le *Programme institutionnel 1997-2000*, lequel concentrait les ressources du Centre dans plusieurs domaines critiques axés directement sur l'atténuation de la pauvreté et le développement durable et équitable. Aux fins de ce Programme, nous avons modifié nos méthodes de travail. Le personnel se compose d'équipes regroupant divers spécialistes et organisées en initiatives de programme pluridisciplinaires, véritables moteurs des programmes du CRDI. En plus d'être une source de financement pour les projets, les initiatives servent de réseaux reliant entre eux les chercheurs qui étudient des problèmes particuliers et déterminent les domaines de recherche qui s'imposent. Les secrétariats internationaux nous viennent aussi du Programme institutionnel des trois dernières années. Ce sont des consortiums de recherche formés de nombreux donateurs intéressés à entreprendre un programme de recherches à long terme pour atteindre des objectifs communs. J'invite les lecteurs à consulter notre « fiche de rendement » pour avoir une idée de la mesure dans laquelle nous avons réussi à atteindre les objectifs que nous nous étions fixés en 1997 (voir p. 21-25).

Comme tout bon étudiant, nous avons appris de nos succès et de nos erreurs. Les résultats de notre évaluation du Programme institutionnel 1997-2000 ont alimenté nos discussions sur l'orientation du CRDI pour les années à venir. Pendant plus d'un an, ceux qui s'intéressent au Centre se sont joints à nous pour faire le point sur les conditions nouvelles du développement international et déterminer comment il faudrait remodeler nos programmes pour être en mesure de relever les défis de l'heure. Le Conseil des gouverneurs a dirigé l'exercice, qui a aussi été façonné par les consultations de notre personnel, de représentants



Le message de la présidente

Dans les années 1960, le Canada a considérablement élargi son programme d'aide au développement sous la gouverne de Lester B. Pearson, alors Premier ministre, et du ministre des Affaires extérieures Paul Martin. À l'issue d'un discours qu'il prononçait devant des étudiants d'université, on a demandé à M. Martin pourquoi le Canada envisageait ses rapports avec les pays en développement sous ce nouvel éclairage. « Cela fait assez longtemps, répondit-il, que Barbara Ward nous sermonne à ce sujet, le Premier ministre et moi, que nous avons décidé de modifier notre politique. »

La regretée Barbara Ward était manifestement une femme d'influence. Économiste, avocate de l'écologie et auteure britannique de renommée internationale, elle a façonné l'opinion publique (et celle du Premier ministre) grâce à ses idées visionnaires, à l'éloquence de sa plume et à son sens profond de l'éthique et de la justice. Dans *Nous n'avons qu'une terre*, ouvrage écrit en collaboration avec René Dubos, elle démontre en quoi la conservation de l'environnement est indissociable de l'avenir collectif de l'humanité : « [...] une gestion judicieuse de la terre est une condition sine qua non de la survie de l'espèce humaine et de l'existence de conditions de vie décentes pour la population entière du globe ».

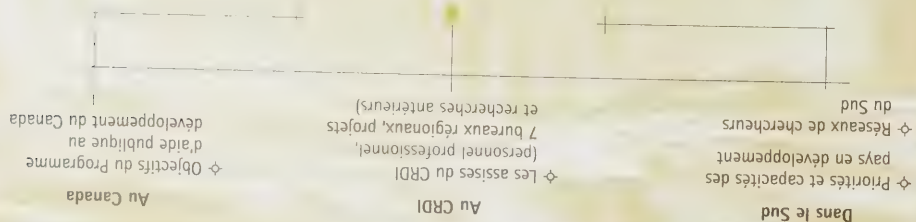
René Dubos : un des pionniers du CRDI

René Dubos, microbiologiste américain d'origine française, disparu lui aussi au début des années 1980, a joué un rôle de premier plan dans la découverte des antibiotiques. Ses recherches l'ont amené à s'intéresser « aux effets que les forces environnementales exercent sur la vie humaine ». Environnementaliste de la première heure, on lui doit cette maxime désormais célèbre : *penser globalement, agir localement*. Son livre intitulé « *Cet animal si humain* » lui vaut le prix Pulitzer en 1969. Établi à New York, il a fait partie des nombreuses sommités à siéger au Conseil des gouverneurs du CRDI lors de sa création.

Le CRDI a eu la bonne fortune de compter Barbara Ward au nombre des premiers défenseurs de sa cause. Dans une lettre qu'elle adressait à M. Pearson en 1967, elle ajoutait sa voix à celles qui réclamaient la création au Canada d'un « centre de grande envergure, disposant de technologies de pointe et dont les activités de recherche seraient axées sur le développement international ». Elle faisait valoir que ce centre « pourrait être un symbole de la finalité plus généreuse du Canada, nation bilingue ayant une vocation internationale ». Deux semaines plus tard, dans un discours devant l'Association canadienne de science politique à l'Université Carleton, M. Pearson proposait que le gouvernement établisse un centre de ce genre. En 1970, il présidait la réunion du Conseil des gouverneurs donnant lieu à la création du Centre de recherches pour le développement international, à laquelle Barbara Ward assistait à titre de membre du premier Conseil.

Barbara Ward, dont le sens prophétique s'est si souvent avéré, a eu raison une fois de plus. En trente ans d'existence, le CRDI a acquis une réputation mondiale pour l'excellence de son travail, réputation qui est effectivement devenue un symbole de la « vocation internationale » du Canada. Nous retraçons plus loin, dans ce rapport annuel, certains des événements marquants des trente dernières années et l'évolution de l'appui du Centre à la recherche pour le développement. Nous pouvons dire avec fierté que l'approche novatrice de l'aide au développement qui caractérisait le Centre à ses débuts est toujours au cœur de ce qui le définit : la conviction que les hommes et les femmes doivent avoir la main haute sur leur

Les cartes des programmes

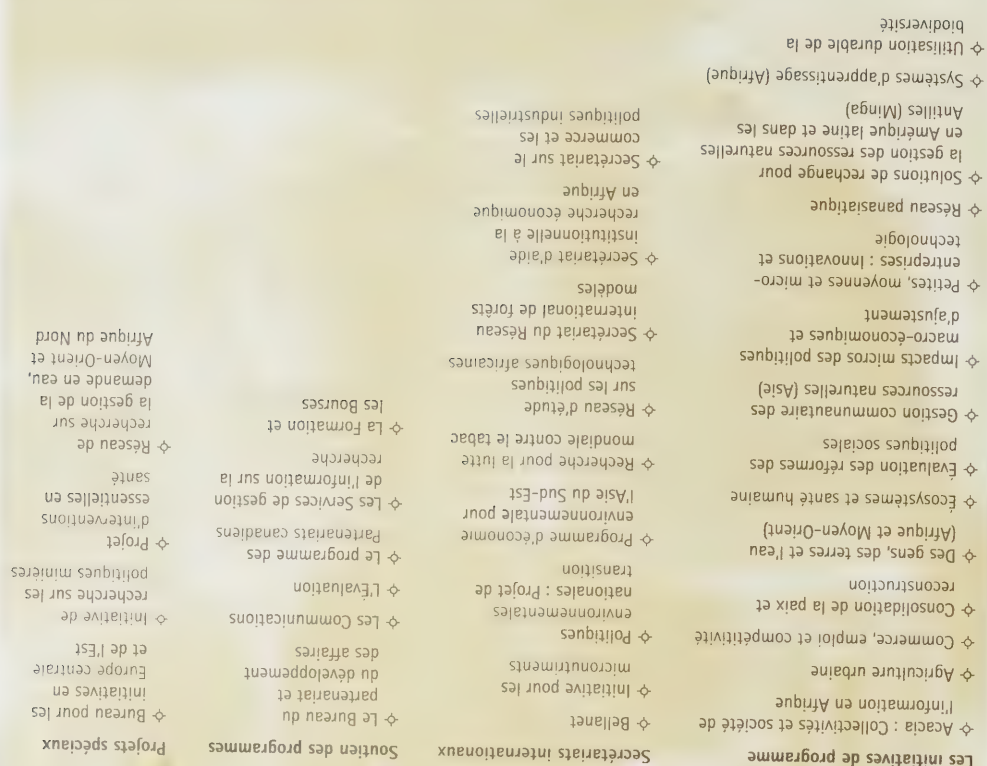


Les objectifs institutionnels (1997-2000)

- ✦ Favoriser et appuyer la production et l'application de résultats de recherche susceptibles de mener à des politiques et à des technologies pour améliorer les conditions de vie dans les pays en développement.
- ✦ Mobiliser et consolider les capacités de recherche indigènes dans le Sud, en particulier les capacités ayant trait aux politiques et aux technologies qui favorisent la santé et la prospérité des sociétés, la sécurité alimentaire, la biodiversité et l'accès à l'information.

Les thèmes

- ✦ Protection de la biodiversité
- ✦ Exploitation équitable des ressources naturelles
- ✦ Sécurité alimentaire
- ✦ Information et communication
- ✦ Stratégies et politiques pour des sociétés en santé
- ✦ Emploi durable



Nota : Ce tableau ne tient pas compte de la réorganisation de plusieurs programmes de recherche qui doit avoir lieu au cours du prochain exercice financier. Le plan quinquennal (http://www.idrc.ca/cp/ff/index_f.html) donne la mise à jour la plus récente des initiatives de programme, des secrétariats, des projets spéciaux et des autres activités de recherche.

Société Radio-Canada, le CRDI est exempté des dispositions de la Loi sur la gestion des finances publiques applicables aux sociétés d'État. Mais il n'a pas carte blanche pour autant. Comme tout autre ministère ou organisme fédéral, le CRDI doit suivre les règles de gestion financière énoncées dans la loi. Le Centre est aussi tenu de rendre compte au Parlement et il se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada. Toutefois, son statut particulier lui laisse la marge de manœuvre voulue pour tisser des liens et faire avancer la cause du Canada, même lorsque des considérations d'ordre politique empêchent le gouvernement d'intervenir officiellement.

❖ Le financement du CRDI provient principalement des **crédits annuels** que lui accorde le Parlement. Néanmoins, le Centre diversifie ses sources de financement comme l'y autorise la Loi sur le CRDI. Étant donné sa réputation internationale et l'excellence des réseaux qu'il a établis au cours des trente dernières années, la perspective d'entreprendre des initiatives conjointes, par l'entremise des secrétariats internationaux, est particulièrement intéressante pour les autres organismes donateurs.

❖ De plus en plus, le CRDI finance la **recherche axée sur la modification des politiques**, c'est-à-dire les projets susceptibles d'influer sur les politiques nationales. Pour que se réalise la vision dont fait état la Loi sur le CRDI, les pays en développement, tout comme les organisations de la société civile, doivent disposer d'un cadre d'action afin de traiter et de discuter ouvertement de questions complexes liées à l'environnement, aux sciences et à la technologie ou à l'économie, par exemple. Le CRDI en offre l'occasion à une masse critique de gens qualifiés qui peuvent étayer les dossiers devant permettre de faire des choix politiques judicieux et favoriser le débat public qui entoure l'élaboration de politiques.

❖ Le CRDI continue d'influencer la façon dont la recherche se fait dans les pays en développement. Il privilégie une **démarche pluridisciplinaire, participative**, qui tient compte de la sexospécificité (vocabulaire passé dans l'usage qui désigne les inégalités entre les hommes et les femmes). Cette méthode globale assure que la recherche répond vraiment aux besoins des populations locales. De plus en plus, les chercheurs du Sud, qui l'ont mise en pratique et en ont retiré les bienfaits, adoptent cette méthode.

❖ Les Canadiens estiment qu'il faut aider ceux qui, chez nous et à l'étranger, ont besoin de soutien, pour diverses raisons. Ils reconnaissent que le meilleur moyen de leur venir en aide est d'appuyer les efforts qu'ils font pour atteindre l'**autonomie**. En outre, étant donné l'interdépendance croissante des nations, les Canadiens savent qu'un environnement sain et durable profitera à la planète tout entière et qu'il est dans notre intérêt d'y contribuer.

❖ Les travaux du CRDI contribuent à asseoir la **réputation du Canada dans le monde**. Partie prenante aux affaires étrangères du Canada, le Centre apporte directement son concours au Programme d'aide publique au développement, lequel a pour objectif « de soutenir le développement durable dans les pays en développement, afin de réduire la pauvreté et de contribuer à créer un monde sûr, équitable et prospère ». Et, en finançant la recherche au service du développement, c'est précisément ce que fait le CRDI.

- ❖ Le principe qui a présidé à la création du Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est à la fois d'une décevante simplicité et extrêmement novateur : le développement d'un pays dépend de la capacité de ses citoyens de faire face à leurs problèmes sociaux, économiques et environnementaux. Les parlementaires qui ont adopté la **Loi sur le CRDI** en 1970 songeaient à l'établissement d'un organisme canadien pour aider les pays du Sud à créer cette capacité. Aux termes de la loi, la société d'État devait « lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions ». Au cours des trente dernières années, le CRDI a appuyé des chercheurs du Sud et du Nord en quête de moyens d'édifier des sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

- ❖ Le Centre a adopté une démarche pluridisciplinaire. Le personnel du CRDI, qui regroupe une grande variété de spécialistes, travaille en équipe dans le cadre d'**initiatives de programme**. Avec les chercheurs des pays en développement, ils cernent les problèmes et mettent en commun les forces que constituent leurs diverses disciplines pour y trouver des solutions. Par l'entremise des **secrétariats internationaux**, le CRDI met en contact divers organismes donateurs afin qu'ils élaborent ensemble des programmes de recherche et en partagent les coûts. Les secrétariats ont les moyens d'entreprendre des recherches plus ambitieuses que celles que le Centre seul (ou tout autre donateur à titre individuel) serait en mesure d'appuyer. Bien qu'ils logent au CRDI, des comités directeurs indépendants surveillent leurs activités et l'orientation de leurs recherches.

- ❖ Outre ses initiatives de programme et les secrétariats, le CRDI a mis sur pied plusieurs **projets d'envergure** afin de répondre à des besoins spéciaux ou saisir des occasions particulières. Ces projets ne correspondent pas nécessairement aux normes habituelles du Centre en matière de financement. Par exemple, le CRDI appuie la participation du Canada au processus de paix au Moyen-Orient en administrant le Fonds pour les services d'experts et de consultation mis sur pied par le ministère des Affaires étrangères et l'Agence canadienne de développement international.

- ❖ Le mandat, le statut et les objectifs du CRDI lui sont particuliers et diffèrent de ceux de l'**Agence canadienne de développement international** (ACDI). Bien que les deux organismes se vouent à la promotion du développement durable et équitable, l'ACDI s'occupe surtout des aspects pratiques du développement durable comme l'essor du secteur privé et la satisfaction des besoins fondamentaux comme l'accès à l'eau potable, l'éducation, etc. Puisqu'il administre, au nom du gouvernement fédéral, la majorité des composantes du Programme d'aide publique au développement du Canada, l'ACDI dispense aussi de l'aide humanitaire. Le CRDI, en revanche, finance la recherche. Il accorde son appui principalement aux chercheurs et aux établissements de recherche du Sud. Les pays en développement peuvent ainsi produire les outils et les compétences dont ils ont besoin pour résoudre eux-mêmes les problèmes auxquels ils font face. Néanmoins, les travaux de l'ACDI et du CRDI se complètent. De fait, l'ACDI fournit souvent des fonds afin de mettre en œuvre les résultats de recherches financées par le CRDI.

- ❖ Lorsque le Parlement du Canada a créé le CRDI, il lui a octroyé un **statut particulier**. Le Centre n'est pas une agence gouvernementale. À l'instar de la Banque du Canada et de la

Le CRDI



Table des matières

0519

LE CRDI

3	Le CRDI en un clin d'œil
	<i>Qui nous sommes et ce que nous faisons.</i>
5	La carte des programmes
	<i>Où comment nous mettons en pratique nos priorités.</i>
6	Le message de la présidente
	<i>Les réflexions de Maureen O'Neil sur les trente ans du CRDI et sur le nouveau plan quinquennal.</i>

LES PROGRAMMES

10	Le survol de l'année
	<i>L'essentiel sur l'institution, ses programmes et son bilan financier.</i>
21	Les fiches de rendement : 1997-2000
	<i>L'évaluation du dernier plan triennal.</i>
26	Leçons du Ghana
	<i>Un projet décennal reconnu comme un modèle.</i>
28	Retour sur trente ans de recherche au CRDI
	<i>Où comment une institution canadienne unique a contribué à améliorer les conditions de vie des populations défavorisées.</i>

LES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

36	La gouvernance
	<i>Le rôle et les responsabilités d'un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale.</i>
41	Pour rejoindre le CRDI
	<i>Toutes nos coordonnées au Canada, à l'étranger et dans le cyberspace.</i>
42	Le rapport financier

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions viables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face. L'appui du CRDI sert en particulier à consolider la capacité de recherche indigène afin d'appuyer les politiques et les technologies susceptibles de contribuer à l'édification, dans les pays du Sud, de sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

© Centre de recherches pour le développement international 2000

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)

Rapport annuel CRDI 1999-2000

Annuel

1970/71-

Texte en français et en anglais.

Titre de la page de titre addit. :

IDRC Annual Report 1999-2000.

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-931-3

1. Assistance technique canadienne — Périodiques.

2. Aide économique canadienne — Périodiques.

I. Titre.

HC60

338.91'71'01754

C75-74379E

Pour éviter d'alourdir le texte et sans aucune intention discriminatoire, nous employons le masculin comme genre neutre pour désigner à la fois les femmes et les hommes. Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité : on trouvera cependant la version intégrale du rapport sur le site Web du CRDI à <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra9900/>. Une édition microfiche est aussi offerte sur demande. Vous pouvez avoir accès par courriel à tout document web cité dans le rapport en faisant parvenir un courriel à www4mail@web.bellnet.org, portant uniquement la mention suivante dans le corps du texte : « GFT <http://...> » (inscrire au long l'adresse URL requise).

À moins d'indication contraire, toutes les images proviennent de la banque photographique du CRDI. Photos de couverture : haut, Peter Bennett ; bas, ACIDI (Peter Bennett).



nous vivons à une époque
marquée par les perturbations,
les tensions et la violence;
et aussi une époque de grands
progrès et d'accomplissements,
remarquables,
une époque qui porte en soi la
promesse d'un avenir meilleur,
mais aussi la menace,
pour l'humanité, de
l'auto-déstruction de cet espoir.
Qu'en sera-t-il ?

Lester B. Pearson — 1972
ancien Premier ministre du Canada et
président honoraire du Conseil des gouverneurs du CRDI

Canada

CRDI Rapport annuel 1999-2000

IDRC ✱ CRDI

Centre de recherches pour
le développement international

1970-2000 : Trente ans de recherche pour le développement

3 1761 11552659 2

